

Research Paper

Designing a Model for Sustainable Security in Major Sports Events in Iran**Ali Asghar Mohammadnejad¹, Seyed Emad Hosseini^{2*}, Nasrollah Mohammadi³, Gholamreza Moradi Sayasar⁴**

1. Ph.D. Student in Sports Management, Azad University, Ayatollah Amoli Branch, Amol, Iran
2. Assistant Professor in Sports Management, Shahid Beheshti University, Tehran, Iran (Corresponding Author)
3. Assistant Professor, Department of Sport Management, Payame Noor University (PNU), Tehran, Iran
4. Assistant Professor in Sports Management, Law Enforcement Sciences University

Received: 2021/02/05**Accepted:** 2021/08/16**Abstract**

Achieving sustainable security in major sporting events is one of the most important challenges in the world. In Iran, due to special national and regional conditions, it is more important. The purpose of this study is to design a sustainable security model in major sporting events in Iran. This study uses qualitative method and foundation data theory (Strauss & Corbin 1990) and semi-structured interviews with 20 experts; sports management (9 people), security and law enforcement (8 people) elites of sports offices (3 people) were performed through purposive non-random sampling. Information was collected through the study of previous research and interviews. The results of the study were presented to the participants, and their opinions were applied. In addition, face and content validity were determined and retest method was used to check the reliability. The mean reliability of retest (82%) was reported. Based on the findings, causal factors include proper management and planning, law enforcement and security control, interaction and organizational communication; underlying factors include fans' emotion management, which was psychological support. Further, interfering factors include weak enforcement of laws and regulations, poor control of the media, and cyberspace, and poor sports policy. Strategies include promoting culture, social integration, proper education, sports diplomacy, improving welfare and sports infrastructure, investment and financial aid, technology and information. It is suggested that sports authorities, by creating national determination and changing the attitude of the country's sports community with

-
1. Email: Aasghar480@ gmail.com
 2. Email: Se.hosseini2007@yahoo.com
 3. Email: n_msport@yahoo.com
 4. Email: Gms.moradi@gmail.com



management integrated and coordinated with the focus of the police, build a constructive and unifying interaction to create lasting security.

Keywords: Sustainable Security, Major Sports Events, Iranian Sports.

Extended Abstract

Background and Purpose:

Achieving a sustainable security in major sporting events is one of the most important challenges in the world. Organizations providing sports services must ensure the safety of all participants. These organizations have become more important in Iran due to special national and regional conditions, holding national competitions, and hosting world events. Based on the fact that conceptual security is evolving⁵ and given the variety of sports events, managing large events is much broader than managing or running a match. Because of the threats of terrorism, extremism, civil disobedience, and the fact that the threats will never be completely eliminated, potential threats must be identified to reduce or prevent accidents⁶. In this regard, the main problem is all those involved and participants in sporting events. The purpose of this study is to design a model of sustainable security in major sporting events in Iran.

Materials and Methods:

In this study, the qualitative method and grounded theory (Strauss & Corbin, 1990)⁷ were used. This study used a semi-structured interview and coding (open, deleted, selective) and data analysis continued until the interview saturation point. The sampling was purposive and the duration of each interview was between 35 and 75 minutes. Population of the study consists of 20 people including academic professors and researchers (9 people), experienced and security elites (8 people), active people in sports federations (3 people). The comparison and analysis of the data were repeated continuously until the researchers were sure that a theory of adequacy of the data emerged. Data saturation occurred when data collection did not play any role in better understanding the phenomenon under study. When data saturation became apparent, documentation was the focus of the researchers, and the recognition and strength of the classes formed around the main storyline was considered. A kind of structural framework was created by classifying the inter-axial and class dependencies and led to a reflection on the data theory of the foundation. To check the validity, the study's findings were presented to the



participants, they read the text of the theory, and then their opinions were applied and used to calculate the reliability of the retest. The total number of codes in three interviews was 104 in which the number of agreements was 86. Based on the relationship, the reliability percentage was equal to 82%. The nine steps of this study included data set coding, continuous working on codes, comparison and revision of codes, review of emerging classes, formation of class collections, working on data and modification of classes, accurate evaluation of classes, description of the conceptual basis (i.e., the description and clarification of the analytical rationale for the research process).

Findings:

After conducting the interviews, the codes of ethics and recordings were analyzed. Beside the researchers' observations, the process of coding the opinions of the interviewees continued line by line in three stages (open, axial, selective) along with data analysis until theoretical saturation was achieved. Codes obtained primary data included open source (768 code) and pivot code (89 code), selective coding (18 codes) and 6 main categories that the selected codes were obtained based on data analysis. The coding results were named in the form of causal factors, interfering factors, contextual factors, strategies and consequences of sustainable security of major sporting events in Iran. Underlying factors of sustainable security (psychological management of the event) are; The components of psychological support and emotion management included indicators such as controlling and directing the psychological atmosphere, forming a committee for psychological operations, reducing the factors that weaken the morale of the security forces. Causal factors (security and law enforcement management) are proper management and planning, law enforcement and security control, interaction and organizational communication were indicators such as careful development of instructions, rules and regulations of the event, organization of club security officers, separation of thugs from other spectators, deprivation of fans, interfering factors (executive and supervisory weaknesses) are weak enforcement of laws and regulations, weak control of media and cyberspace, inappropriate sports policies, which included indicators such as lack of strict implementation of judicial rulings and disciplinary laws, inadequate information, media monitoring, lack of helpful use of cyberspace, change in the attitudes of trustees. Strategies and actions (providing a safe environment for the



event) are social integration, sports diplomacy, welfare infrastructure, culture promotion, investment and financial aid, information technology and education, which included indicators such as; the social convergence of officials and spectators, the development of strong strategies for sports diplomacy, the creation of a positive image of internal security in the minds of spectators, the provision of urban services appropriate to events, the promotion of fan culture and players and stakeholders. Sports technical management and disciplinary management as two parallel assisted processes; Interactive and constructive relationship of devices, paying attention to all aspects of the event with comprehensive planning so that the task of all participating devices is precisely defined and can take effective steps in creating sustainable security with the aim of integrated security management.

Conclusion:

Creating a sustainable security requires changing the attitude of organizers and participants in the event towards the concept of security, which is possible by upgrading their knowledge and with active participation and integrated management with the presence of all organizations involved in holding the event. By appointing qualified people and formulating appropriate sports strategies, the government, using the can establish a new movement to promote sports and gain hosting of major sports events. The security and law enforcement forces, with their constructive interaction and effective leadership role, should make every effort to accompany and coordinate other devices to maintain security and establish lasting security. Finally, by creating national determination by changing the attitude in the country's sports community with management integrated and coordinated with the focus of the police, the sports authorities should build a constructive and unifying interaction to create lasting security.

Keywords: Sustainable Security, Major Sports Events, Iranian Sports.

References

1. Qaisari, N. (2013). Sustainable security of the Islamic Republic of Iran: A model for explaining and implementing macro-policies, *Political Science*, 1(17), 45-62. (in Persian).
2. Siljak, V., & Djurovic, D. (2017). Historical Development of the Olympic Movement. *Sport Mont*, 15(3), 43-46.



3. Corbin, J.M., & Strauss, A. (1990). Grounded theory research: Procedures, canons, and evaluative criteria. *Qualitative Sociology*, 13, 3–21.



