Sport. Manage. Stud, 2024, 17(89): 117-151, Doi: 10.22089/smrj.2024.14572.3846

Sport Management Studies

Journal hompage: https://smrj.ssrc.ac.ir

Research Article

Investigating Factors Affecting the Performance of Qazvin Province Athletes in the 2024 Paris Olympic Games and the 2026 Nagayo Asian Games Based on a Systemic Approach

Hossein Zareian[1], Elham Fasanghari[2], Ali Khorjahani[3]

1. Department of Sport Management, Sport Sciences Research Institute, Tehran, Iran
2. Department of Sport Management, Faculty of Sport Sciences, Hakim Sabzevari University, Sabzevar, Iran
3. Department of Physical Education, Islamic Azad University, Takestan Branch, Takestan, Iran

Received: 17/03/2023, Accepted: 31/07/2024, Published: 10/08/2024

* Corresponding Author: Elham Fasanghari, E-mail: e.fasanghari@hsu.ac.ir

How to Cite: Zareian, H.; Fasanghari, E; Khorjahani, A. Investigating Factors Affecting the Performance of Qazvin Province Athletes in the 2024 Paris Olympic Games and the 2026 Nagayo Asian Games Based on a Systemic Approach. *Sport Management Studies*, 17(89), 117-151. In Persian. Doi: 10.22089/smrj.2024.14572.3846

Extended Abstract

Background and Purpose

International sports competitions represent a persistent arena where nations compete, with athletic success often reflecting broader societal achievements. This perspective has motivated governments worldwide to make strategic investments in elite sports programs. This study aims to identify and analyze the factors influencing the performance of athletes from Qazvin province in the forthcoming 2024 Paris Olympic Games and the 2026 Nagoya Asian Games. Given Iran's variable outcomes in previous Olympic events, a systematic and localized model is essential to effectively enhance athletic performance. Employing a systems-based approach grounded in the sports success framework developed by De Bosscher et al. (2006, 202), this research seeks to furnish practical insights to policymakers and sports administrators in Qazvin to optimize athlete outcomes in major international competitions.

Methods

Using qualitative methodology rooted in Grounded Theory, this study explores the determinants impacting athlete performance in Qazvin province. The participant pool included senior representatives from the Ministry of Sports and Youth, executive management of the National Olympic Committee of Iran, heads of sports federations, and experts specializing in sports sciences.

Copyright: © 2025 by the authors. Submitted for possible open access publication under the terms and conditions of the Creative Commons Attribution (CC BY) license (https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/).

Employing theoretical sampling, 27 semi-structured, in-depth interviews were conducted until theoretical saturation was reached. The research process entailed the following phases:

1. Literature Review: Compilation of influential factors based on existing sports success research to inform interview frameworks.
2. Development of Interview Guide: A comprehensive guide was formulated and disseminated to participants prior to interviews.
3. Data Collection: Qualitative interviews probed political, economic, socio-cultural, and technological influences via insights from coaches, athletes, and policymakers.
4. Data Analysis: Transcriptions were examined through open and axial coding to extract concepts and categorize them, delineating interrelationships.
5. Model Development: Synthesizing findings yielded a systemic performance model delineating two principal dimensions: inputs and processes.

Results

The study identified 229 distinct factors influencing athlete performance enhancement in Qazvin, classified into inputs and processes following De Bosscher et al.'s model. These encompassed 14 conceptual categories—6 pertaining to inputs and 8 to processes—forming an integrative framework for strategic policy formulation.

Inputs:

- Sports Factors: Developmental pathways spanning grassroots to elite levels, public engagement and support for sports, hosting qualification events, infrastructure and facility provision, and encouraging family involvement.
- Political Factors: Collaboration between sports federations and foreign affairs ministries, governmental endorsements, safeguarding sports organizations' political autonomy, and cultivating international sports relations.
- Economic Factors: Allocation and timely distribution of budgets at national and provincial tiers, funding from governmental and private sectors, alongside revenue generation via marketing and sponsorship.
- Socio-Cultural Factors: Levels of public sports participation, population Olympic literacy, national unity, audience engagement, and athletes' cultural and religious adherence.
- Technological Factors: Application of cutting-edge equipment and performance analytics, fostering innovation through patents and technology integration in training and competition.
- Media Factors: Coverage of sporting events via traditional and digital media, live broadcasts, specialized sports journalism, and leveraging social media for promotion and marketing.

Processes:

- Sport Policy Organization and Structure: Strategic formulation, performance monitoring mechanisms, organizational coordination, transparency, and accountability enhancements.
- Fundamental Sports Development: Promotion of physical education, school competitions, and mobilizing family support for youth sports.
- Talent Identification and Development Systems: Establishment of talent centers, financial backing for athletes, and partnerships between educational institutions and sports bodies.
- Athlete Support: Advancement of technical skills, physical and psychological preparedness, international competition exposure, and financial stability.
- Sports Facilities and Equipment: Construction and standardization of specialized sports venues, with emphasis on women's sports infrastructure.
- Coaching and Coach Empowerment: Continuous professional development, financial and moral endorsement, and engagement of veteran instructors.

- National and International Competitions: Hosting prominent events, facilitating athlete participation internationally, and orchestrating regular national leagues.
- Scientific and Research Development: Encouragement of sports research and its application to enhance performance.

Collectively, this integrated model underscores the necessity of a systemic approach involving policy, organizational structures, socio-cultural dynamics, and economic factors to foster an environment conducive to athletic excellence in Qazvin province. This cohesive perspective promotes strategic planning aimed at maximizing medal prospects in global sporting arenas.

Conclusion

The study elucidates the pivotal role of a systemic framework in elevating athlete performance in Qazvin. By harmonizing political advocacy, economic investment, socio-cultural engagement, and technological advancements, the proposed model outlines a holistic strategy for sports success. The findings stress the importance of collaborative efforts among policymakers, sports authorities, and communities to cultivate an enabling environment for athletes. Moreover, the study highlights the imperative for ongoing research and innovation to align with evolving global sports trends and sustain competitive advantage. Adoption of this model promises marked improvements in athletic outcomes and offers a viable blueprint for policy formulation and strategic sports development within Qazvin province. Future research should seek to refine the model and assess its applicability across other regions and sports disciplines.

Keywords: Asian Games, Olympic Games, Performance Improvement, Sports Success, Athlete.

Article Message

This investigation employs a systemic approach rooted in De Bosscher's sports success framework, identifying 229 indicators across inputs (sports, political, economic, socio-cultural, technological, and media) and processes (sports policy, grassroots development, talent scouting, athlete support, facilities, coaching, competitions, and scientific research). It presents a localized, actionable blueprint for Qazvin province's strategic sports planning. The model advocates enhanced coordination among stakeholders to secure sustainable success and medal achievements for provincial athletes.

Ethical Considerations

This study was conducted in strict compliance with qualitative research ethics. Participants volunteered after informed consent, with full briefing on study aims, rights (including withdrawal), and data confidentiality safeguards. No coercion or deception was used; data were analyzed solely for research purposes, adhering to Iran's ethical standards.

Authors' Contributions

Conceptualization: Hossein Zareian
Data Collection: Ali Khorjahani
Data Analysis: Elham Fasanghari
Manuscript Writing: Elham Fasanghari
Review and Editing: Hossein Zareian
Funding Responsibility: Qazvin Province General Administration of Sport and Youth
Literature Review: Elham Fasanghari
Project Management: Hossein Zareian

Conflicts of Interest

The authors declare no conflict of interest.

Acknowledgments

The authors gratefully acknowledge the financial and moral support from the General Directorate of Sports and Youth of Qazvin Province. They also extend sincere appreciation to officials, managers, sports elites, coaches, athletes, and faculty members from the Physical Education Department who enriched this research through their valuable participation in interviews.

مطالعات‌مدیریت‌ورزشی، فروردین‌واردیبهشت۱۴۰۴، دوره۱۷، شماره۸۹، صص.۱۵۱-۱۱۷، Doi: 10.22089/smrj.2024.14572.3846

Sport Management Studies

Journal hompage: https://smrj.ssrc.ac.ir

نوع مقاله: پژوهشی

بررسی عوامل مؤثر بر بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در بازی‌های المپیک ۲۰۲۴ پاریس و بازی‌های آسیایی ۲۰۲۶ ناگایو بر مبنای رویکرد سیستمی

حسین زارعیان[۱]، الهام فسنقری[۲]، علی خورجهانی[۳]

۱. گروه مدیریت ورزشی، پژوهشگاه تربیت‌بدنی و علوم ورزشی، تهران، ایران

۲. گروه مدیریت ورزشی، دانشکده علوم ورزشی، دانشگاه حکیم سبزواری، سبزوار، ایران

۳. گروه تربیت‌بدنی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد تاکستان، تاکستان، ایران

تاریخ دریافت: ۱۴۰۱/۱۲/۲۶، تاریخ پذیرش: ۱۴۰۳/۰۵/۱۰، تاریخ انتشار:۱۴۰۳/۰۵/۲۰

*نویسنده مسئول: الهام فسنقری، E-mail: e.fasanghari@hsu.ac.ir

How to Cite: Zareian, H.; Fasanghari, E; Khorjahani, A. Investigating Factors Affecting the Performance of Qazvin Province Athletes in the 2024 Paris Olympic Games and the 2026 Nagayo Asian Games Based on a Systemic Approach. *Sport Management Studies*, 17(89), 117-151. In Persian. Doi: 10.22089/smrj.2024.14572.3846

چکیده

در دنیای پیشرفته ورزش امروز، تصمیم‌گیری درست، علمی و به‌موقع نقش بسیار مهم و تعیین‌کننده‌ای در شکست یا موفقیت دارد. کسب موفقیت در میادین بین‌المللی ورزشی تابعی از موفقیت در عرصه‌های مختلف جامعه است. هدف این پژوهش، بررسی عوامل مؤثر بر بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در بازی‌های المپیک ۲۰۲۴ پاریس و بازی‌های آسیایی ۲۰۲۶ ناگایو بود. روش پژوهش حاضر کیفی بود. جامعه آماری این پژوهش، معاونین ستادی وزارت ورزش و جوانان و اداره کل ورزش و جوانان استان قزوین، مدیران ارشد کمیتهٔ ملی المپیک جمهوری اسلامی ایران، رؤسا، نواب و دبیران ۳۳ فدراسیون ورزشی و هیئت‌های ورزشی استان قزوین، صاحبنظران، پیشکسوتان، مربیان و ورزشکاران استان قزوین (آگاه به موضوع تحقیق) و اعضای هیئت‌علمی رشته تربیت‌بدنی و علوم ورزشی آگاه به موضوع تحقیق بودند. با استفاده از روش نمونه‌گیری نظری با تعدادی از افراد جامعه، مصاحبه‌های کیفی انجام شد که نمونه آماری تا حد رسیدن به اشباع نظری (۲۷ نفر) برای مصاحبه ادامه یافت. الگوی ارائه‌شده بر مبنای مدل موفقیت ورزشی دی‌بوسچر و همکاران (۲۰۰۶) که رویکردی سیستمی دارد، در دو طبقه درونداد و فرایند و با ۱۴ مفهوم و ۲۲۹ شاخص طراحی شد. بخش درونداد شامل شش مفهوم ورزشی، سیاسی، اقتصادی، اجتماعی- فرهنگی، فناوری، رسانه و بخش فرایند شامل هشت مفهوم سیاست‌های ورزشی و سازمان‌دهی، توسعه ورزش پایه، سیستم استعدادیابی، ورزشکار و حمایت از ورزشکار، اماکن و تجهیزات ورزشی، مربیگری و توسعه آن و توانمندسازی مربیان، مسابقات ملی و بین‌المللی و توسعه علمی- پژوهشی بود. پیشنهاد می‌شود، مسئولان استان قزوین به‌منظور موفقیت ورزشکاران، توجه خود را بر این شاخص‌ها متمرکز کنند و با اجرایی کردن آن‌ها گام‌های مؤثری برای دستیابی به این هدف بردارند.

واژگان کلیدی: بازی‌های آسیایی، بازی‌های المپیک، بهبود عملکرد، موفقیت ورزشی، ورزشکار.

Copyright: © 2025 by the authors. Submitted for possible open access publication under the terms and conditions of the Creative Commons Attribution (CC BY) license (https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/).

مقدمه

رقابت‌های ورزشی بین‌المللی نشان‌دهنده نبرد مداوم بین کشورها است. این ایده که موفقیت «قابل‌توسعه» است، دولت‌ها را به سرمایه‌گذاری استراتژیک در ورزش‌های نخبه ترغیب می‌کند. به موازات افزایش سرمایه‌گذاری دولت‌ها در سیستم‌های با عملکرد بالا، کشورها سیاست‌های خود را مطابق با رویه‌های غالب رقبای اصلی خود اتخاذ می‌کنند و بهبود می‌بخشند (تروینس[1] و همکاران، ۲۰۱۶، ۲۷۹). مشاهده شده است در سال‌های اخیر، دولت‌ها هزینه‌های بسیاری صرف مسابقات بین‌المللی، به‌ویژه بازی‌های المپیک می‌کنند. این بازی‌ها بزرگ‌ترین رویداد ورزشی در جهان هستند و کشورها در مدت چهار سال تا برگزاری این مسابقات، با برنامه‌ریزی‌های بلندمدت، میان‌مدت و کوتاه‌مدت سعی در به‌دست‌آوردن بهترین نتایج دارند؛ ازاین‌رو تحلیل و شناسایی عوامل مؤثر بر بهبود عملکرد کاروان ورزشی در هر دوره از بازی‌ها، می‌تواند علاوه بر شناسایی نقاط قوت و ضعف تیم‌ها و به تبع آن فدراسیون‌های ورزشی، مدیران و سیاست‌گذاران ورزشی را در جهت برنامه‌ریزی‌های آتی خود به‌منظور حضور موفق‌تر در بازی‌های المپیک یاری رساند. با بررسی عملکرد کشور ایران در هر دوره از بازی‌های المپیک مشخص می‌شود که عملکرد ایران دارای نوسان بوده و ثبات چندانی در کسب نتایج نداشته است؛ برای مثال، ایران در المپیک ۲۰۰۸ پکن با کسب ۱ مدال طلا و ۱ برنز ضعیف‌ترین نتیجه در کل دوره‌های حضور در المپیک را کسب کرد و در رتبهٔ پنجاه‌ویکم قرار گرفت و بلافاصله در المپیک ۲۰۱۲ با کسب ۴ مدال طلا، ۵ نقره و ۳ برنز بهترین عملکرد از لحاظ تعداد مدال در طول حضور در المپیک را به‌دست آورد و در رتبهٔ هفدهم قرار گرفت. رئیس کمیتهٔ ملی المپیک ایران در بررسی موانع و مشکلات فراروی کاروان‌های ورزشی ایران در رویدادهای بین‌المللی اذعان می‌دارد، مسائل بودجه‌ای، حقوقی، استعدادیابی، استفاده نامطلوب از فضاهای ورزشی و منابع مالی ازجمله مشکلات پیش روی آن کمیته است (زارعیان و همکاران، ۲۰۱۶، ۱). ترخانی و همکاران (۲۰۲۰، ۹۶) نیز بیان کردند که حمایت مالی، عوامل ساختاری و سیاست‌گذاری، سیستم توسعه و شناسایی استعدادهای ورزشی، حمایت‌های ورزشی و شغلی از ورزشکاران، توسعهٔ اماکن و تسهیلات آموزشی و تمرینی، توسعهٔ کمی و کیفی مربیگری، افزایش حضور در رقابت‌های ملی-بین‌المللی، حمایت‌های علمی-پژوهشی، عوامل محیطی-اجتماعی، تنوع جغرافیایی و افزایش مشارکت ورزشی مردم، در موفقیت تیم‌های ورزشی حاضر در المپیک نقش معناداری دارند.

در همین راستا، محققان چارچوب‌های متعددی را ایجاد کرده‌اند که به رویکردهای رایج یا ویژگی‌های سیاست کلی توسعه ورزش نخبگان اشاره دارد (والنتی[2] و همکاران، ۲۰۲۰، ۳۰۰؛ ویلم و اسچیردر[3]، ۲۰۱۷، ۳۰۳؛ تروینس و همکاران، ۲۰۱۶، ۲۸۰؛ تروینس[4] و همکاران، ۲۰۱۶، ۵۶۶). مطالعات مذکور به بودجه مناسب، برنامه‌ریزی جامع سیاست‌گذاری، سیستم‌های مؤثر استعدادیابی و آموزش مربیان، امکانات آموزشی و برنامه‌های رقابتی به‌عنوان ویژگی‌های مشترک توسعه ورزش نخبگان اشاره می‌کنند. محققان درمورد افزایش سرمایه‌گذاری دولت و یکسان‌سازی سیاست‌های ورزشی نخبگان توافق دارند، اما برخی از چالش‌های علمی و روش‌شناختی بی‌پاسخ مانده‌اند. در این بین شاید بتوان یکی از بهترین دیدگاه‌ها و الگوها درخصوص موفقیت و توسعهٔ ورزشی را رویکرد سیستمی دانست. عمده‌ترین کارکرد رویکرد سیستمی در ادبیات مدیریت، آموختن نگاه کل‌گرایانه و جامع به پدیده‌های پیرامون است. رویکرد سیستمی برای تمام مدیران سازمان‌های مختلف، از اهمیت بسیار

1. Truyens
2. Valenti
3. Willem & Scheerder
4. Truyens

زیادی برخوردار است؛ زیرا در صورت برنامه‌ریزی نداشتن و مشخص نکردن رویکرد سیستمی، ممکن است تمامی روند اجرای سیستم‌ها به مشکلاتی برخورد کند. رویکردهای سیستمی به مدیران کمک می‌کنند تا بتوانند الگوها و فعالیت‌های مختلف را در کنار یکدیگر بررسی کنند و متوجه شوند که چگونه می‌توانند در مسیر موفقیت قرار بگیرند. مطابق دیدگاه سیستمی، ورزش و سازمان‌های ورزشی نیز یک سیستم هستند و این سیستم نیازمند مدیریت است و شرط اصلی مدیریت این سیستم، آن است که مدیران، با گذر از جزئی‌نگری، اجزا را در ارتباط با یکدیگر ببینند و سعی در هدایت و رهبری آن با دیدی جامع داشته باشند. تاکنون دیدگاه‌های متعددی در زمینه مفهوم، عوامل و اجزای سیستم سازمان‌های ورزشی بیان شده است که هرکدام از نگاهی خاص به ورزش پرداخته‌اند. دی‌بوسچر[1] و همکاران (۲۰۰۶، ۲۰۰) مدل نظری را برای یک سیستم ورزشی و موفقیت ورزشی ارائه کردند که از ۹ رکن تشکیل شده است. این چارچوب (سیاست‌های ورزشی منتهی به موفقیت ورزشی بین‌المللی) نمونه خوبی از رویکرد عقلانی-اقتصادی است که در آن محققان به شناسایی و درک عوامل تعیین‌کننده موفقیت بین‌المللی و آزمایش عواملی علاقه‌مند هستند که بر موفقیت یک کشور در ورزش نخبه تأثیر می‌گذارند (والنتی و همکاران، ۲۰۲۰، ۳۰۱، دی بوسچر، ۲۰۱۸، ۳۳۱؛ داولینگ[2] و همکاران، ۲۰۱۸، ۶۸۷)؛ بنابراین این مدل به‌عنوان الگوی مفهومی پژوهش حاضر انتخاب شد تا عوامل مؤثر بر موفقیت و بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین را شناسایی کند.

براساس آمار موجود، بیش از ۸۰۵۲۷ ورزشکار سازمان‌یافته (۴۱۴۳۰ مرد و ۳۹۰۹۷ زن) در استان قزوین فعالیت می‌کنند. استان قزوین در چند سال اخیر بیش از یکصد ملی‌پوش و مربی به تیم‌های ملی معرفی کرده است که در قهرمانی تیمی و به اهتزاز در آوردن پرچم کشورمان در میادین آسیایی و جهانی موفق بوده‌اند و افتخارآفرینی کرده‌اند. ازجمله ورزشکاران اعزامی استان قزوین به بازی‌های المپیک می‌توان به ابراهیم جوادی‌پور (۱۹۷۹ مونیخ، برنز کشتی)، احسان لشگری (۲۰۱۲ لندن، برنز کشتی)، ابراهیم برخورداری (۲۰۱۲ لندن، بیست و هفتم تیراندازی)، مهدی مرندی (۲۰۱۶ ریودوژانیرو، والیبال) و بهمن عسگری (۲۰۲۰ توکیو، کاراته) اشاره کرد.

با توجه به اینکه امروزه موفقیت ورزشکاران و راه‌یابی آن‌ها به تیم‌های ملی و موفقیت در میادین بین‌المللی امر مهمی تلقی می‌شود و در سال‌های اخیر مدنظر بسیاری از استان‌ها قرار گرفته است؛ به‌گونه‌ای که شاهد بوده‌ایم برخی از استان‌های کشور تلاش می‌کنند تا با رویکرد علمی به ورزش، راه را برای موفقیت ورزشکاران خود هموار سازند و با ارائه راهکارهای مناسب و با استفاده از نظرات متخصصان، چشم‌اندازهای ورزش قهرمانی خود را تعیین کنند. همچنین با توجه به اینکه مدارک و شواهد اندکی برای تعیین عوامل اثرگذار در موفقیت ورزشی در سطوح بین‌المللی وجود دارد، پژوهش حاضر ورزش قهرمانی استان قزوین را به‌عنوان پدیده‌ای مستقل تلقی کرده و با دیدگاه سیستمی آن را مدنظر قرار داده است که شامل اجزای ورودی، فرایند و خروجی است؛ اما قطعاً برای تجزیه و تحلیل سیستم ورزش قهرمانی استان قزوین به الگوی خاص و بومی‌شده منطبق با اهداف، ویژگی‌ها، شرایط، منابع مالی، مادی، انسانی و امکانات استان قزوین نیاز است تا بتوان مسیر موفقیت ورزشی را طی کرد؛ بنابراین پژوهش حاضر در نظر دارد با توجه به پیش‌رو بودن بازی‌های المپیک ۲۰۲۴ پاریس و بازی‌های آسیایی ۲۰۲۶ ناگایو و با استفاده از نظرات ورزشکاران، مربیان و سرپرستان، رؤسای ادارات ورزش و متخصصان امر به‌عنوان هستهٔ اصلی ورزش قهرمانی، به این سؤال پاسخ دهد: چه عواملی در موفقیت و بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین مؤثر است؟

1. De Bosscher
2. Dowling

روش پژوهش

این پژوهش از نظر نوع راهبرد، جزو پژوهش‌های کیفی است که از روش گراندد تئوری، نظریهٔ زمینه‌محور استفاده شد. نظریهٔ زمینه‌محور شامل سبک‌های متعددی است که در این پژوهش از ره‌یافت ظاهرشونده[1] مربوط به اثر گلیزر[2]، در تحلیل داده‌ها بهره گرفته شد. در مرحله اول پژوهش از طریق مطالعهٔ پیشینهٔ تحقیق و جمع‌آوری اطلاعات کتابخانه‌ای، فهرست مقدماتی شاخص‌های مؤثر بر موفقیت و کسب سهمیه در بازی‌های آسیایی و المپیک شناسایی شد. فهرست مقدماتی به‌عنوان سؤالات مصاحبه و ابزار اولیهٔ جمع‌آوری داده‌ها مدنظر قرار گرفت. سپس راهنمای مصاحبه تدوین شد و محقق قبل از انجام مصاحبه با هریک از نخبگان آگاه، راهنمای مصاحبه برای آن‌ها ارسال کرد. مصاحبه‌ها با رعایت اصول اخلاقی پژوهش از جمله کسب رضایت آگاهانه کتبی یا شفاهی از شرکت‌کنندگان، حفظ محرمانگی هویت و اطلاعات آن‌ها و اعمال نشدن هرگونه فشار یا فریب انجام شد. شرکت‌کنندگان حق انصراف در هر مرحله را داشتند و داده‌ها تنها برای اهداف پژوهشی استفاده شد.

در مرحلهٔ بعد مصاحبه‌های کیفی نیمه‌ساختارمند و عمیق با نخبگان آگاه از موضوع پژوهش و توزیع پرسشنامه‌های نیمه‌باز تا حد رسیدن به اشباع نظری انجام شد. در پایان با استفاده از تحلیل کیفی به تلخیص، دسته‌بندی و نتیجه‌گیری از یافته‌ها بر مبنای مدل موفقیت ورزشی دی‌بوسچر و همکاران (۲۰۰۶، ۲۰۰) پرداخته شد و فهرست نهایی عوامل مؤثر بر موفقیت ورزشکاران استخراج شد. ازجمله سؤالاتی که در بخش مصاحبه استفاده شد، می‌توان به موارد ذیل اشاره کرد: از نظر شما عوامل سیاسی مؤثر بر بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین کدام‌اند؟ از نظر شما عوامل اقتصادی مؤثر بر بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین کدام‌اند؟ از نظر شما چه عوامل فرهنگی-اجتماعی بر بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین مؤثر است؟ به نظر شما چه عواملی در ارتقای سطح کیفی و فنی ورزش در استان قزوین مؤثر است؟ چه راهکارهایی برای استفاده بهینه از فناوری‌های نوین در ورزش پیشنهاد می‌کنید؟

مسئولان و مدیران سازمان‌های ورزشی مربوط در سال ۱۴۰۰ که تجربه چندین دوره حضور در بازی‌های آسیایی و المپیک را داشتند یا عضو ستاد کاروان ورزشی ایران در ادوار مختلف المپیک بودند، اعضای هیئت‌علمی رشتهٔ تربیت‌بدنی و علوم ورزشی که در این زمینه صاحب‌نظر هستند و پژوهش‌های مختلف منتشر کردند، جامعهٔ آماری این پژوهش را تشکیل دادند که شامل معاونین ستادی وزارت ورزش و جوانان (۳ نفر)، معاونین ستادی اداره کل ورزش و جوانان استان قزوین (۳ نفر)، مدیران ارشد کمیتهٔ ملی المپیک ج.ا. ایران، رؤسا، نواب و دبیران ۳۳ فدراسیون ورزشی و هیئت‌های ورزشی استان قزوین حاضر در بازی‌های آسیایی و المپیک (۹ نفر)، صاحب‌نظران، پیشکسوتان، مربیان و ورزشکاران استان قزوین (به‌ویژه افراد آگاه به موضوع تحقیق) (۵ نفر) و اعضای هیئت‌علمی رشتهٔ تربیت‌بدنی و علوم ورزشی (به‌ویژه افراد آگاه به موضوع تحقیق) (۷ نفر) بودند. با استفاده از روش نمونه‌گیری نظری با تعدادی از افراد جامعه، مصاحبه‌های کیفی انجام شد که نمونه آماری تا حد رسیدن به اشباع نظری (۲۷ نفر) برای مصاحبه ادامه یافت. مدت زمان مصاحبه‌ها متفاوت و مکان مصاحبه در محل توافق‌شده بین مصاحبه‌شونده و پژوهشگر بود. پس از انجام مصاحبه، تجزیه و تحلیل یافته‌ها صورت گرفت؛ به این صورت که پس از اجرا و ویرایش مصاحبه‌ها، نظرات مختلف در گروه‌های مفهومی یکسان، کدگذاری و طبقه‌بندی شد و سپس به صورت کیفی تحلیل شد. کدگذاری در این پژوهش به صورت باز و محوری انجام شد. درنهایت پس از مرحله کدگذاری محوری و با

1. Emergent
2. Glaser

استناد به تحلیل عوامل به‌دست‌آمده از فرایند کدگذاری باز و محوری، فرایند کدگذاری انتخابی انجام شد و در پایان فهرست نهایی عوامل ورزشی مؤثر بر موفقیت ورزشکاران استخراج شد.

چهار معیار اعتبار و مقبولیت[۱]، وابستگی و همسانی[۲]، قابلیت تأیید[۳] و انتقال‌پذیری[۴] برای ارزیابی روایی و دقت و استحکام[۵] علمی داده‌های کیفی مدنظر قرار گرفت. برای سنجش پایایی در این پژوهش از روش پایایی بازآزمون استفاده شد که به میزان سازگاری طبقه‌بندی داده‌ها در طول زمان اشاره دارد.

$$\text{درصد پایایی} = \frac{\text{تعداد توافقات} * \mathbf{2}}{\text{تعداد کل کدها}} \times \%\mathbf{100}$$

پژوهشگر در حین انجام این پژوهش و در جریان کدگذاری مصاحبه‌ها، چند مصاحبه را به‌عنوان نمونه در فاصله هشت‌روزه کدگذاری مجدد کرد. با مراجعه به کدهای اولیه استخراج‌شده از آن مصاحبه‌ها و کدهای مجدد آن‌ها، جدول (۱) به دست آمد. همان‌گونه که در جدول ملاحظه می‌شود، پایایی بازآزمون مصاحبه‌های این پژوهش برابر با ۸۵ درصد است. با توجه به اینکه میزان پایایی بیشتر از ۶۰ درصد قابل‌قبول است، قابلیت اعتماد کدگذاری‌ها تأیید می‌شود.

جدول ۱- میزان درصد پایایی بازآزمون

Table 1- Retest reliability percentage

ردیف Row	مصاحبه Interview	تعداد کل کدها Total number of codes	تعداد توافق‌ها Number of agreements	تعداد عدم توافق‌ها Number of disagreements	پایایی بازآزمون (درصد) Test-retest reliability (Percent)
1	PA	41	18	9	87%
2	PB	34	14	5	82%
3	PC	36	15	8	83%
	کل Total	111	47	22	85%

نتایج

براساس نتایج، ۷۰/۳۷ درصد از شرکت‌کنندگان در مصاحبه مرد و ۲۹/۶۳ درصد زن بودند. حدود ۵۹ درصد آن‌ها تحصیلات دکتری، ۷ درصد دانشجوی دکتری، ۲۶ درصد فوق‌لیسانس و ۷ درصد تحصیلات لیسانس داشتند. همچنین حدود ۳۷ درصد از آن‌ها سابقه شغلی ۲۰ سال و بیشتر داشتند.

در فرایند کدگذاری باز مصاحبه‌های انجام‌شده، درمجموع ۲۲۹ شاخص منحصر به فرد مؤثر بر بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک ۲۰۲۴ پاریس و بازی‌های آسیایی ۲۰۲۶ ناگایو شناسایی شد که با توجه به نزدیکی موضوعی و مفهومی و بر مبنای مدل موفقیت ورزشی دی‌بوسچر و همکاران (۲۰۰۶) در دو طبقهٔ درونداد و فرایند و در ۱۴ مفهوم دسته‌بندی شدند که بخش درونداد شامل شش مفهوم و فرایند هشت مفهوم بود.

1. Credibility
2. Dependability
3. Conformability
4. Transferability
5. Rigor

جداول (۲) تا (۱۵) فرایند کدگذاری مؤلفه‌های ورزشی، سیاسی، اقتصادی، اجتماعی-فرهنگی، فناوری، رسانه، سیاست‌های ورزشی و سازمان‌دهی، توسعه ورزش پایه، سیستم استعدادیابی، ورزشکار و حمایت از ورزشکار، اماکن و تجهیزات ورزشی، مربیگری و توسعهٔ آن و توانمندسازی مربیان، مسابقات ملی و بین‌المللی و توسعهٔ علمی-پژوهشی مؤثر بر بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک و بازی‌های آسیایی را نشان می‌دهد.

نتایج حاصل از کدگذاری‌های باز و محوری در جدول (۲) نشان می‌دهد، در بخش درونداد (ورودی)، ۱۷ شاخص در رابطه با مؤلفه ورزشی به‌منظور بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک و بازی‌های آسیایی شناسایی شد.

جدول ۲- عوامل ورزشی بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک و بازی‌های آسیایی

Table 2- Sports factors to improve the performance of athletes of Qazvin province in obtaining quota and medals in the Olympic Games and Asian Games

مقوله Category	مفهوم Concept	شاخص Indicator	
درونداد	عوامل ورزشی	1. توسعهٔ سطوح ورزش (از پایه تا قهرمانی) در استان قزوین	12. توسعه و ارتقای نظام آموزش المپیک در سراسر کشور
		2. تلاش در راستای ترویج و ارائهٔ تصویری مناسب از ورزش مربوط در بین عموم مردم استان قزوین	13. ارتقای سطح دانش و آگاهی جامعه درخصوص ورزش پاک
		3. افزایش آگاهی و نگرش مثبت استان قزوین به ورزش	14. ارتقا و تحکیم ساختار تشکیلاتی مبارزه با دوپینگ و رفتارهای ناهنجار ورزش
		4. میزبانی بازی‌های کسب سهمیه	15. انعقاد تفاهم‌نامه‌ها و آیین‌نامه‌های همکاری هیئت‌ها و فدراسیون‌های ورزشی با سازمان‌های دیگر (مانند مراکز آکادمیک و دانشگاه‌ها، آموزش و پرورش، ارتش، مؤسسات پژوهشی، شهرداری و غیره) برای توسعهٔ ورزش
		5. آمایش سرزمینی رشته‌های ورزشی	
		6. سهم ورزش در سبد خانواده	
		7. توسعهٔ ورزش همگانی در کشور	
		8. تعداد رشته‌های المپیکی در مدارس	16. برنامه‌ریزی برای استفاده تمام اقشار جامعه از امکانات ورزشی
		9. برخورداری از زیرساخت‌های مناسب ورزشی	
		10. برخورداری از امکانات مناسب تمرینی	17. امکان حضور تمام افراد با تمکن‌های مالی مختلف در برنامه‌های ورزشی
		11. اهمیت دادن به ورزش قهرمانی و حرفه‌ای در کشور	

نتایج حاصل از کدگذاری‌های باز و محوری در جدول (۳) نشان می‌دهد، در بخش درونداد (ورودی)، ۱۳ شاخص در رابطه با مؤلفهٔ سیاسی به‌منظور بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک و بازی‌های آسیایی شناسایی شد.