طراحی مدل امنیت پایدار در رویدادهای بزرگ ورزشی ایران

علی اصغر محمدنژاد^۱، سید عماد حسینی^{۲*}، نصراله محمدی^۳، غلامرضا مرادی سیاسر^۴

۱. دانشجوی دکتری مدیریت ورزشی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد آیت‌اله آملی، آمل، ایران
۲. استادیار گروه مدیریت ورزشی و رسانه، دانشکده علوم ورزشی و تندرستی، دانشگاه شهید بهشتی، تهران، ایران (نویسنده مسئول)
۳. استادیار مدیریت ورزشی، دانشگاه پیام نور، تهران، ایران
۴. استادیار مدیریت ورزشی، دانشگاه علوم انتظامی

تاریخ پذیرش: ۱۴۰۰/۰۵/۲۵

تاریخ دریافت: ۱۳۹۹/۱۱/۱۷

چکیده

دستیابی به امنیت پایدار در رویدادهای بزرگ ورزشی از مهم‌ترین چالش‌های آن در سطح جهان است، اما در ایران به دلیل شرایط خاص ملی و منطقه‌ای اهمیت بیشتری دارد. این پژوهش با هدف طراحی مدل امنیت پایدار در رویدادهای بزرگ ورزشی در ایران انجام شد. این پژوهش با استفاده از روش کیفی و نظریه داده‌بنیاد (استراوس و کوربین ۱۹۹۰) و با مصاحبه نیمه‌ساختاریافته با ۲۰ نفر از خبرگان مدیریت ورزشی (نه نفر) و امنیتی و انتظامی (هشت نفر) و نخبگان ادارات ورزشی (سه نفر) و با نمونه‌گیری غیرتصادفی هدفمند انجام شد. اطلاعات از طریق مطالعه پژوهش‌های پیشین و مصاحبه جمع‌آوری شد. نتایج پژوهش به مشارکت‌کنندگان ارائه شد و نظرهای آن‌ها اعمال شد. همچنین روایی صوری و محتوایی تعیین شد و برای بررسی پایایی از روش بازآزمون استفاده شد. میانگین میزان پایایی بازآزمون ۸۲ درصد گزارش شد. بر مبنای یافته‌ها، عوامل علی شامل مدیریت و برنامه‌ریزی صحیح، کنترل انتظامی و امنیتی، تعامل و ارتباطات سازمانی، عوامل زمینه‌ای شامل مدیریت هیجانات هواداران، حمایت‌های روحی و روانی، عوامل مداخله‌گر شامل ضعف در اجرای قوانین و مقررات، ضعف در کنترل رسانه‌ها و فضای مجازی، سیاست‌گذاری‌های ورزشی نامناسب بودند. راهبردها شامل ارتقای فرهنگ، همگرایی اجتماعی، آموزش‌های صحیح، دیپلماسی ورزشی، بهبود زیرساخت رفاهی و ورزشی، سرمایه‌گذاری و کمک مالی، فناوری و اطلاعاتی بودند. پیشنهاد می‌شود متولیان ورزش با عزم ملی به وسیله تغییر نگرش در جامعه ورزش کشور با مدیریتی یکپارچه و هماهنگ با محوریت پلیس، تعاملی سازنده و وحدت‌بخش را برای خلق امنیت پایدار ریل‌گذاری کنند.

1. Email: Aasghar480@ gmail.com
2. Email: Se.hosseini2007@yahoo.com
3. Email: n_mspport@yahoo.com
4. Email: Gms.moradi@gmail.com



مقدمه

امروزه ورزش با مطرح کردن ارزش‌های جدید اجتماعی، با جذابیت‌های پیدا و پنهان موجب برانگیختن احساسات و خلق گرایش‌های خاصی در بین تمامی جوامع به رویدادهای ورزشی شده است (محمدی، تندنویس و هادوی، ۲۰۱۳، ۱۰۰). رسانه‌ها، سیاست‌مداران، صاحبان صنایع و دیگر ذی‌نفعان ملی و بین‌المللی به دلیل این جذابیت‌ها، به سمت درخواست میزبانی رویدادهای ورزشی گرایش پیدا کرده‌اند. میزبانی رویدادها ابزار کلیدی توسعه پایدار کشورها محسوب می‌شود (عیدی و یوسفی، ۲۰۱۳، ۲۰)؛ به همین دلیل، برای میزبانی رویدادهای بزرگ، برگزارکنندگان باید برابر با استانداردها و مقررات بین‌المللی، اماکن، تأسیسات و تجهیزات ورزشی و امنیت و سایر وسایل مورد نیاز را در اختیار ورزشکاران، تماشاگران و همه افرادی قرار دهند که قبل، حین یا پس از برگزاری رویدادهای ورزشی به صورت فعال یا غیرفعال شرکت دارند (جلالی فراهانی، ۲۰۱۸، ۱۶۱). بورنر^۱ (۲۰۰۵) رویداد بزرگ ورزشی را کاملاً اختصاصی، با برنامه، از قبل آماده‌شده و از نظر زمانی محدود می‌داند که در آن تعدادی ورزشکار یا گروه‌های ورزشی به دلایل مختلف و به منظور دستیابی به هدف مشخص در آن شرکت می‌کنند و به منظور تماشای آن تعداد زیادی تماشاگر وجود دارد (جلالی فراهانی، ۲۰۱۸، ۴). مسترمن^۲ (۲۰۰۴) رویدادهای بزرگ را دارای ویژگی‌هایی مانند جذب زیاد تماشاگر، توجه زیاد وسایل ارتباط جمعی، رویدادهای جانبی، مراسم افتتاحیه و اختتامیه، توجه به آداب و سنن محلی و همچنین رویدادهای بزرگ ورزشی را رویدادهای بین‌المللی با دسترسی جهانی می‌داند؛ به طوری که کشورها یا شهرها در ورزشی خاص با هم رقابت می‌کنند. هورن و زمن^۳ (۲۰۰۲) رویدادهای بزرگ ورزشی را با خصوصیات سنجش‌پذیر مانند تعداد تماشاگران/شرکت‌کنندگان (کمتر از ۱۵۰۰۰، ۱۵۰۰۰ تا ۴۰۰۰۰، بیشتر از ۴۰۰۰۰) یا بیشتر و دفعات برگزاری (یکباره یا دائمی)، مدت زمان برگزاری (یک‌روزه، چندروزه)، ساختار محل برگزاری (منطقه کم‌جمعیت یعنی کمتر از ۱۵۰ نفر در هر کیلومتر مربع، در

1. Borner
2. Masterman
3. Horn & Zemann



منطقه پرجمعیت یعنی حداقل ۱۵۰ نفر در هر کیلومتر مربع و شهرهای بزرگی یعنی بیش از ۱۰۰۰۰۰ نفر جمعیت) طبقه‌بندی کردند (جلالی فراهانی، ۲۰۱۸، ۱۴).

از مهم‌ترین مسائل در حیطه فعالیت برگزارکنندگان رویدادهای بزرگ ورزشی به علت حضور انبوه جمعیت و تمهیدات امنیتی، کمبود امنیت و ایمنی در مسابقات و به دنبال آن ایجاد حوادث مکرر در اماکن مختلف و رویدادهای ورزشی از جمله لیگ‌های ورزشی ایران، تأمین امنیت رویداد است. سازمان‌هایی که خدمات ورزشی ارائه می‌دهند، باید از ایمنی تمام شرکت‌کنندگان اطمینان حاصل کنند. ایجاد امنیت رویدادهای ورزشی جمعی، اضافه بر تعهداتی است که باشگاه‌ها بر عهده دارند و به آن‌ها محول شده است. برخی از هواداران باشگاه‌ها به استادیوم‌ها نمی‌آیند؛ زیرا آن‌ها در آنجا احساس امنیت نمی‌کنند که این موضوع عمدتاً برای باشگاه‌های فوتبال صدق می‌کند (سوییر^۱، ۲۰۱۹، ۸۵۱). مدیریت امنیت رویداد بزرگ ورزشی در این سطوح نیز بسیار گسترده‌تر از مدیریت یا اداره کردن مسابقات است. به دلیل تهدیدات تروریسم، افراط‌گرایی داخلی و اختلال عمومی، بلایای طبیعی، نافرمانی مدنی و اینکه به‌طور کلی تهدیدات هرگز به‌طور کامل از بین نمی‌رود، باید تهدیدات احتمالی شناسایی شوند تا بتوان آن‌ها را کاهش داد یا از حوادث جلوگیری کرد. تهدید در استراتژی بازی‌های المپیک آینده، هنوز تهدید جهانی تلقی می‌شود (سیلجاک^۲، ۲۰۱۶، ۳۱).