جدول ۳- عوامل سیاسی بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک و بازی‌های آسیایی

Table 3- Political factors to improve the performance of athletes of Qazvin province in obtaining quota and medals in the Olympic Games and Asian Games

مقوله Category	مفهوم Concept	شاخص Indicator	
درونداد	سیاسی	1. تعامل فدراسیون‌های ورزشی با وزارت امور خارجه برای اعزام و برگزاری مسابقات 2. تعامل هیئت‌های ورزشی استان، فدراسیون‌ها، کمیتهٔ ملی المپیک و وزارت ورزش و جوانان با نهادهای بین‌المللی در زمینه ورزش 3. آشنایی مسئولان ورزشی با شرایط سیاسی حاکم بر جهان 4. افزایش تعامل سازمان‌های ورزشی با نهادهای بین‌المللی ورزشی 5. توسعهٔ ارتباطات وزارت ورزش، کمیته ملی المپیک و فدراسیون‌ها با قوای سه‌گانه و تقویت استقلال آن‌ها	6. افزایش حمایت قوای سه‌گانه از وزارت ورزش، کمیته ملی المپیک و فدراسیون‌ها 7. فقدان سیاسی‌بازی و نفوذ در فدراسیون‌ها و کمیتهٔ ملی المپیک 8. علاقه‌مندی مسئولان استان به ورزش 9. حمایت نمایندگان مجلس استان از ورزش استان 10. حمایت نهادها و سازمان‌های غیرورزشی (شهرداری، سپاه، ارتش و...) از ورزش استان 11. حمایت مسئولان از ورزش بانوان 12. آگاهی ورزشکار از محیط بین‌المللی 13. آشنایی ورزشکار با مسائل سیاسی ورزش

نتایج حاصل از کدگذاری‌های باز و محوری در جدول (۴) نشان می‌دهد، در بخش درونداد (ورودی)، ۱۷ شاخص در رابطه با مؤلفهٔ اقتصادی به‌منظور بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک و بازی‌های آسیایی شناسایی شد.

جدول ۴- عوامل اقتصادی بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک و بازی‌های آسیایی

Table 4- Economic factors to improve the performance of athletes of Qazvin province in obtaining quota and medals in the Olympic Games and Asian Games

مقوله Category	مفهوم Concept	شاخص Indicator	
درونداد	اقتصادی	1. میزان بودجه کمیتهٔ ملی المپیک 2. میزان بودجه وزارت ورزش و جوانان 3. میزان هزینهٔ ملی در ورزش برای هر شرکت‌کننده در ورزش 4. پشتیبانی مالی دولت از سازمان‌های ورزشی برای ورزش‌های قهرمانی (به نسبت کل حمایت مالی از ارگان‌های حاکمیتی) 5. میزان اعتبارات برای ورزش استان‌ها و شهرستان‌ها 6. توزیع به‌موقع اعتبارات به هیئت‌های ورزشی استان و شهرستان‌ها 7. میزان قراردادها و حمایت مالی شرکت‌ها با هیئت‌ها و فدراسیون‌های ورزشی 8. کسب منابع مالی هیئت‌ها و فدراسیون‌ها از بازار ورزشی 9. توسعهٔ ارتباط و تعامل با حامیان مالی، بانک‌ها و سایر منابع تأمین مالی	10. تأمین منابع مالی و اعتباری از طریق جذب اعتبار از نهادهای دولتی و عمومی و سرمایه‌گذاری شرکت‌های دولتی 11. کاهش بار مالی از طریق سرمایه‌گذاری شرکت‌های خصوصی، خصوصی‌سازی و تشکیل انجمن‌های ورزشی ملی 12. کسب منابع مالی از طریق گسترش فعالیت‌های بازاریابی و تنوع بخشی به منابع درآمدی 13. تدوین استراتژی‌های ملی برای کمک به سازمان‌های ورزشی به‌منظور دریافت بودجه از رسانه 14. تأکید بر انضباط و شفافیت مالی 15. سهم صنعت ورزش در توسعه ملی کشورها 16. نقش فدراسیون‌ها در توسعه صنعت ورزش کشور 17. صرفه‌جویی در مصرف انرژی و کالاهای مصرفی

نتایج حاصل از کدگذاری‌های باز و محوری در جدول (۵) نشان می‌دهد، در بخش درونداد (ورودی)، ۲۴ شاخص در رابطه با مؤلفهٔ اجتماعی- فرهنگی به‌منظور بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک و بازی‌های آسیایی شناسایی شد.

جدول ۵- عوامل اجتماعی-فرهنگی بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک و بازی‌های آسیایی

Table 5- Socio-cultural factors to improve the performance of athletes of Qazvin province in obtaining quota and medals in the Olympic Games and Asian Games

مقوله Category	مفهوم Concept	شاخص Indicator	
درونداد	اجتماعی- فرهنگی	1. نرخ مشارکت افراد در ورزش	14. تیراژ کتاب ورزشی
		2. میزان علاقه‌مندی مردم به ورزش	15. تیراژ روزنامه‌های ورزشی
		3. میزان سواد المپیکی مردم	16. رعایت آداب فردی و اجتماعی ورزشکار در زندگی ورزشی (سبک زندگی حرفه‌ای)
		4. میزان همبستگی ملی	17. احترام ورزشکار به قوانین حاکم در جامعه و حقوق جامعه ورزشی
		5. رضایت کلی مردم استان قزوین از هیئت‌های ورزشی	18. احترام ورزشکار به حریف، داور و...
		6. تعداد تماشاگران حاضر در مسابقات	19. رشد اجتماعی ورزشکار
		7. تعداد بینندگان تلویزیونی رشته ورزشی مدنظر	20. پذیرش ورزشکار به‌عنوان سرمایه ملی از سوی مردم
		8. تعداد افرادی که در قالب ورزش همگانی به رشته مدنظر می‌پردازند	21. مشارکت ورزشکار در رویدادهای اجتماعی و فرهنگی
		9. چگونگی گذراندن اوقات فراغت مردم استان	22. حجاب و پوشش اسلامی ورزشکاران زن
		10. میزان مهاجرت نخبگان علمی و ورزشی	23. تربیت فرهنگی ورزشکار
		11. مردمی بودن ورزشکار	24. اشاعه فرهنگ ملی از سوی ورزشکاران نخبه
		12. میزان اعتقادات دینی-مذهبی ورزشکار	
		13. نقش اجتماع سالم در موفقیت ورزشکار	

نتایج حاصل از کدگذاری‌های باز و محوری در جدول (۶) نشان می‌دهد، در بخش درونداد (ورودی)، ۱۲ شاخص در رابطه با مؤلفهٔ فناوری به‌منظور بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک شناسایی شد.

جدول ۶- عوامل فناوری بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک و بازی‌های آسیایی

Table 6- Technology factors to improve the performance of athletes of Qazvin province in obtaining quota and medals in the Olympic Games and Asian Games

مقوله Category	مفهوم Concept	شاخص Indicator
درونداد	فناوری	1. توسعهٔ نظام مبتنی بر فناوری در ورزش قهرمانی
		2. تعداد ثبت اختراعات ورزشی
		3. استفادهٔ ورزشکاران از وسایل و تجهیزات روز دنیا
		4. برخورداری از نرم‌افزارهای آنالیز عملکرد فردی و تیمی در رشته‌های ورزشی
		5. استفادهٔ هیئت‌ها و فدارسیون‌های ورزشی از فناوری‌های روز دنیا
		6. برخورداری فدراسیون‌های ورزشی و کمیتهٔ ملی المپیک از فناوری‌های اطلاعات
		7. برخورداری هیئت‌ها و فدراسیون‌ها از پایگاه دادهٔ ورزشکار حرفه‌ای داخلی و خارجی
		8. استفاده از فناوری‌های روز دنیا در مسابقات داخلی و بین‌المللی

جدول ۶- عوامل فناوری بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک و بازی‌های آسیایی

Table 6- Technology factors to improve the performance of athletes of Qazvin province in obtaining quota and medals in the Olympic Games and Asian Games

مقوله Category	مفهوم Concept	شاخص Indicator
		9. استفادهٔ فدراسیون از وسایل ارتباط جمعی و شبکه‌های اجتماعی برای اطلاع‌رسانی، ترویج و بازاریابی موضوعات
		10. استفادهٔ فدراسیون از نرم‌افزارها و برنامه‌های نوین در حوزه‌های مختلف کاری
		11. ایجاد واحد اطلاعات و آمار ورزشی و طبقه‌بندی و نگهداری اسناد مربوط و استفاده از آن توسط فدراسیون
		12. تهیهٔ شناسنامهٔ ورزشی برای مربیان، داوران، ورزشکاران، قهرمانان، پیشکسوتان و سایر دست‌اندرکاران توسط فدراسیون

نتایج حاصل از کدگذاری‌های باز و محوری در جدول (۷) نشان می‌دهد، در بخش درونداد (ورودی)، ۱۰ شاخص در رابطه با مؤلفهٔ رسانه به‌منظور بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک و بازی‌های آسیایی شناسایی شد.

جدول ۷- عوامل رسانه‌ای بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک و بازی‌های آسیایی

Table 7- Media factors to improve the performance of athletes of Qazvin province in obtaining quota and medals in the Olympic Games and Asian Games

مقوله Category	مفهوم Concept	شاخص Indicator	
درونداد	رسانه	1. تعداد رسانه‌های ورزشی در کشور و استان	7. معرفی رشته‌های ورزشی المپیک و آسیایی توسط رسانه به‌خصوص رسانه‌های استان
		2. پوشش خبری مسابقات و رویدادهای ورزشی استان	8. معرفی مدال‌آوران و ورزشکاران نخبه توسط رسانه
		3. پخش زندهٔ مسابقات ورزشی از تلویزیون	9. ارائهٔ گزارش منظم از جلسات تمرین ورزشکاران
		4. پخش برنامه‌های ورزشی از شبکه‌های تلویزیونی ملی و استانی	10. واکاوی و انعکاس مشکلات قهرمانان، ورزشکاران و در مجموع مشکلات ورزش استان توسط رسانه‌های استان
		5. پخش برنامه‌های ورزشی از شبکه‌های رادیویی ملی و استانی	
		6. انعکاس اخبار ورزشی در جراید کثیرالانتشار، اینترنت و شبکه‌های مجازی	

نتایج حاصل از کدگذاری‌های باز و محوری در جدول (۸) نشان می‌دهد، در بخش فرایند، ۲۹ شاخص در رابطه با مؤلفهٔ سیاست‌های ورزشی و سازمان‌دهی به‌منظور بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک و بازی‌های آسیایی شناسایی شد.

جدول ۸- عوامل سازمان‌دهی و سیاست‌های ورزشی بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک و بازی‌های آسیایی

Table 8- Organization and structure of sport policies factors to improve the performance of athletes of Qazvin province in obtaining quota and medals in the Olympic Games and Asian Games

مقوله Category	مفهوم Concept	شاخص Indicator
فرایند	سازمان‌دهی و سیاست‌های ورزشی	1. تنظیم برنامه‌های راهبردی (بلندمدت) متناسب با نیازها (در راستای کسب سهمیهٔ بازی‌های المپیک ۲۰۲۴ و آسیایی ۲۰۲۶) توسط هیئت‌های ورزشی، اداره کل ورزش و جوانان استان قزوین و فدراسیون‌های ورزشی

جدول ۸- عوامل سازمان‌دهی و سیاست‌های ورزشی بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک و بازی‌های آسیایی

Table 8- Organization and structure of sport policies factors to improve the performance of athletes of Qazvin province in obtaining quota and medals in the Olympic Games and Asian Games

مقوله Category	مفهوم Concept	شاخص Indicator
		2. تأکید و تمرکز هیئت‌های ورزشی و اداره کل ورزش و جوانان استان قزوین، هم بر برنامه‌های بلندمدت و هم بر اجرای برنامه‌های کوتاه‌مدت
		3. تدوین، اجرا و پایش نظام ارزیابی عملکرد و رتبه‌بندی برای ارزیابی هر یک از واحدها و بخش‌ها (کمیته‌ها، هیئت‌های شهرستان، نیروی انسانی و غیره) توسط فدراسیون‌های ورزشی
		4. تدوین، اجرا و پایش نظام ارزیابی عملکرد مناسب با فعالیت‌های خود توسط هیئت‌های ورزشی و اداره کل ورزش و جوانان استان قزوین
		5. پیش‌بینی و مدیریت تمامی ملزومات انسانی، مالی، مادی و فناوری مورد نیاز برای تحقق استراتژی توسط هیئت‌های ورزشی، اداره کل ورزش و جوانان استان قزوین و فدراسیون‌های ورزشی
		6. تعامل و همکاری مناسب هیئت‌های استانی، فدراسیون‌ها، وزارت ورزش و جوانان و کمیتهٔ ملی المپیک
		7. افزایش هماهنگی و انسجام سازمان‌های مرتبط در اعزام تیم‌های ملی به بازی‌های کسب سهمیه
		8. مدیریت منابع مالی توسط هیئت‌ها و فدراسیون‌های ورزشی
		9. حضور فعال فدراسیون در مجامع ورزشی (آسیایی و بین‌المللی)
		10. استقلال و توانمندی هیئت‌های ورزشی
		11. ثبات مدیریت در هیئت‌های ورزشی
		12. پیوسته بودن حلقه‌های مدیریتی و اجرایی در هیئت‌های ورزشی
		13. طراحی و تدوین برنامهٔ توسعه و تعالی ورزش زنان و تلاش برای رفع موانع حضور شایسته در رقابت‌های ورزشی
		14. ارتقای فنی ورزش بانوان توسط هیئت‌های ورزشی
		15. برنامه‌ریزی فدراسیون‌های ورزشی برای اعزام کاروان ورزشی کسب سهمیه
		16. پیاده‌سازی دقیق برنامه‌های کسب سهمیه (تعیین بهترین زمان اردوها و دوره‌های تمرینی)
		17. برپایی اردوهای تدارکاتی داخلی و خارجی منطبق با جدیدترین الگوها
		18. نظارت بر برنامه‌های تدوینی برای کسب سهمیه
		19. تبیین الگوی نظام جمع‌آوری اطلاعات از وضعیت ورزش قهرمانی رقبا توسط فدراسیون‌ها و کمیتهٔ ملی المپیک
		20. افزایش شفافیت، اختیارات و مسئولیت‌های سازمان‌های مربوط در ورزش قهرمانی
		21. استفاده از مدیران ورزشی متخصص و عالم به علم مدیریت (مدیریت مالی و اداری، منابع انسانی و...) در تمام سطوح مدیریتی
		22. استفاده مسئولان استان از تیم علمی و فنی برای مدیریت و برنامه‌ریزی در ورزش
		23. طراحی و تشکیل کمیته‌های تخصصی در هیئت‌های ورزشی و ادارات ورزش و جوانان استان قزوین
		24. فراهم کردن شرایط مناسب برای هر رشتهٔ ورزشی در سطح استان
		25. پیگیری وضعیت هیئت‌های استانی توسط مسئولان مربوط
		26. ارتباط مؤثر مسئولان ورزشی استان با هیئت‌های ورزشی شهرستان‌ها
		27. فقدان سیاسی‌بازی و نفوذ در فدراسیون‌ها و کمیتهٔ ملی المپیک
		28. برنامه‌ریزی برای توسعهٔ مسائل فرهنگی در باشگاه‌ها
		29. اهمیت‌دادن هیئت‌ها، فدراسیون‌ها و کمیتهٔ ملی المپیک به مسائل اعتقادی و مذهبی

نتایج حاصل از کدگذاری‌های باز و محوری در جدول (۹) نشان می‌دهد، در بخش فرایند، ۸ شاخص در رابطه با مؤلفهٔ توسعهٔ ورزش پایه به‌منظور بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک و بازی‌های آسیایی شناسایی شد.

جدول ۹- عوامل توسعهٔ ورزش پایه بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک و بازی‌های آسیایی

Table 9- Basic sports development factors to improve the performance of athletes of Qazvin province in obtaining quota and medals in the Olympic Games and Asian Games

مقوله Category	مفهوم Concept	شاخص Indicator
فرایند	توسعهٔ ورزش پایه	1. توجه ویژه به درس تربیت‌بدنی و ساعات ورزش در مدارس 2. سازمان‌دهی و هماهنگی منظم مسابقات ورزشی مدارس 3. استفاده از معلم ورزش متخصص در تمام پایه‌ها 4. ایجاد فرصت‌های ورزشی برای کودکان خارج از مدرسه 5. فرهنگ‌سازی و پرورش روحیات و منش پهلوانی از سنین پایه 6. تشویق خانواده‌ها برای حمایت از فرزندان خود برای شرکت در فعالیت‌های ورزشی 7. ارتباط مؤثر میان آموزش و پرورش و اداره ورزش جوانان 8. هدفمندسازی درس تربیت‌بدنی در مدارس

نتایج حاصل از کدگذاری‌های باز و محوری در جدول (۱۰) نشان می‌دهد، در بخش فرایند، ۱۳ شاخص در رابطه با مؤلفهٔ سیستم استعدادیابی به‌منظور بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک و بازی‌های آسیایی شناسایی شد.