در سال‌های اخیر علاقه فزاینده‌ای به بهبود امنیت رویدادهای جمعی روی داده است. به دلیل زیادبودن حوادث در کشور، اهمیت توجه به مقررات مربوط به رویدادهای جمعی بیشتر شده است. کیفیت سطح بالای خدمات مدنظر برای حفاظت رویداد از جرم برای تضمین شرایط مناسب برای سازمان‌ها و اجرای کل پروژه ضروری است. جرم در رویداد می‌تواند یک سیستم اقتصادی در نظر گرفته شود که آزاد، پویا، اجتماعی-فنی است که به دنبال به دست آوردن هدفی خاص است و موفقیت آن به رضایت شرکت‌کنندگان به دلیل شرایط ایجادشده در آنجا منجر می‌شود (جیدرزجاس^۳، ۲۰۱۷، ۳۵۲). در اهمیت مسئله امنیت رویدادهای بزرگ ورزشی می‌توان ضمانت‌نامه‌های اجرایی اشاره کرد که فیفا در رابطه با تضمین‌ها و الزامات اجرایی از کشورهای میزبان دریافت می‌کند. همچنین اجرای

1. Sowier
2. Siljak
3. Jedrzejas



عملیات امنیتی رویدادهای بزرگ ورزشی و بازی‌های زمستانی، مشکلات و مسائل مهمی دارد که بخشی از آن به گستردگی رویداد و پیچیدگی برنامه‌ریزی و اجرای عملیات مربوط است (میرکرهودی، ۲۰۱۸، ۱۶۰). بررسی‌ها دربارهٔ علت خشونت هواداران در رویدادهای ورزشی مشخص کرد که ابعاد فرهنگی و اجتماعی، مدیریت، کنترل، نظارت، شناخت خشونت و رفتارهای نابهنجار و بعد آموزشی، به ترتیب دارای بیشترین اهمیت بوده‌اند (یانپی، ۱۳۹۹، ۱۷۴). تفاوت زیادی بین درک هواداران برای مسافرت به قطر برای جام جهانی فوتبال ۲۰۲۲ و مسافرت به مسابقات قهرمانی ۲۰۱۶ فوتبال اروپا یوفا در فرانسه و جام جهانی فوتبال ۲۰۱۸ در روسیه وجود دارد. در مسافرت به قطر، عوامل سیاسی عاملی بسیار مهم برای شرکت‌کنندگان هستند (اسوانته^۱، ۲۰۲۱، ۱۰۰۵۳۶).

واژه «امنیت» به حالت فراغت نسبی از تهدید یا حمله یا آمادگی برای رویارویی با هر تهدید و حمله اشاره دارد که در گفتمان سلبی، بر نبود خطر و تهدیدات استوار است، ولی امنیت در گفتمان ایجابی به تأمین و تضمین آسایش و آسودگی نظر دارد. همچنین حفاظت در مقابل خطر (امنیت عینی)، احساس ایمنی (امنیت ذهنی) و رهایی از تردید (اعتماد به دریافت‌های شخصی) است (بوزان، ۲۰۱۱، ۵). مفهوم امنیت^۲ (منفی) سلبی است و با نبود «تهدید» یاد می‌شود. مفهوم امنیت (مثبت)^۳ بر نبود تهدید و بر وجود اطمینان خاطر نزد شهروندان دلالت دارد. سومر^۴ و گالتنگ^۵ ایده «امنیت اطمینان‌بخش»^۶ را پایه‌گذاری کرده‌اند.

مفهوم امنیت همواره در حال تغییر و تحول است و مشخص شد که بی‌توجهی به رفاه اجتماعی حتی با دارا بودن قدرت نظامی می‌تواند به ناامنی‌های اجتماعی منجر شود (خلیلی، ۲۰۰۴، ۸). امنیت، حفظ بقا و موجودیت تعریف می‌شود (عالم، ۲۰۰۱، ۲۰۶). تقدم امنیت ذهنی بر امنیت عینی به معنی اهمیت زیاد ارزش‌ها، شعائر و مناسک در جامعه است (سی‌ساندر^۷، ۱۹۷۶، ۱۰۹۹). از نظر ویل دورانت^۸،

1. Svante
2. Negative security Discourse
3. Positive Security Discourse
4. Sommer
5. Galtung
6. Robust Security
7. See Snyder
8. Will Durant



جامعه‌ای که توانایی و شرایط عینی کسب و حفظ منافع خود را نداشته باشد، حتی اگر با نبود تهدید هم مواجه باشد، جامعه ناامن تلقی می‌شود (عامری، ۱۹۹۱، ۱۱۷). تا زمانی که افراد بشری به‌وسیله مرزهای مصنوعی تعریف می‌شوند و توسط حاکمیت‌های ملی از یکدیگر متمایز هستند، صلح و امنیت پایدار معنا نخواهد یافت؛ بنابراین لازم است مرزهای مصنوعی از میان برداشته شوند و جامعه جهانی زیر حاکمیت دولتی جهانی شکل بگیرد تا جنگ و ناامنی از میان برداشته شود (سیف‌زاده، ۱۹۹۹، ۱۱۷). امنیت، مفهومی زمانه پرورده و زمینه پرورده است. هرچند امنیت مفهومی ازلی است و ابدی نیز خواهد ماند، متناسب با زمینه اجتماعی و زمانه فکری همواره دستخوش تحول و دگرگونی بوده است (خلیلی، ۲۰۰۴، ۲۳).

امنیت دارای ویژگی‌هایی است که در تمام مکاتب مشترک است. این ویژگی‌ها شامل الف- وجه ذهنی امنیت، ب- وجه عینی امنیت، ج- وجه سلبی و ایجابی بودن، د- وجه سخت‌افزاری و نرم‌افزاری، ذ- وجه داخلی و خارجی، ر- وجه تهدید و آسیب، ز- وجه مطلق و نسبی، س- امنیت مفهومی زمینه‌مند است (صالح‌نیا، ۲۰۱۶، ۳۹۸۲). مفهوم پایداری در امنیت؛ واژه «پایداری» در فرهنگ دهخدا/ به معنی، مقاومت، استقامت و پایداری کردن به کار رفته است (آدمی و دیگران، ۲۰۱۱، ۵). در عصر حاضر، مفهوم پایداری آنچنان اهمیتی پیدا کرده که هر بحث جدیدی بدون توجه به این مفهوم بحثی ناتمام تلقی می‌شود. در برخی منابع واژه پایداری به معنای «حفظ کردن» معنا شده است (بدری، ۲۰۰۳، ۹). امنیت رابطه‌ای متقابل و دوسویه با «پیشرفت» و «توسعه پایدار» دارد و طرح مفهوم امنیت پایدار متضمن مفهومی نو در مباحث امنیتی است. امنیت پایدار مستلزم توجه به تمام وجوه امنیت است. پایداری و مفاهیم ترکیبی آن مانند «امنیت پایدار» ناظر بر درکی جامع است که بر پایه آن به همه عوامل مؤثر سیاسی، اجتماعی، فرهنگی و امنیتی در کنار یکدیگر و در تعامل با هم توجه می‌شود (نصیری، ۲۰۰۶، ۸۲). امنیت پایدار برداشتی جایگزین با این مفروض اصلی است که اگرچه نمی‌توان همه نتیجه ناامنی را کنترل کرد، باید در تلاش برای کشف و رفع علت‌ها بود (آدمی، خضریان، عباس‌زاده ویزدان پناه، ۲۰۱۱، ۵). در سند چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران ۱۴۰۴ نیز نگاه به امنیت رویکرد «امنیت جامع» است که می‌توان از آن با عنوان «امنیت ملی پایدار» نام برد. امنیت پایدار دارای شاخص‌هایی مانند وجود توان بازدارندگی در برابر تهدید خارجی، برخورداری از سیاست