جدول ۱۰- عوامل سیستم استعدادیابی بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک و بازی‌های آسیایی

Table 10- Talent identification and development system factors to improve the performance of athletes of Qazvin province in obtaining quota and medals in the Olympic Games and Asian Games

مقوله Category	مفهوم Concept	شاخص Indicator	
فرایند	سیستم استعدادیابی	1. ایجاد پایگاه‌های استعدادیابی فعال توسط هیئت‌های ورزشی و فدراسیون‌های ورزشی 2. طراحی و اجرای برنامهٔ مدون برای کشف و جذب استعدادهای ورزشی توسط هیئت‌های ورزشی و فدراسیون‌های ورزشی 3. طراحی و اجرای برنامهٔ مدون برای پرورش و رشد استعدادهای ورزشی توسط هیئت‌های ورزشی و فدراسیون‌های ورزشی 4. وجود سیستم نظارت بر برنامه‌های استعدادیابی 5. حمایت مالی از ورزشکاران مستعد برای ادامهٔ ورزش به‌صورت حرفه‌ای 6. برگزاری مسابقات از سطوح پایه تا بالاترین سطح 7. استفاده از نرم‌افزارهای به‌روز در فرایند استعدادیابی	8. ارائهٔ شاخص‌های جامع عمومی و تخصصی استعدادیابی (فیزیولوژیک، روان‌شناختی و...) متناسب با هر رشته از سوی فدراسیون‌ها 9. اختصاص بودجهٔ خاص به هیئت‌های ورزشی و فدراسیون‌های ورزشی به‌منظور برنامه‌های استعدادیابی 10. اختصاص تجهیزات لازم برای امر استعدادیابی به هیئت‌های ورزشی استان 11. استفاده از افراد متخصص استعدادیاب با تحصیلات و تجربه کاربردی 12. استفاده از پتانسیل معلمان برای استعدادیابی 13. تعامل و همکاری میان آموزش و پرورش و هیئت‌های ورزشی در مسیر استعدادیابی

نتایج حاصل از کدگذاری‌های باز و محوری در جدول (۱۱) نشان می‌دهد، در بخش فرایند، ۳۵ شاخص در رابطه با مؤلفهٔ ورزشکار و حمایت از ورزشکار به‌منظور بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک و بازی‌های آسیایی شناسایی شد.

جدول ۱۱- عوامل ورزشکار و حمایت از ورزشکار بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک و بازی‌های آسیایی

Table 11- athlete and athlete support factors to improve the performance of athletes of Qazvin province in obtaining quota and medals in the Olympic Games and Asian Games

مقوله Category	مفهوم Concept	شاخص Indicator
فرایند	ورزشکار و حمایت از ورزشکار	1. شناخت و آگاهی ورزشکار از انواع تکنیک‌ها و تاکتیک‌های رشته خود و توانایی اجرای صحیح آن‌ها
		2. آشنایی ورزشکار با دانش و فناوری روز دنیا در رشته تخصصی خود
		3. استفاده ورزشکار از دانش و تجربه خود در موقعیت‌های تمرینی و محیط مسابقه
		4. آگاهی ورزشکار از قوانین و مقررات داخلی و بین‌المللی رشته خود
		5. داشتن توانایی‌های جسمانی مورد نیاز برای حضور ورزشکار در مسابقات مختلف
		6. داشتن ویژگی‌ها و توانمندی‌های روانی موردنیاز برای حضور ورزشکار در مسابقات و تمرینات (اعتمادبه‌نفس، سرسختی ذهنی، تعهد، تمرکز، هدف‌گزینی، خودباوری، خودکنترلی، مسئولیت‌پذیری، پشتکار و...)
		7. برخوردار بودن از اخلاق حرفه‌ای متناسب با رشته ورزشی (اخلاق جوانمردانه، حاشیه‌ساز نبودن، انتقادپذیر بودن، دخالت نکردن در امور سایر افراد، نظم و انضباط، احترام به دیگران، صبور بودن و...)
		8. تعصب و عرق ملی داشتن
		9. توانایی ورزشکار در شناسایی نقاط ضعف حریفان و استفاده از آن‌ها به نفع خود هنگام مسابقه
		10. توانایی ورزشکار در تشخیص نقاط ضعف خود و کشف راه‌های برطرف کردن آن‌ها
		11. اعتیاد نداشتن ورزشکار به دخانیات و مصرف مشروبات الکلی
		12. بهره‌مندی ورزشکار از برنامهٔ منظم و مناسب خواب، استراحت و تغذیه
		13. سلامت جسمانی ورزشکار
		14. تجربه حضور ورزشکار در مسابقات برون‌مرزی
		15. تعداد مدال‌های کسب‌شده ورزشکار در مسابقات بین‌المللی و المپیک
		16. تجربهٔ حضور ورزشکار در دوره‌های قبلی المپیک
		17. حضور ورزشکار در رده‌های مختلف تیم ملی
		18. سابقه بازی در باشگاه‌های معتبر داخلی و بین‌المللی
		19. وضعیت و جایگاه ورزشکار در عرصه بین‌المللی (رنکینگ فدراسیون جهانی)
		20. آشنایی ورزشکار با داروها و مکمل‌ها
		21. شناخت ورزشکار از آسیب‌های احتمالی و توانایی پیشگیری از آن در حین تمرین یا مسابقه
		22. رضایت ورزشکاران، قهرمانان و مربیان از هیئت‌های ورزشی
		23. وضعیت اقتصادی ورزشکار
		24. تأمین آینده مالی و شغلی ورزشکار پس از دوران قهرمانی
		25. بیمه بودن ورزشکار
		25. حقوق ماهیانهٔ ورزشکاران
		27. صندوق بازنشستگی ورزشکاران
		28. میزان حمایت مادی از ورزشکاران آسیب‌دیده
		29. میزان حمایت مادی و معنوی از ورزشکاران توسط هیئت‌ها، فدراسیون‌ها، کمیتهٔ ملی المپیک و وزارت ورزش و جوانان
		30. تعهد مسئولان در عمل به وعده‌های خود
		31. تعامل و برخورد مناسب مدیران با ورزشکاران، قهرمانان و مربیان
		32. ارتباط مستقیم و رودرروی مدیران و مسئولان با ورزشکاران و شنیدن نظرات و نیازهای ایشان
		33. حمایت مسئولان از ورزشکاران و تیم‌های ورزشی در تمام طول مسیر ورزش و افتخارآفرینی
		34. پرداخت پاداش‌های قهرمانی بلافاصله بعد از کسب موفقیت
		35. قابلیت اجرا و اثرگذاری برنامه‌ها و تصمیمات اتحادیه‌ها در حمایت از ورزشکاران و حقوق آن‌ها

نتایج حاصل از کدگذاری‌های باز و محوری در جدول (۱۲) نشان می‌دهد، در بخش فرایند، ۱۳ شاخص در رابطه با مؤلفهٔ اماکن و تجهیزات ورزشی به‌منظور بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک و بازی‌های آسیایی شناسایی شد.

جدول ۱۲- عوامل اماکن و تجهیزات ورزشی بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک و بازی‌های آسیایی

Table 12- Sports facilities and equipment factors to improve the performance of athletes of Qazvin province in obtaining quota and medals in the Olympic Games and Asian Games

مقوله Category	مفهوم Concept	شاخص Indicator
فرایند	اماکن و تجهیزات ورزشی	1. ساخت اماکن ورزشی تخصصی توسط اداره کل ورزش و جوانان استان قزوین و فدراسیون‌های ورزشی 2. استانداردسازی اماکن ورزشی تخصصی ملی و استانی توسط اداره کل ورزش و جوانان استان قزوین و فدراسیون‌های ورزشی 3. توسعه تجهیزات ورزشی استاندارد توسط هیئت‌های ورزشی و اداره کل ورزش و جوانان استان قزوین 4. توسعهٔ تسهیلات و تجهیزات ورزش بانوان 5. تأکید بر استفادهٔ مؤثر و کارآمد از تجهیزات و ساختمان‌ها و بهره‌وری حداکثری از آن‌ها 6. مراقبت و صیانت از امکانات و تجهیزات 7. تجهیز و نوسازی منابع 8. اولویت‌بندی و نیازسنجی برای ساخت اماکن و تجهیزات ورزشی 9. تکمیل پروژه‌های نیمه‌تمام استانی 10. توسعهٔ فضای ورزشی متناسب با رشد جمعیت 11. اختصاص زمان و مکان مناسب، ویژهٔ ورزشکاران قهرمان 12. توجه به مدیریت کیفیت در باشگاه‌های ورزشی 13. اختصاص بودجه برای پروژه‌های مدیریت کیفیت در باشگاه‌های ورزشی

نتایج حاصل از کدگذاری‌های باز و محوری در جدول (۱۳) نشان می‌دهد، در بخش فرایند، ۱۹ شاخص در رابطه با مؤلفهٔ مربیگری و توسعه آن و توانمندسازی مربیان به‌منظور بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک و بازی‌های آسیایی شناسایی شد.

جدول ۱۳- عوامل مربیگری و توسعهٔ آن و توانمندسازی مربیان بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک و بازی‌های آسیایی

Table 13- Coaching and development and empowerment of coaches factors to improve the performance of athletes of Qazvin province in obtaining quota and medals in the Olympic Games and Asian Games

مقوله Category	مفهوم Concept	شاخص Indicator	
فرایند	مربیگری و توسعهٔ آن و توانمندسازی مربیان	1. وجود برنامهٔ مدون برای پشتیبانی از مربیان تا تبدیل شدن به مربی حرفه‌ای	11. به‌کارگرفتن مربی تغذیه، بدنساز، فیزیوتراپ، ماساژور و روانشناس باکیفیت و مربیان نخبه در تیم‌های ملی
		2. ارزش نهادن به شغل مربیگری	12. حمایت مادی و معنوی از مربیان توسط هیئت‌ها، فدراسیون‌ها، کمیتهٔ ملی المپیک و وزارت ورزش و جوانان
		3. توجه و تأکید بر صلاحیت مربیان مشغول به کار در باشگاه‌ها	13. برگزاری کلاس‌های مربیگری به تفکیک درجه
		4. رضایت منابع انسانی (مربیان و کادر فنی) از حقوق و مزایا و جبران خدمات	14. برگزاری کلاس‌ها و دوره‌های دانش‌افزایی و ارتقا
		5. دارا بودن دانش روز رشته ورزشی مدنظر توسط کادر فنی (سرمربی، مربی، ماساژور و...)	15. استفاده از مربیان نخبه کشور برای تیم‌های استانی
		6. توانایی مربی در حفظ آرامش خود و سایر بازیکنان در موقعیت‌های پرتنش	16. حمایت از مربیان حاذق و قهرمان‌پرور استان
		7. آگاهی مربیان از قوانین و مقررات داخلی و بین‌المللی رشته خود	17. فراهم‌کردن زمینه پرورش مربی از میان قهرمانان بازنشسته
		8. حاشیه‌ساز نبودن مربی و دوری از حواشی	18.استفاده از مدرسان مجرب و ممتاز در کلاس‌های مربیگری و ارتقا
		9. شناخت و آگاهی مربیان از انواع تکنیک‌ها و تاکتیک‌های رشته خود	19. آشنایی مربیان با داروها و مکمل‌ها
		10. نحوه مدیریت و هماهنگی کادر فنی	

نتایج حاصل از کدگذاری‌های باز و محوری در جدول (۱۴) نشان می‌دهد، در بخش فرایند، ۱۰ شاخص در رابطه با مؤلفهٔ مسابقات ملی و بین‌المللی به‌منظور بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک و بازی‌های آسیایی شناسایی شد.

جدول ۱۴- عوامل مسابقات ملی و بین‌المللی بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک و بازی‌های آسیایی

Table 14 National and international competitions factors to improve the performance of athletes of Qazvin province in obtaining quota and medals in the Olympic Games and Asian Games

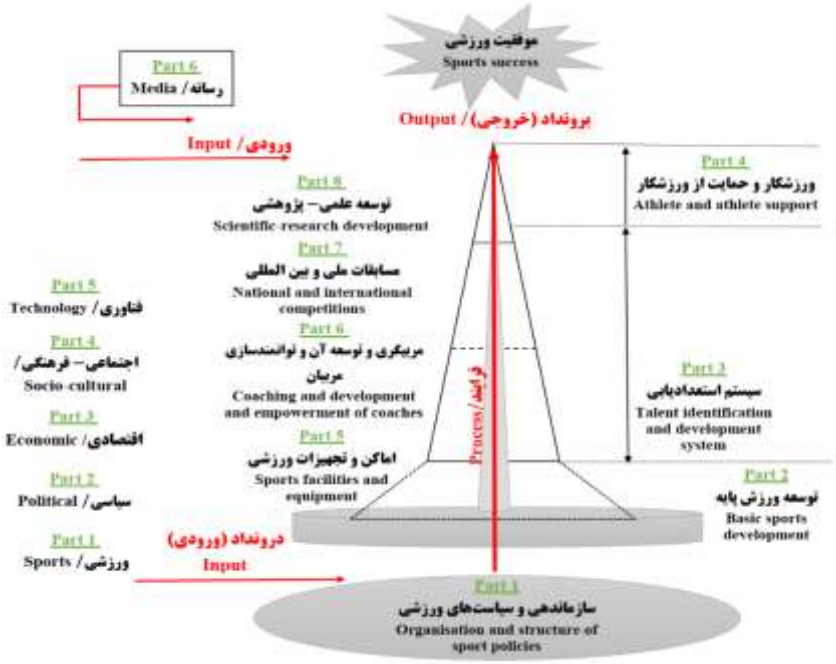
مقوله Category	مفهوم Concept	شاخص Indicator	
فرایند	مسابقات ملی و بین‌المللی	1. میزبانی مسابقات بین‌المللی (به تفکیک سطوح)	5. داشتن لیگ برتر بانوان
		2. اعزام ورزشکاران و تیم‌ها به مسابقات بین‌المللی (به تفکیک سطوح)	6. تعادل رقابتی لیگ برتر
		3. برگزاری مسابقات منظم در سطح ملی (لیگ و تورنمنت)	7. تعداد ورزشکاران شرکت‌کننده در مسابقات
		4. برگزاری مسابقات منظم (مردان و زنان) در سطح استانی (لیگ و تورنمنت)	8. میزبانی بازی‌های کسب سهمیه
			9. میزبانی استان قزوین در رویدادهای ملی
			10. تیم‌داری استان در لیگ‌های مختلف

نتایج حاصل از کدگذاری‌های باز و محوری در جدول (۱۵) نشان می‌دهد، در بخش فرایند، ۹ شاخص در رابطه با مؤلفهٔ توسعه علمی- پژوهشی به‌منظور بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک و بازی‌های آسیایی شناسایی شد.

جدول ۱۵- عوامل توسعهٔ علمی-پژوهشی بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک و بازی‌های آسیایی

Table 15- Scientific-research development factors to improve the performance of athletes of Qazvin province in obtaining quota and medals in the Olympic Games and Asian Games

مقوله Category	مفهوم Concept	شاخص Indicator	
فرایند	توسعهٔ علمی- پژوهشی	1. گسترش فرهنگ پژوهش و توسعه در ورزش قهرمانی	7. تهیهٔ بروشور و پوستر، برگزاری نمایشگاه‌ها، همایش‌ها، برنامه‌های مشترک فرهنگی با سایر سازمان‌ها برای توسعهٔ فرهنگی- ورزشی و ارائهٔ محصولات توسط فدراسیون‌ها، ادارات ورزش و جوانان و هیئت‌ها
		2. بهبود نظام آموزش ورزش قهرمانی	
		3. افزایش بهره‌مندی ورزش قهرمانی از ظرفیت علمی کشور	
		4. حمایت از تحقیقات علمی و نوآوری در ورزش قهرمانی	
		5. سازمان‌دهی برنامه‌های تمرینی براساس روش‌های علمی	8. استفاده از پژوهش‌های علمی برای تصمیم‌گیری‌های ورزشی
		6. انتشار کتب، نشریات و مجلات علمی-پژوهشی و ورزشی و انجام طرح‌های پژوهشی توسط فدراسیون‌ها و اداره ورزش و جوانان	9. استفاده از آمار، اطلاعات و دانش موجود در هرگونه تصمیم‌گیری



شکل ۱- الگوی عوامل مؤثر بر موفقیت ورزشکاران استان قزوین بر مبنای مدل دی بوسچر و همکاران (۲۰۰۶)

Figure 1- The Model of factors affecting the success of Qazvin province athletes based on the model of De Bosscher et al. (2006)

شکل (۱) مدل عوامل مؤثر بر موفقیت ورزشکاران استان قزوین را نشان می‌دهد که شامل بخش‌های درونداد و فرایند است. در این دو بخش، عواملی که مربوط به سیاست‌گذاری‌های ورزشی است، درنظر گرفته شده است و خروجی آن موفقیت ورزشکار است.