خارجی موفق، داشتن قدرت اقتصادی و نظام حکمرانی خوب است و مؤلفه های تشکیل دهنده امنیت پایدار، داشتن جامعه ای «امن»، «بائبات»، «توسعه یافته» و «الهام بخش» است (علایی، ۲۰۱۲، ۱۳۶). براساس سندی که برای بازی های المپیک در سال ۲۰۱۲ در لندن تهیه شده بود، تهدیدهایی چون تهدیدات تروریسم، جرایم خشن و افراط گرایی شناسایی شده بود. در سندی که برای امنیت بازی های المپیک ریو دوزانیرو در سال ۲۰۱۶ تنظیم شده بود، تهدیدات امنیتی، نافرمانی مدنی، تهدیدات فناوری ترافیکی، تروریسم و حوادث بزرگ ترافیکی شناسایی شده بود. امنیت بازی های المپیک یک پروژه جهانی کمیته برگزارکننده است که ساختارهای امنیتی جهانی درگیر آن می شوند (سیلجاک، ۲۰۱۶، ۲۹). در شهر ویموث انگلستان که از محل بازی های اصلی المپیک ۲۰۱۲ فاصله داشت، خطر حوادث تروریستی پیش بینی شده بود و ضرورت خاصی برای توانایی در واکنش به آن احساس می شد و احتمال حمله افراد با سلاح های گرم وجود داشت؛ بنابراین برای پاسخ به این تهدید باید پاسخ چندوجهی به آن داده می شد و متولیان با استفاده از نیروی پلیس، نظامیان و خدمات آتش نشانی آماده پاسخگویی بودند (بورنهام، ۲۰۲۱، ۲). در کشور ما پلیس با همکاری و ارتباط سازنده با سایر سازمان ها و نهادها، بر مبنای آگاهی، استفاده از وسایل کنترلی هوشمند به جای فردمحوری با اشراف اطلاعاتی و با مدیریت منابع سازمانی، اقدامات حمایتی- عملیاتی خود را با تأکید بر اصل پیشگیری و پیش بینی مدیریت می کند تا جامعه از دستاوردهای این ورزش شامل تقویت همبستگی ملی، ایجاد روحیه نشاط و شادی بهره مند شود (طاهری، ۲۰۲۰، ۵۵).

در سال های اخیر، رویدادهای بزرگ ورزشی وارد مرحله جدیدی از توسعه و رشد شده اند که حاکمیت امنیت در رویدادهای بزرگ ورزشی به شدت تحت تأثیر هزینه های برگزاری آن، نیروی انسانی، نفوذ بین المللی، مشارکت عمومی و خصوصی و تهدید تروریسم قرار گرفته است. رویدادهای بزرگ ورزشی حوادث تروریسم را نیز توسعه می دهند، اما افزایش آن بسته به نوع رویداد، کشورهای شرکت کننده در آن، زمان برگزاری مسابقه و اینکه در مسابقه در زمان اوج مسابقات باشد یا نباشد، متفاوت است (فوری، ۲۰۱۱، ۱۳۶۴)؛ از این رو این پژوهش با هدف طراحی مدل امنیت پایدار در رویدادهای بزرگ ورزشی در ایران انجام شد.



روش پژوهش

از آنجاکه هدف از انجام شدن این پژوهش طراحی مدل امنیت پایدار در رویدادهای بزرگ ورزشی ایران بود، از روش کیفی استفاده شد و به دلیل نیاز به بررسی و کنکاش در سطوح مختلف سازمان‌های ورزشی، لازم بود برای کشف جنبه‌های نامحسوس موضوع، از روش نظریه داده‌بنیاد (استراوس و کوربین، ۱۹۹۰) استفاده شو؛ چراکه به کمک این روش می‌توان براساس عوامل مختلف و ارتباط بین آن‌ها نظریه ارائه داد؛ بر این اساس، نخست به بررسی میانی نظری و پیشینه پژوهش پرداخته شد؛ بدین صورت که با شناسایی مفاهیم مرتبط با امنیت پایدار رویدادهای ورزشی با به‌کاربردن این مفاهیم به غنای کار افزوده شد. سپس با اجرای مصاحبه و طرح پرسش‌های باز برای اکتشاف و توصیف و نگارش مصاحبه، انبوهی از اطلاعات درباره امنیت پایدار جمع‌آوری شد. در ادامه در مرحله مطالعات اصلی، داده‌ها چندین مرحله کدگذاری شدند و سپس تحلیل داده‌های کدگذاری شده انجام گردید و این روند تا رسیدن به نقطه اشباع ادامه یافت. در مرحله اقدامات تکمیلی، بعد از رسیدن به نقطه اشباع، پژوهشگر برای ارائه نظریه سعی کرد و در نهایت، جمع‌بندی و اعتباربخشی به نتایج به‌دست‌آمده انجام شد. در این پژوهش از نمونه‌گیری هدفمند استفاده شد. مدت‌زمان هر مصاحبه براساس موافقت دو طرف و شرایط سازمانی، بین ۳۵ تا ۷۵ دقیقه بود. به‌منظور اعتبار بخشی به نتایج، با ۲۰ نفر از اساتید، فرماندهان امنیتی و خبرنگاران مصاحبه شد که اطلاعات مناسب درباره امنیت رویداد ورزشی داشتند و بر موضوع نیز مسلط بودند. نمونه‌ها شامل اساتید و پژوهشگران دانشگاهی (نه نفر)، افراد باتجربه و نخبه امنیتی (هشت نفر) و افراد فعال در ادارات و فدراسیون‌های ورزشی (سه نفر) بودند که به‌صورت باز با آن‌ها مصاحبه شد. ویژگی این افراد در جدول شماره دو آورده شده است.

در این پژوهش از سه مرحله کدگذاری (باز، محوری و انتخابی) استفاده شد. مرحله اول روش کدگذاری باز بود. برای مفهوم‌سازی داده‌ها و تحلیل اطلاعات، یکی از روش‌ها استفاده از کدگذاری باز است تا با استفاده از آن بتوان داده‌ها را در مقوله‌های مشخص دسته‌بندی کرد. در مرحله کدگذاری باز، سؤال‌ها و کدگذاری مصاحبه‌های اولیه و پیدا کردن سرنخ‌های بیشتر برای سؤال‌های بعدی و شکل سؤالات تاحدی تغییر کرد؛ هرچند تمام سؤال‌ها با موضوع و در چهارچوب پی‌بردن به سؤال‌های اصلی پژوهش مرتبط بودند. در برخی موارد نیز برحسب شرایط، به مشاهده و جمع‌آوری داده توسط



پژوهشگران پرداخته می‌شد تا پژوهشگر برخی جنبه‌های مسئله را درک کند. همچنین پژوهشگر پس از پایان توضیحات مشارکت‌کننده، یک بار مطالب بیان‌شده توسط او و برداشت خود را از آن بیان کرد تا پس از تأیید مصاحبه‌شونده از صحت مطالب بیان‌شده اطمینان پیدا کند. کدگذاری باز به تبدیل داده‌ها به مقوله‌های فرعی آن‌ها اشاره دارد. کدگذاری محوری به فرایند توسعه مقوله‌های اصلی و تعیین مقوله‌های فرعی آن‌ها اشاره دارد. درنهایت، کدگذاری انتخابی با تلفیق مقوله‌هایی مرتبط است که برای شکل‌گیری چهارچوب نظری اولیه توسعه داده شوند.