بحث و نتیجه‌گیری

طبق یافته‌ها، سیستم ورزش قهرمانی استان قزوین، از دو بعد درونداد (عوامل ورزشی، سیاسی، اقتصادی، اجتماعی- فرهنگی، فناوری، رسانه)، فرایند (سیاست‌های ورزشی و سازمان‌دهی، توسعهٔ ورزش پایه، سیستم استعدادیابی، ورزشکار و حمایت از ورزشکار، اماکن و تجهیزات ورزشی، مربیگری و توسعهٔ آن و توانمندسازی مربیان، مسابقات ملی و بین‌المللی و توسعهٔ علمی- پژوهشی) تشکیل شده است که برونداد آن موفقیت ورزشی است. مدل موفقیت ورزشی دی‌بوسچر و همکاران (۲۰۰۶) رویکردی سیستمی دارد و شامل ۹ بخش حمایت مالی (در بخش درونداد)، سازمان‌دهی و سیاست‌های ورزشی، سطوح پایه، سیستم استعدادیابی و پرورش ورزشکاران، ورزشکاران و حمایت‌های پس از شغلی، اماکن و تجهیزات تمرینی، تدارک و توسعه مربیان، مسابقات ملی و بین‌المللی و پژوهش‌های علمی (در بخش فرایند) است. این چارچوب، سیاست‌های ورزشی منتهی به موفقیت ورزشی بین‌المللی را را به تصویر می‌کشد، اما عملیاتی کردن بعضی از مفاهیم مانند سیاست ورزشی در واحدهای ساده، قابل‌فهم و مقایسه‌شدنی اغلب مشکل‌ساز است. این مدل به مؤلفه‌های هر بخش، با چند شاخص محدود و کلی توجه دارد، اما پژوهش حاضر با الگوگیری از این مدل، شاخص‌های ورزشیِ جامع‌تری را در قالب چهارده بخش قرار داد و مدل عوامل مؤثر بر موفقیت ورزشکاران استان قزوین را با ۲۲۹ شاخص طراحی کرد.

یکی از مؤلفه‌های شناسایی‌شده این پژوهش در قسمت درونداد، مؤلفهٔ «عوامل ورزشی» است. یافته‌ها نشان می‌دهد، ۱۷ شاخص ورزشی، در بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک ۲۰۲۴ پاریس و بازی‌های آسیایی ۲۰۲۶ ناگایو مؤثر است. در این بخش، شاخص‌هایی شناسایی شده است که به سیاست‌گذاری‌ها و بسترسازی‌های ورزشی در سطح کشور و سطح استان مربوط می‌شود که ازجمله می‌توان به شاخص‌های «اهمیت بخشی به ورزش قهرمانی و حرفه‌ای در کشور»، «توسعهٔ سطوح ورزش (از پایه تا قهرمانی) در استان قزوین»، «توسعه و ارتقای نظام آموزش المپیک در سراسر کشور»، «ارتقا و تحکیم ساختار تشکیلاتی مبارزه با دوپینگ و رفتارهای ناهنجار ورزش»، «افزایش آگاهی و نگرش مثبت استان قزوین به ورزش»، «ارتقای سطح دانش و آگاهی جامعه درخصوص ورزش پاک»، «تلاش در راستای ترویج و ارائهٔ تصویری مناسب از ورزش مربوط در بین عموم مردم استان قزوین»، «برخورداری از زیرساخت‌های مناسب ورزشی»، «تعداد رشته‌های المپیکی در مدارس»، «آمایش سرزمینی رشته‌های ورزشی»، «توسعهٔ ورزش همگانی در کشور» و «میزبانی بازی‌های کسب سهمیه» به‌عنوان شاخص‌های مؤثر بر بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین برای کسب سهمیه المپیک و آسیایی اشاره کرد. برگس‌گارد و همکاران (۲۰۱۴، ۱۶۲) عنوان کردند، اگر رشد و تعمیم یک ورزش برای کشوری مهم باشد و مدیران به آن اهتمام و حساسیت داشته باشند، زمینه بهبود سایر عوامل از جمله توسعهٔ ورزشکاران نخبه، استعدادها، مشارکت عمومی، مدال‌آوری، تأمین مالی، توسعهٔ ملی، توسعهٔ مربیان، اماکن و رویدادهای ورزشی به‌ترتیب فراهم می‌شود. میزبانی مسابقات و رویدادها به‌عنوان یکی از شاخص‌های مؤثر بر بهبود عملکرد ورزشکاران مطرح است. ریبیرو و

کوریا[1] (۲۰۲۱، ۱۳۲)، بومن[2] و همکاران (۲۰۲۱، ۴۵۶)، دی‌رایک و دی‌بوسچر[3] (۲۰۱۹، ۴۸۵)، اسکاندیزو و پییرلئونی[4] (۲۰۱۸، ۶۵۳) و بعاد و متسون[5] (۲۰۱۶، ۲۰۸) هریک در پژوهش‌هایی مشابه به بررسی مزیت‌های مختلف میزبانی و برگزاری رویدادهای بزرگ ورزشی از جمله جنبه‌های سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی، زیست‌محیطی، گردشگری و روانی برای شهرهای میزبان پرداختند. آن‌ها نشان دادند که علاوه‌بر تأثیرات رویدادهای ورزشی بر شهر میزبان، برگزاری این رویدادها منجر به عملکرد بالاتر کشور میزبان از لحاظ کسب مدال نیز می‌شود.

یکی دیگر از مؤلفه‌های شناسایی‌شده این پژوهش در قسمت درونداد، مؤلفهٔ «سیاسی» است. یافته‌ها نشان می‌دهد، ۱۳ شاخص سیاسی، در بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک ۲۰۲۴ پاریس و بازی‌های آسیایی ۲۰۲۶ ناگایو مؤثر است. ازجمله شاخص‌های شناسایی‌شده در این بخش می‌توان به «توسعهٔ ارتباطات وزارت ورزش، کمیتهٔ ملی المپیک و فدراسیون‌ها با قوای سه‌گانه و تقویت استقلال آن‌ها»، «آشنایی مسئولان هیئت‌های ورزشی استان با شرایط سیاسی حاکم بر جهان»، «تعامل فدراسیون‌ها، کمیتهٔ ملی المپیک و وزارت ورزش و جوانان با نهادهای بین‌المللی در زمینه ورزش» و «افزایش حمایت قوای سه‌گانه از وزارت ورزش، کمیتهٔ ملی المپیک و فدراسیون‌ها»، «علاقه‌مندی مسئولان استان به ورزش»، «حمایت نمایندگان مجلس استان از ورزش استان»، «حمایت نهادها و سازمان‌های غیرورزشی (شهرداری، سپاه، ارتش ....) از ورزش استان» و «حمایت مسئولان از ورزش بانوان»، «آگاهی ورزشکار از محیط بین‌المللی» اشاره کرد. اهمیت توسعهٔ ارتباطات سازمان‌های ورزشی با قوای سه‌گانه و علاقه‌مندی مسئولان استان به ورزش و حمایت آن‌ها و حمایت نهادها و سازمان‌های غیرورزشی آشکار و مشهود است؛ چراکه سیاست‌مداران علاقمند، با حمایت بیشتر از ورزشکاران و با بهبود زیرساخت‌های ورزشی به توسعهٔ ورزش و موفقیت در عرصه‌های مختلف کمک می‌کنند. باید خاطرنشان کرد که کسب موفقیت در میادین بین‌المللی ورزشی به‌سادگی امکان‌پذیر نیست و نیازمند سرمایه‌گذاری و فراهم‌کردن زیرساخت‌های مناسب است و در این راه نقش سیاست‌مداران و مسئولان ملی و محلی پررنگ و کلیدی خواهد بود. والنتی و همکاران (۲۰۲۰، ۳۱۲) در بررسی عوامل مؤثر بر موفقیت ورزشی، در نظام سیاسی، شاخص دموکراسی و برابری جنسیتی یک کشور را مدنظر قرار دادند.

یکی دیگر از مؤلفه‌های شناسایی‌شده این پژوهش در قسمت درونداد، مؤلفهٔ «اقتصادی» است. یافته‌ها نشان می‌دهد، ۱۷ شاخص اقتصادی، در بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک ۲۰۲۴ پاریس و بازی‌های آسیایی ۲۰۲۶ ناگایو مؤثر است. «میزان بودجهٔ کمیتهٔ ملی المپیک و وزارت ورزش و جوانان»، «میزان اعتبارات برای ورزش استان‌ها و شهرستان‌ها و توزیع به‌موقع اعتبارات»، «میزان قراردادها و حمایت مالی شرکت‌ها از هیئت‌ها و فدراسیون‌های ورزشی»، «تأمین بخشی از منابع مالی از طریق گسترش فعالیت‌های بازاریابی و تنوع‌بخشی به منابع درآمدی»، «میزان کسب منابع مالی هیئت‌ها و فدراسیون‌ها از بازار ورزشی»، «مدیریت منابع مالی توسط هیئت‌ها و فدراسیون‌های ورزشی»، «تدوین استراتژی‌های ملی برای کمک به سازمان‌های ورزشی به‌منظور دریافت بودجه از رسانه» و «تأکید بر انضباط و شفافیت مالی» تعدادی از شاخص‌های اقتصادی در قسمت درونداد هستند. سازمان‌های سطح میانی مانند وزارت ورزش و

1. Ribeiro & Correia
2. Bauman
3. De Rycke & De Bosscher
4. Scandizzo & Pierleoni
5. Baade & Matheson

جوانان، کمیتهٔ ملی المپیک، فدراسیون‌ها، ادارات ورزش و جوانان و هیئت‌های ورزشی باید از راه‌های مختلف مانند گسترش فعالیت‌های بازاریابی، استفاده از بازار ورزشی، استفاده از حق پخش تلویزیونی، عقد قرارداد و حمایت‌های مالی شرکت‌ها و... منابع مالی موردنیاز را تأمین کنند و از طریق سرمایه‌گذاری مناسب و درست، کالا و خدمات موردنیاز را تولید یا فراهم کنند و به این ترتیب در راه موفقیت گام اساسی بردارند. در برخی پژوهش‌ها در راستای ارزیابی عملکرد سازمان‌های ورزشی که متولی ورزش هستند و یکی از اهداف آن‌ها توسعهٔ ورزش قهرمانی است، به شاخص‌هایی اشاره شده است که بی‌ارتباط با این پژوهش که هدف آن موفقیت ورزشی است، نیست؛ ازجمله فسنقری و همکاران (۲۰۲۱، ۴۹۵) و دهقان‌قهفرخی (۲۰۱۴، ۱۳۳) در ارزیابی عملکرد فدراسیون‌های ورزشی به مواردی مانند تنوع‌بخشی به منابع درآمدی، برقراری ارتباط و تعامل مناسب با ارگان‌های عمومی و دولتی، برون‌سپاری و خصوصی‌سازی، صرفه‌جویی در هزینه‌ها و کاهش فساد اداری و مالی از طریق انضباط و نظم‌بخشی به نظام مالی فدراسیون اشاره کردند. به گفته والنتی و همکاران (۲۰۲۰، ۳۰۴) انتظار می‌رود کشورهایی که از نظر مالی، در سیستم ورزشی نخبه خود بیشتر سرمایه‌گذاری می‌کنند، فرصت‌های بیشتری برای تمرین ورزشکاران در شرایط ایده‌آل ایجاد کنند؛ درنتیجه شانس دستیابی به موفقیت ورزشی بین‌المللی را افزایش می‌دهند. ترخانی و همکاران (۲۰۲۰، ۹۶) نیز حمایت مالی را در موفقیت تیم‌های ورزشی حاضر در المپیک مؤثر دانستند.

یکی دیگر از مؤلفه‌های شناسایی‌شده این پژوهش در قسمت درونداد، مؤلفهٔ «اجتماعی-فرهنگی» است. یافته‌ها نشان می‌دهد، ۲۴ شاخص اجتماعی- فرهنگی، در بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک ۲۰۲۴ پاریس و بازی‌های آسیایی ۲۰۲۶ ناگایو مؤثر است. «نرخ مشارکت افراد در ورزش»، «میزان علاقه‌مندی مردم به ورزش»، «میزان سواد المپیکی مردم»، «میزان همبستگی ملی»، «رعایت آداب فردی و اجتماعی ورزشکار در زندگی ورزشی (سبک زندگی حرفه‌ای)»، «نقش اجتماع سالم در موفقیت ورزشکار»، «احترام ورزشکار به داور»، «رشد اجتماعی ورزشکار»، «پذیرش ورزشکار به‌عنوان سرمایهٔ ملی از سوی مردم»، «احترام ورزشکار به قوانین حاکم بر جامعه، حقوق جامعهٔ ورزشی، حریف، داور و...»، «اشاعهٔ فرهنگ ملی از سوی ورزشکاران نخبه»، «میزان اعتقادات دینی-مذهبی ورزشکار» و «حجاب و پوشش اسلامی ورزشکاران زن» ازجمله شاخص‌های مؤلفه اجتماعی- فرهنگی هستند. افراد فرهنگ غالب و شیوه‌های رفتاری پذیرفته‌شده را یاد می‌گیرند؛ بنابراین اگر ورزش جزئی از فرهنگ یک کشور شود، نه‌تنها باعث پیشرفت ورزش آن کشور، بلکه موجب پیشرفت آن کشور در تمام عرصه‌های اجتماعی، اقتصادی و... می‌شود. با استفاده از ورزش می‌توان باعث ترویج بسیاری از هنجارها، ارزش‌ها و اعتقادات اجتماعی شد و از بسیاری از کج‌روی‌ها و انحرافات اخلاقی در جامعه جلوگیری کرد و اجتماعی سالم به وجود آورد که ورزش جزئی از زندگی افراد آن جامعه محسوب می‌شود؛ بدین ترتیب می‌توان در چنین جامعه‌ای افراد مستعد بیشتری را شناسایی و راهی میادین ورزشی کرد؛ بنابراین همه این‌ها دست به دست هم می‌دهند و توسعهٔ ورزش و موفقیت ورزشکاران یک جامعه را رقم خواهند زد. نتایج پژوهش ترخانی و همکاران (۲۰۲۰، ۹۶) نشان داد، عوامل محیطی-اجتماعی و تنوع جغرافیایی و افزایش مشارکت ورزشی مردم در موفقیت تیم‌های ورزشی حاضر در المپیک نقش معناداری دارند. رفتارهای مذهبی که با کاهش تمرکز بر خود و کاهش نگرانی به خودتنظیمی کمک می‌کنند و در عین حال اثر آرام‌بخش ایجاد می‌کنند (مثلاً دعای متفکرانه، ذهن‌آگاهی، مراقبه و مناسک مذهبی) با سلامت روان مرتبط هستند (گارسن[1] و همکاران، ۲۰۲۱، ۶). شواهد علمی نشان می‌دهد، معنویت یک عامل مهم در افزایش عملکرد ورزشی، پرورش تعالی و رشد

1. Garssen

فردی و رفاه کلی شناسایی شده است (روی‌چودهاری[1]، ۲۰۱۹، ۱)؛ زیرا می‌تواند به غلبه بر ترس (استرس یا اضطراب) ناشی از فشار در طول مسابقه کمک کند (گانتورو و پوترا[2]، ۲۰۲۲، ۱) و همچنین ایمان مذهبی/معنوی می‌تواند نقش مهمی در بین ورزشکاران از طرق مختلف ایفا کند؛ مانند مقابله با عدم قطعیت‌ها، ایجاد انسجام تیمی و کاهش اضطراب (نوح و شاهدان[3]، ۲۰۲۲، ۲). دانشمندان بر این باورند، ورزشکارانی که از دینداری سطح بالایی برخوردار هستند، درواقع به نقش خداوند در جنبه‌های مختلف زندگی خود، ازجمله در حین تمرین یا مسابقات اعتقاد دارند. این شرایط، در حالت ایده‌آل باعث می‌شود ورزشکاران احساس آسودگی، شادی و آرامش بیشتری داشته باشند (گانتورو و پوترا[4]، ۲۰۲۲، ۱).

یکی دیگر از مؤلفه‌های شناسایی‌شده این پژوهش در قسمت درونداد، مؤلفهٔ «فناوری» است. یافته‌ها نشان می‌دهد، ۱۲ شاخص فناوری، در بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک ۲۰۲۴ پاریس و بازی‌های آسیایی ۲۰۲۶ ناگایو مؤثر است. در مولفهٔ فناوری می‌توان به شاخص‌هایی مانند «استفادهٔ ورزشکاران از وسایل و تجهیزات روز دنیا»، «برخورداری از نرم‌افزارهای آنالیز عملکرد فردی و تیمی در رشته‌های ورزشی»، «استفاده از فناوری‌های روز دنیا در مسابقات داخلی و بین‌المللی»، «برخورداری فدراسیون‌های ورزشی و کمیتهٔ ملی المپیک از فناوری‌های اطلاعات»، «استفادهٔ هیئت‌ها و فدارسیون‌های ورزشی از فناوری‌های روز دنیا»، «ایجاد واحد اطلاعات و آمار ورزشی و طبقه‌بندی و نگهداری اسناد مربوط و استفاده از آن توسط فدراسیون» و «برخورداری از پایگاه داده ورزشکار حرفه‌ای داخلی و خارجی در هیئت‌ها و فدراسیون‌ها» اشاره کرد. سازمان‌های ورزشی باید بر اختراع محصولات و فرایندهای جدیدی تمرکز کنند که از نوآوری فناوری استفاده می‌کند؛ زیرا به نظر می‌رسد برای موفقیت سازمان‌های ورزشی حیاتی است. به‌منظور پیاده‌سازی نوآوری، فناوری باید در فرهنگ یک سازمان ورزشی ادغام شود. این امر شامل داشتن مأموریت نوآوری است که در بسیاری از انواع سازمان‌های ورزشی از غیرحرفه‌ای گرفته تا حرفه‌ای مشهود است. درک اهمیت فناوری در ورزش باید در ارزش‌های یک سازمان گنجانده شود. برای انجام این کار، یک سازمان ورزشی باید مکانیسم‌هایی داشته باشد که نوآوری فناوری را به روش‌های مختلف اندازه‌گیری کند. این امر می‌تواند شامل استفاده فردی از فناوری در تمرینات قدرتی یا مربیگری تا مشارکت تیمی در فناوری‌های جدید مانند مکانیسم‌های تمرینی باشد رتن[5] (۲۰۱۹، ۱۲). کاس[6] و همکاران (۲۰۱۸، ۴۹۱) با بررسی پژوهش‌های مختلف تأکید می‌کنند، علم و فناوری ارتباط بسیاری با ورزش دارد و تأثیر زیادی بر بسیاری از رشته‌های ورزشی دارد. رتن[7] (۲۰۱۹، ۱) نوآوری فناوری را برای توانایی یک سازمان ورزشی برای به دست آوردن مزیت رقابتی، به‌ویژه زمانی که زمان‌بندی از اهمیت بسیاری برخوردار است، حیاتی دانستند.