به‌صورت کلی، برای تحلیل داده‌ها که از گردآوری پیوسته و مستمر داده‌ها متأثر است، نه گام به

شرح زیر تعیین شده است:

۱- کدگذاری مجموعه داده‌ها، ۲- کار مستمر روی کدها و تغییرات مکان‌ها و پاسخ‌دهندگان مورد نیاز برای احصای اطلاعات، ۳- مقایسه و تجدیدنظر در کدها، ۴- بازبینی طبقه‌های ظهوریافته، ۵- شکل‌دهی مجموعه طبقه‌ها، ۶- کار روی داده‌ها و اصلاح طبقه‌ها و عناصر آن‌ها، ۷- ارزشیابی سطح دقیق بودن طبقه‌ها و عناصر آن‌ها، ۸- تشریح مبنای مفهومی یا روشن‌سازی مفاهیم شکل‌گرفته، ۹- انجام توصیف و روشن‌سازی خردمائی تحلیلی برای فرایند پژوهش. فعالیت‌های تحلیل بعد از گردآوری و مقایسه مستمر داده‌ها انجام شد و تا زمانی که پژوهشگر به اشباع برسد، تحلیل داده‌ها تکرار شد تا نوعی نظریه با کفایت از داده‌ها ظهور کند. اشباع داده‌ها زمانی روی می‌دهد که گردآوری داده‌ها بیشتر در درک بهتر پدیده بررسی‌شده هیچ نقشی ایفا نکند. وقتی اشباع داده‌ها آشکار شد، مستندسازی کانون تمرکز پژوهشگر می‌شود و بر شناخت و استحکام طبقه‌های شکل‌گرفته حول خط داستان اصلی تأمل می‌شود. نوعی چهارچوب ساختاری از طریق طبقه‌بندی وابستگی بین‌محوری و طبقه‌های ایجادشده به تأمل در نظریه داده‌بنیاد منجر می‌شود (امیری مجتبی، ۲۰۱۹، ۲۹۲).

برای بررسی روایی، یافته‌های پژوهش به شرکت‌کنندگان ارائه شد. آن‌ها متن نظریه را مطالعه کردند و نظرهای آن‌ها اعمال شد. در پایان، اساتید این پژوهش را مطالعه و بازنگری کردند و از طریق معرفی مسیر پژوهش و در اختیار اساتید و صاحب‌نظران قراردادن تمامی داده‌های خام، داده‌های تحلیل‌شده، کدها، مقوله‌ها، فرایند مطالعه، اهداف اولیه و سؤال، تأیید شد. برای محاسبه پایایی، بازآزمون استفاده شد که از بین مصاحبه‌های انجام‌شده چند مصاحبه برای نمونه انتخاب شد که هر کدام



از آن‌ها در فاصله زمانی کوتاه و مشخصی دوباره کدگذاری شدند. سپس کدهای مشخص شده در دو فاصله زمانی برای هر کدام از مصاحبه‌ها با هم مقایسه شدند و از طریق میزان توافقات و نبود توافقات موجود در دو مرحله کدگذاری، شاخص ثبات برای آن‌ها به کار برده شد. کدهایی که مشابه با یکدیگر بودند با عنوان «توافق» و کدهای غیرمشابه با عنوان «عدم توافق» مشخص شدند. روش محاسبه پایایی بازآزمون به صورت رابطه زیر بود:

$$\text{درصد پایایی} = \frac{\text{تعداد توافقات} \times 2}{\text{تعداد کل کدها}} \times 100.$$

نتایج مندرج در جدول شماره یک نشان می‌دهد تعداد کل کدها در این سه مصاحبه، ۱۰۴ کد و تعداد توافق ۴۳ مورد بود. براساس رابطه درصد، پایایی برابر با ۸۲ درصد بود.

جدول ۱- پایایی آزمون

Table 1- Test Reliability

پایایی بازآزمون (درصد) Reliability of Retest (Percentage)	تعداد عدم توافقات Number of Disagreements	تعداد توافقات Number of Agreements	تعداد کل داده Total Number of Data	شماره مصاحبه Interview Number
%83	5	10	24	اول (First)
%77	10	19	48	دوم (Second)
%90	4	14	31	سوم (Third)
%82	19	43	104	مجموع (Total)



جدول ۲- مشخصات و ویژگی‌های مصاحبه‌شوندگان

Table 2- Characteristics of the Interviewees

ردیف Row	نوع ارتباط با موضوع Type of Connection with the Subject	تحصیلات Education	شغل Job
1	افراد باتجربه و نخبه در تأمین امنیت رویداد Experienced and elite people in providing event security	کارشناسی فرماندهی انتظامی Bachelor of Disciplinary Command	عضو تیم انتظامی Member of the police team
2	افراد باتجربه و نخبه در تأمین امنیت رویداد Experienced and elite people in providing event security	کارشناسی ارشد Masters	فعال در یگان امنیت استادیوم آزادی Active in the security unit of Azadi Stadium
3	افراد باتجربه و نخبه در تأمین امنیت رویداد Experienced and elite people in providing event security	کارشناسی ارشد Masters	فعال در یگان امنیت استادیوم آزادی Active in the security unit of Azadi Stadium
4	اساتید و پژوهشگران دانشگاهی Academic professors and researchers	دکتری تخصصی مدیریت ورزشی Ph.D. in Sports Management	عضو هیئت علمی دانشگاه faculty member
5	فعال در امور حراست رویداد Active in event security	کارشناسی ارشد Masters	کارمند فدراسیون فوتبال ایران Employee of Iran Football Federation
6	افراد باتجربه و نخبه در تأمین امنیت رویداد Experienced and elite people in providing event security	دکتری تخصصی امنیت Ph.D. in Security	فعال در یگان امنیت استادیوم آزادی Active in the security unit of Azadi Stadium
7	افراد باتجربه و نخبه در تأمین امنیت رویداد Experienced and elite people in providing event security	کارشناسی ارشد Masters	فعال در یگان امنیت استادیوم آزادی Active in the security unit of Azadi Stadium



عضو هیئت علمی دانشگاه faculty member	دکتری تخصصی مدیریت ورزشی PhD in Sports Management	ساتید و پژوهشگران دانشگاهی Academic professors and researchers	8
عضو هیئت علمی دانشگاه faculty member	دکتری تخصصی امنیت ملی PhD in National Security	ساتید و پژوهشگران دانشگاهی Academic professors and researchers	9
کارمند و مسئول ورزشگاه آزادی Employee and manager of Azadi Stadium	دانشجوی دکتری PhD student	فعالیت در امور استادیوم آزادی Activity in the affairs of Azadi Stadium	10
عضو هیئت علمی دانشگاه پلیس Member of the Faculty of Police University	دکتری مدیریت ترافیک PhD in Traffic Management	اساتید و پژوهشگران دانشگاهی Academic professors and researchers	11
عضو هیئت علمی دانشگاه پلیس Member of the Faculty of Police University	دکتری تخصصی امنیت ملی PhD in National Security	اساتید و پژوهشگران دانشگاهی Academic professors and researchers	12
عضو هیئت علمی دانشگاه پلیس Member of the Faculty of Police University	دکتری تخصصی مدیریت ورزشی PhD in Sports Management	اساتید و پژوهشگران دانشگاهی Academic professors and researchers	13
عضو هیئت علمی دانشگاه پلیس Member of the Faculty of Police University	دکتری تخصصی امنیت ملی PhD in National Security	اساتید و پژوهشگران دانشگاهی Academic professors and researchers	14
عضو هیئت علمی دانشگاه پلیس Member of the Faculty of Police University	دکتری تخصصی امنیت ملی PhD in National Security	اساتید و پژوهشگران دانشگاهی Academic professors and researchers	15



کارمند وزارت ورزش و جوانان Employee of the Ministry of Sports and Youth	دکتری تخصصی مدیریت ورزشی PhD in Sports Management	فعال در امور امنیتی فدراسیون فوتبال Active in the security affairs of the Football Federation	16
مربی تیم های ملی Coach of national teams	دکتری تخصصی مدیریت ورزشی PhD in Sports Management	مربی و فعال در امنیت رویداد Instructor and active in event security	17
کارمند فدراسیون فوتبال Employee of the Football Federation	کارشناسی Masters	فعال در امور امنیتی فدراسیون فوتبال Active in the security affairs of the Football Federation	18
کارمند وزارت ورزش و جوانان Employee of the Ministry of Sports and Youth	دکتری تخصصی مدیریت ورزشی PhD in Sports Management	اساتید و پژوهشگران دانشگاهی Academic professors and researchers	19
کارمند فدراسیون فوتبال Employee of the Football Federation	کارشناسی ارشد Masters	فعال در مدیریت لیگ برتر Active in Premier League management	20

یافته‌ها

بعد از انجام شدن مصاحبه، استراتژی کدگذاری نظرهای مصاحبه‌شوندگان با ضبط صوت و با حفظ امانت‌داری به‌همراه مشاهده‌های پژوهشگر و برداشت سطر به سطر انجام شد؛ به این ترتیب که تقریباً به هر سطر متن مصاحبه یک کد اختصاص داده شد. کدگذاری داده‌های اولیه شامل کدهای باز ۷۶۸ کد، کد محوری ۸۹ کد، کدگذاری انتخابی ۱۸ کد و شش مقوله اصلی بود. کدگذاری انتخابی بر مبنای تجزیه و تحلیل اطلاعات به‌دست‌آمده، ضرورت‌ها و چالش‌ها با عنوان عوامل علی، عوامل مداخله‌گر با عنوان عوامل بازدارنده، عوامل زمینه‌ای و راهبردها و همچنین پیامدها یا نتایج با عنوان اثرات امنیت پایدار رویدادهای بزرگ ورزشی نام‌گذاری شدند. هر یک از این موارد در این بخش بررسی می‌شود. بخش اول یافته‌ها به عوامل زمینه‌ای امنیت پایدار رویدادهای بزرگ ورزشی ایران مربوط است. در این قسمت دو مفهوم کلی شامل حمایت‌های روحی و روانی و مدیریت هیجانات تدوین شد.



جدول ۳- عوامل زمینه‌ای امنیت پایدار رویدادهای بزرگ ورزشی

Table 3- Underlying Factors of Sustainable Security of Major Sporting Events

مفاهیم concepts	مقولات فرعی Subcategories	مقوله اصلی The Main Category
کنترل و هدایت فضای روانی تماشاگران در جهت برقراری امنیت تشکیل کمیته عملیات روانی رویداد کاهش عوامل تضعیف روحیه هوادارن قبل از رویداد تقویت روحی کارکنان و نیروهای امنیتی و انتظامی	حمایت‌های روحی و روانی Psychological Support	عوامل زمینه‌ای: Underlying Factors: مدیریت روحی و روانی رویداد Psychological Management of the Event
کنترل خشونت تماشاگران در حین رویداد برنامه ریزی و مدیریت امنیتی تروریسم مدرن امنیتی نیازشناسی هوادارن و شرکت‌کنندگان در رویداد مدیریت روانی هیجانات تماشاگران	مدیریت هیجانات Emotion Management	

شرایط علی (ضرورت‌ها و چالش‌ها) در قالب سه مفهوم کلی عبارت‌اند از: مدیریت و برنامه‌ریزی صحیح، کنترل انتظامی و امنیتی، تعامل و ارتباطات سازمانی.



جدول ۴- عوامل علی امنیت پایدار رویدادهای بزرگ ورزشی

Table 4- Factors Facilitating Sustainable Security of Major Sporting Events

مفاهیم Concepts	مقولات فرعی Subcategories	مقوله اصلی The Main Category
برنامه‌ریزی دقیق و اصولی رویداد مدیریت جمعیت شرکت‌کنندگان در رویداد اصلاح ساختارهای ناکارآمد مدیریتی رویداد مدیریت و فرماندهی یکپارچه در رویداد هماهنگی بین‌بخشی سازمان‌های مشارکت‌کننده در رویداد مدیریت ریسک و ایمنی در رویداد	مدیریت و برنامه‌ریزی صحیح Proper Management and Planning	شرایط علی: Causal Conditions: مدیریت امنیتی رویداد Event Security Management
تدوین دقیق دستورالعمل‌ها، قوانین و مقررات امنیتی رویداد مدیریت و دستورالعمل ای امنیتی رویداد سازماندهی همیاران پلیس و افسران امنیتی باشگاه‌ها تدوین تدابیر انتظامی برای ورود بانوان به ورزشگاه‌ها تشکیل پلیس ویژه مسابقات ورزشی جداسازی ارادل و اوباش از سایر تماشاگران محروم کردن هواداران و بازیکنان متخلف استانداردسازی ظاهر و رفتار پلیس مسابقات تهیه چک‌لیست‌های نظارت امنیتی	کنترل انتظامی و امنیتی Law Enforcement and Security Control	
افزایش تعاملات پلیس با سازمان‌ها، تماشاگران و مردم راهبری پلیس در همگرایی سازمان‌های مشارکت‌کننده در رویدادها بهبود تعامل و هماهنگی بین‌بخشی سازمان‌های متولی رویداد تبیین نقش پلیس و امنیت برای شرکت‌کنندگان افزایش تعامل دستگاه‌های امنیتی برای رویداد	تعامل و ارتباطات سازمانی Interaction and Organizational Communication	

پس از اینکه بسترهای امنیت پایدار شناسایی شد، به راهکارهای امنیت پایدار رویدادهای بزرگ ورزشی پرداخته شد. براساس نتایج مندرج در جدول شماره شش، همگرایی اجتماعی، دیپلماسی



ورزشی، زیرساخت‌های رفاهی، ارتقای فرهنگ، سرمایه‌گذاری و کمک مالی، فناوری‌های اطلاعاتی و آموزش به‌عنوان راهکارهای امنیت پایدار شناسایی شدند.

جدول ۵- راهبردهای امنیت پایدار رویدادهای بزرگ ورزشی

Table 5- Sustainable Security Strategies for Major Sporting Events

مفاهیم Concepts	مقولات فرعی Subcategories	مقوله اصلی The Main Category	
همگرایی اجتماعی مسئولان و تماشاگران تقویت باورهای دینی هواداران و شرکت‌کنندگان الگوسازی مثبت اجتماعی در رویدادها تقویت مسئولیت اجتماعی در باشگاه‌ها افزایش بصیرت اجتماعی دست‌اندرکاران رویدادها	همگرایی اجتماعی Social Convergence	راهبردها و اقدامات: Strategies and Actions:	
تدوین استراتژی‌های قوی برای دیپلماسی ورزشی خلق تصویر مثبت از امنیت داخلی در ذهن تماشاگران جداکردن سیاست از ورزش سیاست‌گذاری درست برای رویدادهای ورزشی تقویت‌کردن دیپلماسی بین‌المللی ورزشی	دیپلماسی ورزشی Sports Diplomacy		
ارائه خدمات شهری متناسب با رویدادها بهبود زیرساخت‌های ورزشی فراهم‌کردن زیرساخت‌های امنیتی استادیوم‌ها فراهم‌کردن امکانات رفاهی، تفریحی و اقامتی رویداد رعایت استانداردهای ساخت اماکن ورزشی میزبان رویدادها	زیرساخت‌های خدماتی و رفاهی Service and Welfare Infrastructure		فراهم‌کردن بسترهای برگزاری امن رویداد Provide Platforms for Safe Event Organization
ارتقای فرهنگ هواداران، بازیکنان و دست‌اندرکاران تقویت فرهنگ ترافیک و امنیتی رویداد سازماندهی فرهنگی لیدرها و گروه‌های مردمی مدیریت یکپارچه فرهنگی اجرای برنامه‌های فرهنگی در رویداد	ارتقای فرهنگ Culture Promotion		
جذب سرمایه‌گذاری و تأمین منابع مالی سهیم‌کردن هواداران در منافع مالی باشگاه‌ها	سرمایه‌گذاری و کمک مالی		



<p>تدوین دستورالعمل‌های نگهداری مناسب از اماکن ورزشی</p> <p>مدیریت منابع مالی اماکن ورزشی</p> <p>خصوصی‌سازی واقعی و حل معضلات مالی</p>	<p>Investment and Financial Aid</p>
<p>استفاده از فناوری بلیت الکترونیکی و کنترل هوشمند آن</p> <p>به کارگیری تجهیزات هوشمند امنیتی در رویدادها</p> <p>هوشمندسازی تسهیل تردد هواداران</p> <p>تهیه بانک اطلاعاتی هواداران</p> <p>هوشمندسازی کنترل تماشاگران در رویداد</p>	<p>فناوی و اطلاعاتی</p> <p>Technology and Information</p>
<p>آموزش کارکنان و بازیکنان باشگاه‌ها و استادیوم‌ها</p> <p>آموزش دقیق و به‌روز نیروهای امنیتی</p> <p>تغییر نگرش در جامعه ورزش از طریق آموزش</p> <p>هماهنگی متولیان در ارائه آموزش</p> <p>آموزش لیدرها و گروه‌های مردمی رویداد</p>	<p>آموزشی</p> <p>Educational</p>

در قسمت بعد عوامل مداخله‌گر امنیت پایدار رویدادهای بزرگ ورزشی ارائه می‌شود. در این بخش مفهوم کلی به‌عنوان «موانع» شناخته شد که عبارت‌اند از: ضعف در اجرای قوانین و مقررات، ضعف در کنترل رسانه‌ها و فضای مجازی، سیاست‌گذاری‌های نامناسب ورزشی.