آخرین مؤلفه شناسایی‌شدهٔ این پژوهش در قسمت درونداد، مؤلفهٔ «رسانه» است. یافته‌ها نشان می‌دهد، ۱۰ شاخص رسانه، در بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک ۲۰۲۴ پاریس و بازی‌های آسیایی ۲۰۲۶ ناگایو مؤثر است. «تعداد رسانه‌های ورزشی در کشور و استان»، «پوشش خبری مسابقات و رویدادهای ورزشی استان»، «پخش زنده مسابقات ورزشی از تلویزیون»، «پخش برنامه‌های ورزشی از شبکه‌های تلویزیونی و رادیویی ملی و استانی»،

1. Roychowdhury
2. Guntoro & Putra
3. Noh & Shahdan
4. Guntoro & Putra
5. Ratten
6. Kos
7. Ratten

«انعکاس اخبار ورزشی در جراید کثیرالانتشار، اینترنت و شبکه‌های مجازی»، «معرفی رشته‌های ورزشی المپیک و آسیایی توسط رسانه» و «معرفی مدال‌آوران و ورزشکاران نخبه توسط رسانه به‌خصوص رسانه‌های استان» تعدادی از شاخص‌های شناسایی‌شده در مولفهٔ رسانه هستند. در عصر حاضر نقش رسانه‌ها در توسعهٔ مشارکت افراد، بهبود خدمات، موفقیت نخبگان ورزشی و تأمین منابع مالی انکارنشدنی است. روشن است که برای موفقیت در صحنه رقابت ورزش حرفه‌ای باید بتوان پوشش خبری توسط انواع رسانه‌ها را به دست آورد و ارتباط مستمر با آن‌ها را حفظ کرد. فسنقری و همکاران (۲۰۲۱، ۴۹۷) در پژوهش خود بر استفادهٔ فدراسیون‌ها از وسایل ارتباط جمعی ازقبیل رادیو، تلویزیون، روزنامه و خبرگزاری و سایت خبری و شبکه‌های اجتماعی مانند رسانه‌های اینترنتی و تعاملی و تحت تلفن همراه مانند اینستاگرام و تلگرام برای ترویج و بازاریابی موضوعات تأکید کردند. در پژوهش دهقان‌قهفرخی (۲۰۱۴، ۱۳۱) در عامل ترویج و رسانه شاخص‌هایی مانند پخش زنده مسابقات ورزشی از تلویزیون، تعداد ساعات پخش برنامه‌های تلویزیونی و رادیویی شبکه‌های ملی، میزان انعکاس اخبار فدراسیون در جراید کثیرالانتشار و اینترنت به چشم می‌خورد. به‌طورکلی، سازمان‌های ورزشی می‌توانند از ارتباط متقابل ورزش، رسانه و کسب‌وکار سود ببرند. مشارکت‌ها و قراردادهای حمایت مالی به طور فرضی به تأثیرات اقتصادی مستقیم مربوط به فروش کالا، حقوق تلویزیون، مشاغل یا دارایی‌های صنعت ورزش منجر می‌شود (دی‌رایک و دی‌بوسچر، ۲۰۱۹، ۴۹۶).

اولین مؤلفهٔ شناسایی‌شده این پژوهش در قسمت فرایند، مؤلفهٔ «سازمان‌دهی و سیاست‌های ورزشی» است. یافته‌ها نشان می‌دهد، ۲۹ شاخص مربوط به مولفهٔ سازمان‌دهی و سیاست‌های ورزشی، در بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک ۲۰۲۴ پاریس و بازی‌های آسیایی ۲۰۲۶ ناگایو مؤثر است. از جمله شاخص‌های این بخش می‌توان به «تنظیم برنامه‌های راهبردی (بلندمدت) متناسب با نیازها توسط هیئت‌های ورزشی، اداره کل ورزش و جوانان استان قزوین و فدراسیون‌های ورزشی»، «تأکید و تمرکز، هم بر برنامه‌های بلندمدت و هم بر اجرای برنامه‌های کوتاه‌مدت»، «تدوین، اجرا و پایش نظام ارزیابی عملکرد مناسب با فعالیت‌های خود توسط هیئت‌های ورزشی و اداره کل ورزش و جوانان استان قزوین»، «پیش‌بینی و مدیریت تمامی ملزومات انسانی، مالی، مادی و فناوری موردنیاز»، «تعامل و همکاری مناسب هیئت‌های استانی، فدراسیون‌ها، وزارت ورزش و جوانان و کمیتهٔ ملی المپیک»، «طراحی و تدوین برنامهٔ توسعه و تعالی ورزش زنان»، «پیاده‌سازی دقیق برنامه‌های کسب سهمیه (تعیین بهترین زمان اردوها و دوره‌های تمرینی)»، اشاره کرد. برنامه‌ریزی در سازمان‌های ورزشی سبب می‌شود تا اهداف همهٔ فعالیت‌ها و تلاش‌های گروهی تعیین شده و نحوهٔ دستیابی به آن اهداف طرح‌ریزی شود. ورزش قهرمانی نیز همانند هر سیستم دیگری نیازمند تدوین اهداف کلان، راهبردها و برنامه‌های عملیاتی است تا ضمن آگاهی از مسیر حرکت بتواند از هرگونه دوباره‌کاری، به بیراهه رفتن و هدر دادن منابع مالی، انسانی، فیزیکی و اطلاعاتی خود اجتناب ورزد (راسخ و همکاران، ۲۰۱۵، ۳۳۰). والنتی و همکاران (۲۰۲۰، ۳۰۴) ساختار سازمانی قوی را عاملی برای افزایش موفقیت ورزشی بین‌المللی می‌دانند. فسنقری و همکاران (۲۰۲۱، ۴۹۲) و دهقان‌قهفرخی (۲۰۱۴، ۱۳۲) در عامل مدیریت و رهبری به تنظیم برنامه‌های راهبردی، تدوین نظام ارزیابی عملکرد مناسب و تعامل و همکاری مناسب با سایر سازمان‌ها اشاره کردند. ترخانی و همکاران (۲۰۲۰، ۹۶) نیز بیان کردند که عوامل ساختاری و سیاست‌گذاری در موفقیت تیم‌های ورزشی حاضر در المپیک نقش معناداری دارد.

دومین مؤلفهٔ شناسایی‌شده این پژوهش در قسمت فرایند، مؤلفهٔ «توسعهٔ ورزش پایه» است. یافته‌ها نشان می‌دهد، ۸ شاخص مربوط به مولفهٔ «توسعهٔ ورزش پایه» در بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک

۲۰۲۴ پاریس و بازی‌های آسیایی ۲۰۲۶ ناگایو مؤثر است. «توجه ویژه به درس تربیت‌بدنی و ساعات ورزش در مدارس»، «سازمان‌دهی و هماهنگی منظم مسابقات ورزشی مدارس»، «استفاده از معلم ورزش متخصص در تمام پایه‌ها»، «ایجاد فرصت‌های ورزشی برای کودکان خارج از مدرسه»، «تشویق خانواده‌ها برای حمایت از فرزندان خود برای شرکت در فعالیت‌های ورزشی» و «هدفمندسازی درس تربیت‌بدنی در مدارس» شاخص‌های مؤلفهٔ «توسعه ورزش پایه» هستند. امروزه آموزش و پرورش بنا به ضرورتِ تغییرات اجتماعی، یکی از سازمان‌های پیچیده و بزرگ اجتماعی در هر کشوری محسوب می‌شود و با رشد و توسعهٔ اجتماعی، فرهنگی و اقتصادی پیوندی ناگسستنی دارد. در اکثر کشورهای دنیا دانش‌آموزان به‌عنوان مهره‌های ورزشی و قهرمانان آینده دیده می‌شوند، تا جایی که در توصیف دورنمای آینده ورزشی خود می‌گویند که قهرمانان المپیکی و جهانی آن‌ها دانش‌آموزان پشت میز نشستهٔ مدارس هستند. اهمیت دادن به درس تربیت بدنی و به کار گرفتن نیروهای متخصص ماهر در تمام مقاطع، نه‌تنها معضل ناهنجاری ساختار قامتی را رفع می‌کند، بلکه موجب نشاط در دانش‌آموزان نیز خواهد شد؛ به‌طوری‌که در تمام مراحل سنی به ورزش کردن در محیط بیرون از مدرسه نیز علاقه‌مند می‌شوند. ایلاهی[1] و همکاران (۲۰۲۱، ۳۵۷)، پاداش و همکاران (۲۰۲۱، ۴۷) و محمودی و همکاران (۲۰۲۱، ۹۱) سرمایهٔ انسانی را عاملی برای توسعهٔ ورزش دانش‌آموزی معرفی کردند. گوئیلمت[2] و همکاران (۲۰۱۹، ۱۰) اذعان کردند، فعالیت‌های فوق‌برنامه در خارج از کلاس درس به کسب تجربه و یادگیری دانش‌آموزان در فعالیت‌های ترکیبی شامل جسمانی، هنری، حرفه‌ای در مدرسه و جامعه منجر می‌شود و مشارکت در این فعالیت‌ها آنان را با مجموعهٔ گسترده‌ای از نتایج علمی، روانی و اجتماعی مثبت پیوند می‌دهد. آدتونجی و اُلاسولا[3] (۲۰۱۷، ۳۰) نیز اظهار کردند که مشارکت دانش‌آموزان در برنامه‌های ورزشی خارج از مدرسه به بهبود بیشتر مهارت‌های آنان کمک می‌کند و رابطه صمیمانه‌ای بین مدارسی که در این برنامه‌ها مشارکت می‌کنند، به‌وجود می‌آورد و پیشرفت حاصل‌شده توسط دانش‌آموزان شرکت‌کننده، به جنبش انسانی در مدارس منجر می‌شود. (والنتی و همکاران، ۲۰۲۰، ۳۰۴) ذکر کردند، ابتکارات مردمی (مثلاً شامل ورزش در برنامه‌های درسی مدارس یا ترویج پیوند بین مدارس و باشگاه‌ها) انتظار می‌رود بر عملکرد ورزشی نخبگان در یک دوره طولانی‌تر تأثیر بگذارد.

دیگر مؤلفهٔ شناسایی‌شدهٔ این پژوهش در قسمت فرایند، مؤلفهٔ «سیستم استعدادیابی» است. یافته‌ها نشان می‌دهد، ۱۳ شاخص مربوط به مولفهٔ «سیستم استعدادیابی» در بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک ۲۰۲۴ پاریس و بازی‌های آسیایی ۲۰۲۶ ناگایو مؤثر است. ازجمله شاخص‌های مولفهٔ «سیستم استعدادیابی» می‌توان به «ایجاد پایگاه‌های استعدادیابی فعال توسط هیئت‌های ورزشی و فدراسیون‌های ورزشی»، «طراحی و اجرای برنامهٔ مدون برای کشف و جذب و پرورش و رشد استعدادهای ورزشی توسط هیئت‌های ورزشی و فدراسیون‌های ورزشی»، «وجود سیستم نظارت بر برنامه‌های استعدادیابی»، «حمایت مالی از ورزشکاران مستعد برای ادامهٔ ورزش به‌صورت حرفه‌ای»، «اختصاص بودجه خاص به هیئت‌های ورزشی و فدراسیون‌های ورزشی به‌منظور برنامه‌های استعدادیابی» «اختصاص تجهیزات لازم برای امر استعدادیابی به هیئت‌های ورزشی استان»، «استفاده از افراد متخصص استعدادیاب با تحصیلات و تجربه کاربردی» اشاره کرد. کشف و پرورش استعدادها به‌عنوان رویکردی جدی در ورزش قهرمانی مطرح است و گزینش افراد با استعداد در ورزش به‌ویژه در سنین کم، سپس هدایت، کنترل و ارزیابی آن‌ها در صعود به اوج اجرای ورزشی مفهوم تازه‌ای در

1. Ilahi
2. Guilmette
3. Adetunji & Olusola

ورزش نیست و سال‌ها است مدنظر مسئولان و پژوهشگران بوده است. مطالعات مختلف به تدوین شاخص‌های استعدادیابی رشته‌های مختلف با رویکردهای متفاوت آنتروپومتری، فیزیولوژیک، روان‌شناختی، بیومکانیکی و مهارتی پرداخته‌اند؛ ازجمله زاری[1] و همکاران (۲۰۱۳، ۱۴۶)، واتلر و هونر[2] (۲۰۱۴، ۴۳۳)، اکانر[3] و همکاران (۲۰۱۶، ۸۳۷)، وودز[4] و همکاران (۲۰۱۶، ۱۳۴۰)، پیون[5] و همکاران (۲۰۱۷، ۸۰۶)، بیاتی و همکاران (۲۰۱۶، ۱)، نودهی و همکاران (۲۰۱۹، ۹۹) و کجباف‌نژاد (۲۰۱۳، ۳۹)، نمونه‌ای از پژوهش‌های استعدادیابی در خارج و داخل کشور هستند که همگی بر اهمیت موضوع استعدادیابی تأکید دارند؛ البته باید توجه داشت که تنها شناسایی استعدادهای درخشان مهم نیست، بلکه باید به پرورش و رشد آن‌ها تا ورزشکار نخبه شدن و مشارکت در رقابت‌های سطح عالی نیز توجه ویژه شود. فسنقری و همکاران (۲۰۲۱، ۴۹۷) طراحی و اجرای برنامهٔ مدون برای کشف، جذب، پرورش و رشد استعدادهای ورزشی و داشتن پایگاه‌های استعدادیابی فعال را امری ضروری برای فدراسیون‌ها دانسته است. همچنین دهقان‌قهفرخی (۲۰۱۴، ۱۴۱) عاملی به نام شناسایی و پرورش استعدادها را برای ارزیابی فدراسیون‌ها مدنظر قرار داد. پایگاه‌های قهرمانی فعال و اجرای طرح استعدادیابی دو شاخص عمده‌ای بودند که نژادسجادی و سلیمانی‌دامنه (۲۰۱۴، ۱۸۸) در زمینه استعدادیابی به آن‌ها اشاره کردند. ترخانی و همکاران (۲۰۲۰، ۹۶) نیز سیستم توسعه و شناسایی استعدادهای ورزشی را در موفقیت تیم‌های ورزشی حاضر در المپیک مؤثر دانستند. والنتی و همکاران (۲۰۲۰، ۳۰۴) اذعان می‌دارند، سیستمی که از رشد استعدادهای جوان به ورزشکاران نخبه حمایت می‌کند و سیستم‌های ورزشی که تبادل مستمر و فعال اطلاعات با متخصصان پزشکی ورزشی را تشویق می‌کنند و به ایجاد ساختارهای استعدادیابی و توسعه، انگیزه می‌دهند و در به حداکثر رساندن پتانسیل ورزشکاران کمک می‌کنند، شانس یک کشور برای دستیابی به موفقیت ورزشی بین‌المللی را افزایش می‌دهند.

دیگر مؤلفهٔ شناسایی‌شدهٔ این پژوهش در قسمت فرایند، مؤلفهٔ «ورزشکار و حمایت از ورزشکار» است. یافته‌ها نشان می‌دهد، ۳۵ شاخص مربوط به مولفهٔ «ورزشکار و حمایت از ورزشکار» در بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک ۲۰۲۴ پاریس و بازی‌های آسیایی ۲۰۲۶ ناگایو مؤثر است. در این بخش تعدادی از شاخص‌ها به ویژگی‌های ورزشکار مربوط می‌شود مانند «شناخت و آگاهی ورزشکار از انواع تکنیک‌ها و تاکتیک‌های رشته خود و توانایی اجرای صحیح آن‌ها»، «آشنایی ورزشکار با دانش و فناوری روز دنیا در رشته تخصصی خود»، «استفاده ورزشکار از دانش و تجربه خود در موقعیت‌های تمرینی و محیط مسابقه»، «داشتن توانایی‌های جسمانی و روانی و برخوردار بودن از اخلاق حرفه‌ای مختلف» و تعدادی از آن‌ها به شاخص‌های حمایتی از ورزشکاران اشاره دارند؛ مانند «تأمین آینده مالی و شغلی ورزشکار پس از دوران قهرمانی»، «حقوق ماهیانه ورزشکاران»، «میزان حمایت مادی و معنوی از ورزشکاران توسط هیئت‌ها، فدراسیون‌ها، کمیتهٔ ملی المپیک و وزارت ورزش و جوانان»، «تعهد مسئولان در عمل به وعده‌های خود» و «حمایت مسئولان از ورزشکاران و تیم‌های ورزشی در تمام طول مسیر ورزش و افتخارآفرینی». ویژگی‌های فردی ورزشکار ازجمله ویژگی‌های جسمانی و روانی و آگاهی از انواع تکنیک‌ها و تاکتیک‌های رشته ازجمله عوامل مهم در موفقیت ورزشی است. هی‌وود و گچل عنوان کردند، برای موفقیت در موقعیت‌های خاص، مهارت‌های تکنیکی و تاکتیکی و دانشِ استفاده از این مهارت‌ها ضروری

1. Zary
2. Votteler & Ho¨ner
3. O'Connor
4. Woods
5. Pion

است (هی‌وود و گچل[1]، ۲۰۰۹، ۵۶). حقوق، مزایا، تأمین آینده مالی، اقتصادی و شغلی ورزشکار و خانواده او و حمایت‌های مختلف از ورزشکار چه در دوران ورزشی و چه در زمان بازنشستگی، همگی ازجمله محرک‌های بیرونی برای ایجاد انگیزه در ورزشکار هستند که باعث کاهش دغدغه‌های احتمالی ورزشکار می‌شوند و ورزشکار می‌تواند با آرامش بیشتر بر فعالیت‌های ورزشی خود و کسب موفقیت تمرکز کند. فسنقری و همکاران (۲۰۲۱، ۴۹۹) میزان حمایت‌های مادی و معنوی از قهرمانان، ورزشکاران، پیشکسوتان و ورزشکاران آسیب دیده و ازکارافتاده و دهقان‌قهفرخی (۲۰۱۴، ۱۳۱) حمایت مادی و معنوی از قهرمانان حین و بعد از قهرمانی را جزو شاخص‌های ارزیابی عملکرد فدراسیون‌های ورزشی معرفی کردند. رضایت تماشاگران و ورزشکاران شاخصی است که در پژوهش عیدی و همکاران (۲۰۱۴، ۹۶) اشاره شده است. میرفخرالدینی و همکاران (۲۰۱۳، ۹۱) نیز در ارزیابی عملکرد سازمان‌های ورزشی، مؤلفه‌های افزایش رضایت ورزشکاران، افزایش علاقه ورزشکاران، پاداش و حقوق ورزشکاران، تعداد ورزشکاران و رسیدگی به شکایات را مدنظر قرار داد. نتایج پژوهش ترخانی و همکاران (۲۰۲۰، ۹۶) بیانگر این است که حمایت‌های ورزشی و شغلی از ورزشکاران در موفقیت تیم‌های ورزشی حاضر در المپیک نقش معناداری دارد. والنتی و همکاران (۲۰۲۰، ۳۰۴) به وجود مسیرهای روشن برای ورزشکاران برای افزایش موفقیت‌های ورزشی اشاره کردند. سوتیرادو و دی‌بوسچر (۲۰۱۸، ۶) در بررسی تعدادی از پژوهش‌ها اشاره می‌کنند، رفتارهای مصرف دارو در ورزشکاران نخبه به چالشی مداوم برای مدیران ورزشی تبدیل شده است که بر عملکرد بالای ورزشی تأثیر می‌گذارد. آن‌ها عنوان می‌کنند، امروزه مسئولان و مدیران امر و پژوهشگران به‌دنبال استراتژی‌های ضد دوپینگ و بررسی مشوق‌ها و عوامل بازدارنده برای رفتار مصرف موادمخدر در بخش‌های مختلف ورزش هستند.

مؤلفهٔ بعدی شناسایی‌شدهٔ این پژوهش در قسمت فرایند، مؤلفهٔ «اماکن و تجهیزات ورزشی» است. یافته‌ها نشان می‌دهد، ۱۳ شاخص مربوط به مولفهٔ «اماکن و تجهیزات ورزشی» در بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک ۲۰۲۴ پاریس و بازی‌های آسیایی ۲۰۲۶ ناگایو مؤثر است. در مؤلفهٔ «اماکن و تجهیزات ورزشی» شاخص‌هایی چون «ساخت اماکن ورزشی تخصصی توسط اداره کل ورزش و جوانان استان قزوین و فدراسیون‌های ورزشی»، «استانداردسازی اماکن ورزشی تخصصی ملی و استانی توسط اداره کل ورزش و جوانان استان قزوین و فدراسیون‌های ورزشی»، «توسعهٔ تجهیزات ورزشی استاندارد توسط هیئت‌های ورزشی و اداره کل ورزش و جوانان استان قزوین»، «مراقبت و صیانت از امکانات و تجهیزات»، «توسعهٔ فضای ورزشی متناسب با رشد جمعیت» و «اختصاص زمان و مکان مناسب، ویژهٔ ورزشکاران قهرمان» به چشم می‌خورد. صنعت ورزش برای توسعه، نیازمند منابع کافی و سرمایه‌گذاری به‌منظور اجرای برنامه‌های راهبردی و ارائه خدمات ورزشی از طریق به‌کارگیری نیروی انسانی ماهر، تجهیزات و تأسیسات زیربنایی استاندارد و پیشرفته در رشته‌های مختلف ورزشی است (ظهرابی، صابونچی و رهام، ۲۰۱۲، ۱۵). تهیه و تدارک و هم‌چنین استفاده مطلوب از این امکانات، وسایل و تجهیزات ورزشی ازجمله توانایی‌هایی است که می‌تواند مدیران ورزشی را در علاقه‌مندی و جذب مشارکت هرچه بیشتر مربیان و ورزشکاران در فعالیت‌ها و تمرینات ورزشی در جهت رسیدن به اهداف یاری دهد (نادریان و سلطان‌حسینی، ۲۰۱۲، ۱۱). در پژوهش‌های مختلفی مانند فسنقری و همکاران (۲۰۲۱، ۴۹۷)، دهقان‌قهفرخی (۲۰۱۴، ۱۳۴) و نژادسجادی و سلیمانی‌دامنه (۲۰۱۴، ۱۸۸) به شاخص‌هایی مانند ساخت اماکن ورزشی تخصصی و توسعهٔ تجهیزات ورزشی‌استاندارد به‌عنوان شاخص‌های ارزیابی سازمان‌های ورزشی ایران اشاره شده است. ترخانی و همکاران (۲۰۲۰، ۹۶) بیان

1. Haywood & Getchell

کردند، توسعهٔ اماکن و تسهیلات آموزشی و تمرینی در موفقیت تیم‌های ورزشی حاضر در المپیک مؤثر است. همچنین والنتی و همکاران (۲۰۲۰، ۳۰۴) امکانات باکیفیت را موفقیت ورزشی مؤثر دانستند.

یکی دیگر از مؤلفه‌های شناسایی‌شدهٔ این پژوهش در قسمت فرایند، مؤلفه «مربیگری و توسعهٔ آن و توانمندسازی مربیان» است. یافته‌ها نشان می‌دهد، ۱۹ شاخص مربوط به مولفهٔ «مربیگری و توسعهٔ آن و توانمندسازی مربیان» در بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک ۲۰۲۴ پاریس و بازی‌های آسیایی ۲۰۲۶ ناگایو مؤثر است. تعدادی از شاخص‌های مولفهٔ «مربیگری و توسعهٔ آن و توانمندسازی مربیان» شامل «وجود برنامهٔ مدون برای پشتیبانی از مربیان تا تبدیل شدن به مربی حرفه‌ای»، «دارا بودن دانش روز رشته ورزشی مورد نظر توسط کادر فنی (سرمربی، مربی، ماساژور و...)»، «به‌کارگرفتن مربی تغذیه، بدنساز، فیزیوتراپ، ماساژور و روان‌شناس باکیفیت و مربیان نخبه در تیم‌های ملی»، «حمایت مادی و معنوی از مربیان توسط هیئت‌ها، فدراسیون‌ها، کمیتهٔ ملی المپیک و وزارت ورزش و جوانان»، «استفاده از مربیان نخبه کشور برای تیم‌های استانی» و «برگزاری کلاس‌های مربیگری و دوره‌های دانش‌افزایی و ارتقا» بود. یکی از عوامل اصلی که نقش انکارناپذیری در توسعهٔ ورزش و موفقیت ورزش قهرمانی دارد، مربیان هستند که تأثیر مستقیمی بر بهبود عملکرد ورزشکاران دارند. سوتریادو و شیلبری[1] (۲۰۰۹، ۱) از مربیان به‌عنوان قلب و روح ورزش قهرمانی یاد کردند و نقش آن‌ها را در توسعه ورزش قهرمانی مهم دانستند. پژوهش‌های فسنقری و همکاران (۲۰۲۱، ۵۰۰)، دهقان‌قهفرخی (۲۰۱۴، ۱۳۸)، عیدی و همکاران (۲۰۱۴، ۹۶) و نژادسجادی و سلیمانی‌دامنه (۲۰۱۴، ۱۸۷) رضایت منابع انسانی ازجمله رضایت مربیان را مدنظر قرار دادند و به شاخص‌هایی چون برگزاری دوره‌های آموزشی، مربیگری و ارتقا و اعزام مربیان به دوره‌های بین‌المللی اشاره کردند. عیدی و همکاران (۲۰۱۴، ۹۶) در عامل بهره‌وری، رضایت منابع انسانی را مدنظر قرار دادند. کشاورز و همکاران (۲۰۱۱، ۸۹) بر تدوین و توسعه مستمر نظام جذب، حفظ و ارتقای مربیان تیم‌های ملی تأکید کردند. در پژوهش فسنقری و همکاران (۲۰۲۱، ۴۹۸) شاخص استفاده از مربیان نخبه در تیم‌های ملی به عنوان یکی از خدمات فدراسیون معرفی شد. طبق نتایج پژوهش ترخانی و همکاران (۲۰۲۰، ۹۶) توسعهٔ کمی و کیفی مربیگری در موفقیت تیم‌های ورزشی حاضر در المپیک مؤثر است. والنتی و همکاران (۲۰۲۰، ۳۰۴) ایجاد فرصت تمرین با مربیان متخصص و واجد شرایط برای بازیکنان را در افزایش موفقیت ورزشی مؤثر دانستند. همچنین مطالعات تان[2] و همکاران (۲۰۱۹، ۶۴۵) و ویکر[3] و همکاران (۲۰۱۸، ۹۳) نشان می‌دهند که کیفیت و تخصص مربی می‌تواند بر موفقیت تیم تأثیر مثبت بگذارد.

مؤلفهٔ بعدی شناسایی‌شدهٔ این پژوهش در قسمت فرایند، مؤلفهٔ «مسابقات ملی و بین‌المللی» است. یافته‌ها نشان می‌دهد، ۱۰ شاخص مربوط به مولفهٔ «مسابقات ملی و بین‌المللی» در بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک ۲۰۲۴ پاریس و بازی‌های آسیایی ۲۰۲۶ ناگایو مؤثر است. شاخص‌های مولفهٔ «مسابقات ملی و بین‌المللی» شامل «میزبانی مسابقات بین‌المللی (به تفکیک سطوح)»، «اعزام ورزشکاران و تیم‌ها به مسابقات بین‌المللی (به تفکیک سطوح)»، «برگزاری مسابقات منظم در سطح ملی (لیگ و تورنمنت)»، «برگزاری مسابقات منظم (مردان و زنان) در سطح استانی (لیگ و تورنمنت)»، «میزبانی استان قزوین در رویدادهای ملی» و «تیم‌داری استان در لیگ‌های مختلف» است. دهقان‌قهفرخی (۲۰۱۴، ۱۳۶) در معیارهای ارزیابی عملکرد فدراسیون، برخورداری از لیگ‌های منظم و توسعهٔ ورزش حرفه‌ای،

1. Sotiriadou & Shilbury
2. Tan
3. Wicker

توسعهٔ کمی و کیفی مسابقات داخلی و میزبانی و اعزام به مسابقات بین‌المللی را مدنظر قرار داده است. نژادسجادی و سلیمانی‌دامنه (۲۰۱۴، ۱۸۸) در شاخص‌های خود به برگزاری لیگ‌های کشوری، میزبانی مسابقات بین‌المللی و اعزام تیم به مسابقات بین‌المللی اشاره کردند. کشاورز و همکاران (۲۰۱۱، ۸۹) به معیارهای مشابهی نظیر افزایش اعزام تیم‌ها و ورزشکاران به بازی‌های آسیایی و المپیک و افزایش اعزام تیم‌های ملی بانوان به رقابت‌های برون‌مرزی با پوشش اسلامی تأکید کردند. ترخانی و همکاران (۲۰۲۰، ۹۶) بیان کردند، افزایش حضور در رقابت‌های ملی-بین‌المللی در موفقیت تیم‌های ورزشی حاضر در المپیک نقش معناداری دارد. سوتیرادو و دی‌بوسچر (۲۰۱۸، ۵) به اهمیت مسابقات و لیگ‌های ورزشی برای عملکرد بالا در ورزش اشاره کردند. والنتی و همکاران (۲۰۲۰، ۳۰۴) نیز اشاره کردند که برگزاری مسابقات ملی و شرکت در مسابقات بین‌المللی جزو عواملی هستند که شانس یک کشور برای دستیابی به موفقیت ورزشی بین‌المللی را افزایش می‌دهند.

آخرین مؤلفهٔ شناسایی‌شدهٔ این پژوهش در قسمت فرایند، مؤلفهٔ «توسعهٔ علمی-پژوهشی» است. یافته‌ها نشان می‌دهد، ۹ شاخص مربوط به مولفهٔ «توسعهٔ علمی-پژوهشی» در بهبود عملکرد ورزشکاران استان قزوین در کسب سهمیه و مدال در بازی‌های المپیک ۲۰۲۴ پاریس و بازی‌های آسیایی ۲۰۲۶ ناگایو مؤثر است. «حمایت از تحقیقات علمی و نوآوری در ورزش قهرمانی»، «سازمان‌دهی برنامه‌های تمرینی براساس روش‌های علمی»، «انتشار کتب، نشریات و مجلات علمی-پژوهشی و ورزشی و انجام طرح‌های پژوهشی توسط فدراسیون‌ها و اداره ورزش و جوانان»، «تهیهٔ بروشور و پوستر، برگزاری نمایشگاه‌ها، همایش‌ها، برنامه‌های مشترک فرهنگی با سایر سازمان‌ها برای توسعهٔ فرهنگی-ورزشی و ارائهٔ محصولات توسط فدراسیون‌ها، ادارات ورزش و جوانان و هیئت‌ها»، «استفاده از پژوهش‌های علمی برای تصمیم‌گیری‌های ورزشی» و «استفاده از آمار، اطلاعات و دانش موجود در هرگونه تصمیم‌گیری» شاخص‌های مولفهٔ «توسعهٔ علمی- پژوهشی» هستند. برای اینکه ورزشکاران با عملکرد بالا پیشرفت کنند، مدیران، مربیان و دانشمندان ورزش با هم همکاری می‌کنند و بین علوم کاربردی (مانند مربیگری، بیومکانیک) و علوم اجتماعی (مانند مدیریت، بازاریابی، سیاست) هم‌افزایی ایجاد می‌کنند. اگر می‌خواهیم براساس درک جدیدی از موقعیت‌های پیچیده به راه‌حل‌هایی برسیم، کار چندرشته‌ای در ورزش با عملکرد بالا ضروری و نیاز است (سوتیرادو و دی‌بوسچر، ۲۰۱۸، ۷). شاخص‌هایی چون برگزاری نمایشگاه‌ها، سمینارها و همایش‌های علمی ملی و بین‌المللی در معیار خدمات پژوهش فسنقری و همکاران (۲۰۲۱، ۴۹۹) مدنظر قرار گرفته است. در عامل توسعهٔ علمی و پژوهشی پژوهش دهقان‌قهفرخی (۲۰۱۴، ۱۳۹)، معیارهای ارزیابی عملکرد شامل دانش‌محور کردن فعالیت‌های فدراسیون، گسترش فرهنگ تحقیق و توسعه و تعامل با مراکز آکادمیک و دانشگاه‌ها وجود داشت. در پژوهش نژادسجادی و سلیمانی‌دامنه (۲۰۱۴، ۱۸۹) به جلسات و سمینارها اشاره شد. کشاورز و همکاران (۲۰۱۱، ۹۰) در این زمینه به معیارهایی نظیر گسترش فرهنگ تحقیق و توسعه در ورزش قهرمانی و بهبود نظام آموزش ورزش قهرمانی پرداختند. این پژوهشگران توسعهٔ علمی-پژوهشی را عامل مهمی در موفقیت سازمان‌های ورزشی و به تبعیت از آن توسعهٔ ورزش دانستند. ترخانی و همکاران (۲۰۲۰، ۹۶) بیان کردند، حمایت‌های علمی-پژوهشی در موفقیت تیم‌های ورزشی حاضر در المپیک نقش معناداری دارد.