جدول ۶ - عوامل مداخله‌گر امنیت پایدار رویدادهای بزرگ ورزشی

Table 6- Factors Hindering Sustainable Security of Major Sporting Events

مفاهیم Concepts	مقولات فرعی Subcategories	مقوله اصلی The Main Category
ضعف استفاده از مقررات جهانی و نحوه برگزاری رویدادها اجرائشدن دقیق احکام قضایی و قوانین انضباطی در رویداد اطلاع‌رسانی نامناسب مقررات رویدادها به تماشاگران قبل از رویداد ضعف رعایت قوانین و مقررات بین‌المللی در برگزاری رویداد ضعف استفاده از تجربیات کشورهای دیگر	ضعف در اجرای قوانین و مقررات Weak Implementation of Laws and Regulations	شرایط مداخله‌گر: Intervener Conditions:
نظارت بر رسانه‌های نوشتاری، گفتاری و تصویری فقدان بهره‌برداری مفید از فضای مجازی تشکیل کمیته مدیریت رسانه‌های رویداد هماهنگی رسانه‌ها با برگزارکنندگان رویداد تدوین دستورالعمل‌های امنیتی-رسانه‌ای رویداد	ضعف در کنترل رسانه‌ها و فضای مجازی Weak Control Over Media and Cyberspace	ضعف‌های اجرایی و نظارتی Executive and Regulatory Weaknesses
ضعف در به‌کارگیری مدیران و فرماندهان توانمند و با دانش تغییر نگرش متولیان و مردم درباره امنیت رویدادها نداشتن انضباط کاری در برگزاری رویداد سیاست‌گذاری‌های ضعیف ورزشی	سیاست‌گذاری‌های نامناسب ورزشی Inappropriate Sports Policies	

در جدول شماره هفت به بررسی اثرات امنیت پایدار رویدادهای بزرگ ورزشی پرداخته شده است و اثر کلی (امنیتی، ورزشی، فرهنگی) شناسایی شد که بر توجه به امنیت پایدار متمرکز می‌شود.



جدول ۷ - پیامدهای امنیت پایدار رویدادهای بزرگ ورزشی

Table 7- Sustainable Security Effects of Major Sporting Events

مفاهیم Concepts	مقولات فرعی Subcategories	مقوله اصلی The Main Category
<p>موجب تقویت امنیت ملی می‌شود</p> <p>موجب تقویت تصویر مثبت از امنیت در جامعه جهانی می‌شود.</p> <p>موجب برگزاری امن رویدادها در کشور خواهد شد.</p> <p>موجب تبلیغ وجهه بین‌المللی امنیت ملی خواهد بود.</p>	امنیتی Security	پیامدها: Consequences: پیامد ملی و ورزشی National and Sports Implications
<p>تبلیغ برای کسب میزبانی‌های بین‌المللی می‌شود.</p> <p>موجب برگزاری رویدادهای ورزشی بزرگ در کشور می‌شود.</p> <p>موجب کسب منافع مالی از رویداد برای همه ذی‌نفعان می‌شود.</p> <p>شادی و نشاط در هواداران ایجاد خواهد کرد.</p>	ورزشی Sports	
<p>شادی و نشاط در هواداران ایجاد خواهد کرد.</p> <p>موجب ارتقای فرهنگ لیدرها و بازیکنان می‌شود.</p> <p>همگرایی اجتماعی و تقویت همدلی را به دنبال خواهد داشت.</p> <p>موجب تقویت فرهنگ جامعه و مردم خواهد شد.</p>	فرهنگی Cultural	





شکل ۱- مدل نهایی امنیت پایدار در رویدادهای بزرگ ورزشی ایران

Figure 1- The Final Model of Sustainable Security at Major Sporting Events in Iran

بحث و نتیجه‌گیری

این پژوهش با هدف طراحی مدل امنیت پایدار در رویدادهای بزرگ ورزشی در ایران، براساس نظریه داده‌بنیاد انجام شد. شش بخش اصلی یافته‌های این مدل شامل عوامل علی، عوامل زمینه‌ای، عوامل بازدارنده، راهبردها و پیامدها و اثرات امنیت پایدار رویدادهای بزرگ ورزشی است. در ادامه درباره یافته‌های پژوهش بحث می‌شود.



درباره عوامل علی (ضرورت‌ها و چالش‌ها)، امنیت پایدار رویدادهای بزرگ ورزشی، مهم‌ترین عوامل را مدیریت و برنامه‌ریزی صحیح، کنترل انتظامی و امنیتی، تعامل و ارتباطات سازمانی تشکیل دادند. با بررسی یافته‌های پژوهش‌های فرانسیسکو^۱ (۲۰۱۱)، مهرعلی‌نژاد و همکاران (۲۰۱۶)، شهبابی (۲۰۱۶)، سادات‌حسینی (۲۰۱۰)، همتی‌نژاد (۲۰۱۵)، کشاورز (۲۰۱۸) و جیمی^۲ (۲۰۱۸) مشخص شد، مدیریت و برنامه‌ریزی صحیح یکی از مهم‌ترین عوامل در برقراری امنیت پایدار رویداد بزرگ ورزشی ایران است. برای ایجاد امنیت پایدار رویداد بزرگ ورزشی، مدیریت فنی خاص رویداد ورزشی و مدیریت امنیتی انتظامی رویداد به دلیل ماهیت ویژه آن دارای گام‌های مدیریت و برنامه‌ریزی امنیتی مسابقات، سیاست‌ها و تدابیر انتظامی و اقدامات امنیتی خاصی است (کارگر، ۲۰۱۹، ۱۵۷). مدیریت فنی و مدیریت انتظامی به‌عنوان دو فرایند موازی، به کمک تعامل و ارتباط سازنده دستگاه‌ها و همچنین توجه به همه جنبه‌های مؤثر بر رویداد، با برنامه‌ریزی جامع به‌طوری‌که در آن وظیفه همه دستگاه‌های مشارکت‌کننده به‌طور دقیق مشخص شود، می‌تواند با هدف مدیریت یکپارچه امنیتی گام‌های مؤثری را در ایجاد امنیت پایدار بردارد. برای تأمین امنیت پایدار رویداد ورزشی عواملی مانند کنترل امنیتی، اطلاعاتی و انتظامی (کشاورز، ۲۰۱۸، ۲۹)، بازرسی در ورودی‌های ورزشگاه، اطلاع‌رسانی و آگاهی‌دادن به هواداران درباره اشیای ممنوع و همچنین اقدامات نظارتی-امنیتی از مهم‌ترین ابزارها هستند؛ به‌طوری‌که در ایالات متحده، هواداران مسابقات ورزشی حرفه‌ای با «تدابیر امنیتی» به‌منظور ورود به اماکن ورزشی حرفه‌ای، به‌طور گسترده بازرسی بدنی و وسایل می‌شوند (جاکوب، ۲۰۱۴، ۱۵۲). با استفاده از روش‌های کنترلی، اطلاعاتی و امنیتی می‌توان زمینه‌های بروز حوادث امنیتی، خشونت سازمان‌یافته، تروریسم و افراطی‌گری را شناسایی کرد. به‌علاوه، با ابزارهای نوین اطلاعاتی، بازدیدها و بازرسی‌های بدنی در ورودی‌ها و در داخل استادیوم می‌توان همه ابزارهای جرم و حادثه‌آفرین را کشف کرد و با اقدامات انتظامی و قضایی زمینه تکرار آن‌ها را از بین برد. همچنین می‌توان با تدوین دستورالعمل‌های دقیق امنیتی، سازماندهی همیاران پلیس، تقویت افسران امنیتی باشگاه‌ها، برنامه‌ریزی برای حل چالش ورود بانوان به ورزشگاه‌ها، تشکیل پلیس ویژه مسابقات،

1. Francisco
2. Jamie



جداکردن ارادل و اوباش از سایر تماشاگران، محروم کردن هواداران و بازیکنان متخلف، استانداردسازی ظاهر و رفتار پلیس مسابقات و تهیه چکلیست‌های نظارت امنیتی، با هدف کنترل امنیتی رویداد، افرادی که قصد بروز حوادث امنیتی دارند، شناسایی شوند و به سرعت جداسازی شوند. اهمیت کنترل اطلاعاتی و امنیتی این است که می‌تواند هزینه‌های امنیتی رویداد را کاهش دهد و مداخلات را کمتر کند.