شاید آموختهٔ اصلی پژوهش حاضر را بتوان در ارائه الگویی بومی برای موفقیت ورزشی در استان قزوین دانست که در این راستا برای تعیین شاخص‌های الگوی پژوهش بر مبنای مدل موفقیت ورزشی دی‌بوسچر و همکاران (۲۰۰۶) که رویکردی سیستمی دارد، از آنچه در معرفی و تحلیل مدل‌های مختلف و همچنین ویژگی‌ها، شرایط، منابع و امکانات استان قزوین بیان شد، استفاده شد. رویکرد سیستمی به مدیران کمک می‌کند تا بتوانند الگوها و فعالیت‌های مختلف را در کنار یکدیگر بررسی کنند و متوجه شوند که چگونه می‌توانند در مسیر موفقیت قرار بگیرند. مطابق دیدگاه سیستمی، ورزش و سازمان‌های ورزشی

نیز یک سیستم هستند و این سیستم نیازمند مدیریت است. شرط اصلی مدیریت این سیستم، آن است که مدیران با گذر از جزئی‌نگری، اجزا را در ارتباط با یکدیگر ببینند و سعی در هدایت و رهبری آن با دیدی جامع کنند. با توجه به اینکه پژوهش حاضر عوامل مؤثر بر موفقیت و بهبود عملکرد ورزشکاران را به صورت عمومی برای تمام رشته‌ها بررسی کرد، پیشنهاد می‌شود برای اثربخشی نتایج در مسیر قهرمانی و استعدادیابی، پژوهشی دیگر به‌طور مجزا هر هیئت ورزشی و رشته ورزشی را بررسی کند.

پیام مقاله

پژوهش حاضر با رویکرد سیستمیک و بر اساس مدل موفقیت ورزشی دی‌بوسچر، ۲۲۹ شاخص کلیدی را در دو دسته ورودی (عوامل ورزشی، سیاسی، اقتصادی، اجتماعی-فرهنگی، فناوری و رسانه) و فرایند (سیاست‌های ورزشی، توسعه ورزش پایه، استعدادیابی، حمایت از ورزشکار، تجهیزات، مربیگری، مسابقات و توسعه علمی-پژوهشی) شناسایی کرده است که می‌تواند چارچوبی بومی برای برنامه‌ریزی استراتژیک استان قزوین فراهم آورد. این الگوی بومی به مسئولان استان توصیه می‌کند تا با تمرکز بر اجرای این شاخص‌ها، هماهنگی بین اجزای سیستم را تقویت کرده و موفقیت پایدار و مدال‌آوری ورزشکاران را تضمین نمایند.

ملاحظات اخلاقی

این پژوهش با رعایت کامل اصول اخلاقی پژوهش‌های کیفی انجام شده است. شرکت‌کنندگان در مصاحبه‌ها با رضایت آگاهانه و داوطلبانه مشارکت کردند و پیش از شروع مصاحبه، اهداف پژوهش، حقوق آن‌ها (از جمله حق انصراف در هر زمان) و نحوه حفظ محرمانگی اطلاعات به آن‌ها توضیح داده شد. هیچ‌گونه فریب یا زور بر شرکت‌کنندگان اعمال نشد و داده‌ها تنها برای اهداف پژوهشی استفاده شد. این اصول براساس راهنماهای اخلاقی پژوهش در ایران رعایت شده است.

مشارکت نویسندگان

ایده‌پردازی: حسین زارعیان
جمع‌آوری داده‌ها: علی خورجهانی
تحلیل داده‌ها: الهام فسنقری
نوشتن مقاله: الهام فسنقری
بازبینی و ویرایش: حسین زارعیان
مرور ادبیات: الهام فسنقری
مدیر پروژه: حسین زارعیان

تعارض منافع

بنابر اظهار نویسندگان، این مقاله تعارض منافع ندارد.

تشکر و قدردانی

نویسندگان از حمایت‌های مالی و معنوی اداره کل ورزش و جوانان استان قزوین برای انجام این پژوهش و تهیه مقاله سپاسگزارند. همچنین از همکاری مسئولان، مدیران، نخبگان ورزشی، مربیان، ورزشکاران و اعضای هیئت‌علمی رشته تربیت‌بدنی که با مشارکت در مصاحبه‌ها به این پژوهش کمک کردند، قدردانی می‌شود.

منابع

1. Adetunji, O. J., & Olusola, A. I. (2017). Benefits of participation in sport to the youth. Journal of sports and Physical Education, 1, 30-34. https://doi.org/10.9790/6737-0401013034
2. Baade, R. A., & Matheson, V. A. (2016). Going for the gold: The economics of the Olympics. Journal of Economic Perspectives, 30(2), 201-218. https://doi.org/10.1257/jep.30.2.201
3. Bauman, A. E., Kamada, M., Reis, R. S., Troiano, R. P., Ding, D., Milton, K., ..., & Hallal, P. C. (2021). An evidence-based assessment of the impact of the Olympic Games on population levels of physical activity. The Lancet, 398(10298), 456-464. https://doi.org/10.1016/S0140-6736(21)01165-X
4. Bayati, A., Yousefian, R., Sadeghi, H., Jamebozorgi, A. A., & SeyedMehdi Tabatabaee, S. M. (2016). Correlation of static balance and anthropometric characteristics in Iranian elite male and female shooters. Journal of Rehabilitation Medicine, 4(4), 1-10. https://doi.org/10.22037/jrm.2015.1100216 [In Persian].
5. Bergsgard, N. A., Houlihan, B., Mangset, P., Nødland, S. I., & Rommetvedt, H. (2007). Sport policy: A comparative analysis of stability and change. London: Elsevier. https://doi.org/10.4324/9780080498218
6. De Bosscher, V., De Knop, P., van Bottenburg, M., & Shibli, S. (2006). A conceptual framework for analysing sports policy factors Leading to international sporting success. European Sport Management Quarterly, 6(2), 185-215. https://doi.org/10.1080/16184740600955087
7. Dehghan Ghahfarokhi, A. (2014). Designing the performance evaluation system of Iranian sports federations using a systemic approach (Unpublished doctoral dissertation). Tehran University, Tehran. [In Persian].
8. De Rycke, J., & De Bosscher, V. (2019). Mapping the potential societal impacts triggered by elite sport: a conceptual framework. International Journal of Sport Policy and Politics, 11(3), 485-502. https://doi.org/10.1080/19406940.2019.1581649
9. Ekain, R. L. (2014). Football as a reflection of modern society's conflicts and a way of creating societal ties in enduring enmity context. International Journal of Sport Culture and Science, 2(2), 77-86. https://doi.org/10.14486/IJSCS131
10. Eydi, H., Abbasi, H., Nazari, F., Eydipour, K., & Souri, A. (2014). Evaluation and analysis of Iranian athletes Performance in the Summer Olympics Games (London 1948-2012). Applied Research in Sport Management, 2(4), 91-102. [In Persian].
11. Fasanghari, E., Ramezaninezhad, R., & Ghorbani, M. H. (2021). Introducing a performance appraisal tool for sports federations. Sport Management, 13(2), 473-510. https://doi.org/10.22059/jsm.2019.253314.2047 [In Persian].
12. Forrest, D., Sanz, I., & Tena, J. D. D. (2010). Forecasting national team medal totals at the Summer Olympic Games. International Journal of Forecasting, 26(3), 576-588. https://doi.org/10.1016/j.ijforecast.2009.12.007
13. Garssen, B., Visser, A., & Pool, G. (2021). Does spirituality or religion positively affect mental health? Meta-analysis of longitudinal studies. The International Journal for the Psychology of Religion, 31(1), 4-20. https://doi.org/10.1080/10508619.2020.1729570
14. Guntoro, T. S., & Putra, M. F. (2022). Athletes' religiosity: How it plays a role in athletes' anxiety and life satisfaction. HTS Theological Studies, 78(1), 1-8. https://doi.org/10.4102/hts.v78i1.7802
15. Guilmette, M., Mulvihill, K., Villemaire-Krajden, R., & Barker, E T. (2019). Past and present participation in extracurricular activities is associated with adaptive self-regulation of goals, academic success, and emotional wellbeing among university students. Learning and Individual Differences, 73, 8–15. https://doi.org/10.4102/hts.v78i1.7802
16. Haywood, K., & Getchell, N. (2018). Life span motor development (R. Hemayat Talab, & A. H. Naseri, Trans) (5th ed). Tehran: Hatmi. [In Persian].
17. Ilahi, B. R., Sasongko, R. N., Kristiawan, M., & Turnadi, T. (2021). Principal's perception of the performance of physical education teachers for sports and health mgmp smp in Bengkulu City. Jurnal Ilmiah Pendidikan Jasmani, 5(2), 357-367. https://doi.org/10.33369/jk.v5i2.16685

18. Kajbaf Nezhad, H. (2013). Identifying and predicting psychological talent parameters by factor analysis in athletics. Sport Psychology Studies, 2(4), 39-46. [In Persian].
19. Keshavarz, L., Hamidi, M., Sajjadi, S. N., & Goodarzi, M. (2011). Compiling the performance evaluation system of the National Olympic Committee with the balanced scorecard approach. Research in Sports Science, 29, 83-98. [In Persian].
20. Kos, A., Wei, Y., Tomažič, S., & Umek, A. (2018). The role of science and technology in sport. Procedia Computer Science, 129, 489-495. https://doi.org/10.1016/j.procs.2018.03.029
21. Mahmoudi, A., Pirjamadi, S., & Kosaripoor, M. (2021). Investigating the effect of physical factors on the development of student sport with the mediating role of human capital. Journal of Research in Educational Science, 15(54), 91-102. [In Persian].
22. Matsuoka De Aragao, M. (2015). Economic impacts of the FIFA World Cup in developing countries (Master's thesis). Western Michigan University.
23. Mirfakhredini, S. H., Peymanfar, M. H., Khatibi Oghada, A., & Alimohammadi, H. (2013). Performance assessment of sports organization with BSC – Topsis integrated model. Sport Management Journal, 5(16), 77-96. https://doi.org/10.22059/jsm.2013.30414 [In Persian].
24. Naderian, M., & Soltan Hosini, M. (2012). Technical skills and abilities of sport executives (indicators and standards, according to sport managers' point of view). Contemporary studies on sport management, 1(2), 11-18. [In Persian].
25. Nezhad Sajjadi, S. A., & Soleimani Damaneh, J. (2014). Identify and prioritize the criteria of performance evaluation of Iranian Sport Federation form expert point of view sing the AHP model. Sport Management Studies, 6(23), 179-192. [In Persian].
26. Noh, Y. E., & Shahdan, S. (2020). A systematic review of religion/spirituality and sport: A psychological perspective. Psychology of Sport and Exercise, 46, 1-40. https://doi.org/10.1016/j.psychsport.2019.101603
27. Noudehi, M. A., Dousti, M., & Razavi, S. M. H. (2019). Identification and prioritization of Judo talent identification parameters for Judo sport in Iran. Sport Management Studies, 11(53), 99-120. https://doi.org/10.22089/smrj.2017.3932.1759 [In Persian].
28. O'Connor, D. P., Larkin, A., & Williams, M. (2016). Talent identification and selection in elite youth football: An Australian context. European Journal of Sport Science, 16(7), 837-844. https://doi.org/10.1080/17461391.2016.1151945
29. Padash, D., Kashef, S. M., Saghafi, F., & Hamidi, M. (2021). Identification of the uncertainties of physical education and student sports in 2025. Research on Educational Sport, 9(22), 47-74. https://doi.org/10.22089/res.2019.6614.1570 [In Persian].
30. Peeters, T., Matheson, V., & Szymanski, S. (2014). Tourism and the 2010 World Cup: Lessons for developing countries. Journal of African Economies, 23(2), 290-320. https://doi.org/10.1093/jae/ejt031
31. Pion, J., Hohmann, A., Liu, T., Lenoir, M., & Segers, V. (2017). Predictive models reduce talent development costs in female gymnastics. Journal of Sports Sciences, 35(8), 806-811. https://doi.org/10.1080/02640414.2016.1192669
32. Rasekh, N., Sajjadi, S. N., Hamidi, M., & Hamidi, Kh. (2015). The design of a strategic plan for Iran female championships. Sport Management, 7(3), 309-334. https://doi.org/10.22059/jsm.2015.55358. [In Persian].
33. Ratten, V. (2019). Introduction: Sport technology and innovation. Sports Technology and Innovation: Assessing Cultural and Social Factors, 1, 1-18. https://doi.org/10.1007/978-3-319-75046-0_1
34. Roychowdhury, D. (2019). Spiritual well-being in sport and exercise psychology. SAGE Open, 9(1), 1-6. https://doi.org/10.1177/2158244019837460
35. Sajjadi, S. N., Mahmoudi, A., Saatchian, V., & Hajiakhondzadeh, M. (2011). The evaluation of development priorities and strategies of Judo championship in Iran. Paper presented at the 2th National Sports Management Conference, Shahrood University of Technology, Shahrood. [In Persian].
36. Salman, K., Arnesson, L., & Shukur, G. (2009). Coach succession and team performance: The impact of ability and timing--Swedish Ice Hockey Data. Journal of Quantitative Analysis in Sports, 5(1), 1-18. https://doi.org/10.2202/1559-0410.1118

37. Scandizzo, P. L., & Pierleoni, M. R. (2018). Assessing the olympic games: The economic impact and beyond. Journal of Economic Surveys, 32(3), 649-682. https://doi.org/10.1111/joes.12213
38. Sotiriadou, P., & De Bosscher, V. (2018). Managing high-performance sport: introduction to past, present and future considerations. European Sport Management Quarterly, 18(1), 1-7. https://doi.org/10.1080/16184742.2017.1400225
39. Sotiriadou, K., & Shilbury, D. (2009). Australian elite athlete development: An organizational perspective. Sport Management Review, 13, 1-12. https://doi.org/10.1016/j.smr.2009.01.002
40. Tan, T. C., Zheng, J., & Dickson, G. (2019). Policy transfer in elite sport development: The case of elite swimming in China. European sport Management Quarterly, 19(5), 645-665. https://doi.org/10.1080/16184742.2019.1572768
41. Tarkhani, E., Farhangi, A., Ghorbani, M., & Ghasemi, H. (2020). Explaining the role of key indicators leading to the success of Iran in the Rio Olympics based on SPLISS model. New Trends in Sport Management, 8(28), 85-99. [In Persian].
42. Truyens, J., De Bosscher, V., Sotiriadou, P., Heyndels, B., & Westerbeek, H. (2016). A method to evaluate countries' organisational capacity: A four country comparison in athletics. Sport Management Review, 19(3), 279-292. https://doi.org/10.1016/j.smr.2015.05.002
43. Truyens, J., De Bosscher, V., & Sotiriadou, P. (2016). An analysis of countries' organizational resources, capacities, and resource configurations in athletics. Journal of Sport Management, 30(5), 566-585. https://doi.org/10.1123/jsm.2015-0368
44. Valenti, M., Scelles, N., & Morrow, S. (2020). Elite sport policies and international sporting success: A panel data analysis of European women's national football team performance. European Sport Management Quarterly, 20(3), 300-320. https://doi.org/10.1080/16184742.2019.1606264
45. Votteler, A., Ho¨ner, O. (2014). The relative age effect in the German Football TID Programme: biases in motor performance diagnostics and effects on single motor abilities and skills in groups of selected players. Journal of Sport Science. 14(5), 433-442. https://doi.org/10.1080/17461391.2013.837510
46. Wicker, P., Orlowski, J., & Breuer, C. (2018). Coach migration in German high performance sport. European Sport Management Quarterly, 18(1), 93-111. https://doi.org/10.1080/16184742.2017.1354902
47. Willem, A., Scheerder, J. (2017). Conclusion: The Role of Sport Policies and Governmental Support in the Capacity Building of Sport Federations. In: Scheerder, J., Willem, A., Claes, E. (eds) Sport Policy Systems and Sport Federations. A cross-national perspective (pp. 303-320). Palgrave Macmillan, London. https://doi.org/10.1057/978-1-137-60222-0_15
48. Woods, C. T., Raynor, A. J., Bruce, L. (2016). The application of a multi-dimensional assessment approach to talent identification in Australian football. Journal of Sports Sciences. 34(14), 1340-1345. https://doi.org/10.1080/02640414.2016.1142668
49. Zareian, H., Elahi, A. R., & Sajjadi, S. N. (2016). Predicting the ranking of selected countries in the 2016 Rio de Janeiro Olympic Games based on (PEST+S) components and using neural networks. Paper presented at the 9th International Congress on Physical Education and Sport Sciences, Tehran. [In Persian].
50. Zary, J. C., Reis, V. M., & Rouboa, A. (2013). The somatotype and dermatoglyphic profiles of adult, junior and juvenile male Brazilian top-level volleyball players. Journal of Sport and Science, 25, 146-152. https://doi.org/10.1016/j.scispo.2009.09.002