حوادث امنیتی در رویدادهای بزرگ ورزشی به دلیل رفتارهای ضدامنیتی و خشونت‌آمیز تماشاگران، هواداران، بازیکنان و شرکت‌کنندگان در رویداد ورزشی متأثر از عوامل فرهنگی، حوادث در طول برگزاری رویداد ایجاد می‌شوند که با نتایج مطالعات کارگر (۲۰۱۹)، کوشا (۲۰۱۷)، همتی‌نژاد (۲۰۱۶) و دوستدار (۲۰۱۱) همخوانی دارد. یافته‌های پژوهش نشان با ارتقای فرهنگ هواداران، تماشاگران و بازیکنان از طریق مدیریت فرهنگی صحیح به موقع و مؤثر، باعث کاهش حوادث امنیتی و رفتارهای خشونت‌آمیز در رویدادها خواهد شد. برای دست‌یافتن به ارتقای فرهنگی، با مدیریت فرهنگ‌سازی یکپارچه در قبل، حین و بعد از رویداد ورزشی و با مشارکت تمامی سازمان‌های متولی فرهنگ‌سازی، با برنامه‌ریزی صحیح و اقدام به موقع می‌توان علاوه بر کاهش حوادث، امنیتی پایدار در تمامی رویدادها در کشور فراهم کرد. تعامل و ارتباطات دستگاه‌های برگزارکننده رویداد بزرگ ورزشی در ایجاد امنیت پایدار بسیار مؤثر است. با افزایش تعاملات پلیس با سایر دستگاه‌ها، نقش آفرینی (نقش راهبری) پلیس به‌عنوان متولی تأمین امنیت در خلق همگرایی مثبت بین سازمان‌ها، از عوامل مهم در بهبود تعامل و هماهنگی بین سازمان‌ها برای ایجاد امنیت پایدار است. به دلیل شکاف در ابعاد فرهنگی-اجتماعی در ورزش کشور (کوشا، ۲۰۱۳، ۱۵) و برای تحقق امنیت اجتماعی، به ایجاد نظم و سازوکار اجتماعی برای دفاع از مردم و برخورد با باندهای تبهکار، با هدف استقرار امنیت پایدار در سطح کشور نیاز است (علایی، ۲۰۱۲، ۳۱). یکی از راهکارهای خلق امنیت پایدار، همگرایی اجتماعی، اتحاد و همدلی بین هواداران، دست‌اندرکاران و شرکت‌کنندگان در رویدادهاست که می‌تواند یکی از راهکارهای نوین نظم اجتماعی زمینه‌سازی برای ایجاد امنیت پایدار در رویدادهای بزرگ ورزشی در کشور باشد. ارائه و ارتقای آموزش‌های صحیح انتظامی (کارکنان امنیتی و پلیس)، مدیریتی (برگزارکنندگان رویداد)، خدماتی (سازمان‌های خدمات‌دهنده) و همچنین آموزش هواداران، لیدرها و



افرادی که در زمان برگزاری رویداد نقشی به عهده دارند، می‌تواند از راهبردهای مؤثر در تأمین امنیت رویداد باشد.

براساس یافته‌های پژوهش، استفاده از فناوری بلیت الکترونیکی و کنترل هوشمند صندلی‌ها، به‌کارگیری تجهیزات هوشمند امنیتی در محل برگزاری، هوشمندسازی تسهیل تردد هواداران با مدیریت صحیح و ارتقای سامانه‌های کنترل ترافیک، تهیه سامانه بانک اطلاعاتی هواداران از راهبردهای مهم در ایجاد امنیت پایدار رویداد ورزشی است. علاوه بر این، استفاده از فناوری‌های هوشمند و متناسب با ورزشگاه‌ها و همچنین به‌کارگیری سیستم‌های اطلاعاتی و کنترلی از راههای مهم پیشگیری از حوادث و تضمین‌کننده امنیت پایدار است که با نتایج مطالعات هم‌متی‌نژاد و همکاران (۲۰۱۶)، کوشا (۲۰۱۷) و کارگر (۲۰۱۹) همخوانی دارد.

در برگزاری رویدادهای بزرگ ورزشی، یکی از مهم‌ترین راهبردها، جذب منابع مالی دولتی یا خصوصی است (ربکا و پفیزنر، ۲۰۱۶، ۵؛ عیدی، ۲۰۱۶، ۱۷۱). با توجه به تحریم‌های اقتصادی کشور، جذب سرمایه‌گذاری خارجی با مشکلاتی همراه است؛ بنابراین با تأمین منابع داخلی، مشارکت و سهام‌کردن هواداران در منافع اقتصادی رویداد و حتی در سطح باشگاه‌ها، با خصوصی‌سازی واقعی می‌توان زمینه بهبود زیرساخت‌های رفاهی، خدماتی و امنیتی را در راستای ایجاد امنیت پایدار فراهم کرد. زیرساخت‌های موجود در ورزشگاه‌های کشور نیازمند بازسازی و حتی نوسازی‌اند و گاهی با تجهیز، تعمیر و نگهداری آماده میزبانی رویدادها هستند. براساس یافته‌های این پژوهش، باشگاه‌ها برای بهبود وضعیت زیرساخت‌ها با مشکلات مالی مواجه‌اند که در صورت تأمین منابع مالی و بهبود زیرساخت‌های ورزشی، رفاهی و خدماتی زمینه کاهش نگرانی‌های اولیه هواداران و آرامش روحی و روانی تماشاگران را فراهم می‌کنند. این امر می‌تواند زمینه کاهش تحریک‌پذیری، خشونت و در نتیجه کاهش حوادث امنیتی را به همراه داشته باشد و امنیتی پایدار را فراهم کند که با نتایج پژوهش‌های هم‌متی‌نژاد و همکاران (۲۰۱۶) و کارگر (۲۰۱۹) همخوانی دارد. با توجه به شرایط خاص کشور ما به‌خاطر تهدیدها، تحریم‌ها و همچنین به‌دلیل فرهنگ ویژه، ضعف اقتصادی، نبود حمایت دولت و نبود نفوذ بین‌المللی، برای استفاده از فرصت‌های میزبانی به افزایش وجهه بین‌المللی ایران و بهبود روابط اجتماعی نیاز است (عیدی، ۲۰۱۶، ۱۸۳)؛ بنابراین برای بهبود وجهه بین‌المللی ایران به



دیپلماسی ورزشی بین‌المللی قوی نیاز است تا چالش‌های بین‌المللی ورزش کشور ما را کمتر کند و با کسب میزبانی رویدادهای بین‌المللی، جذب تماشاگران خارجی میسر شود. با حضور گردشگران خارجی و صدور تبلیغ امنیت در کشور، زمینه برای کسب درآمد و تقویت اقتصاد ورزش فراهم می‌شود. براساس یافته‌های این پژوهش، حوادثی را که قبل، حین و بعد از رویدادهای ورزشی به وجود می‌آید، می‌توان با مدیریت آستانه تحریک هواداران، به‌وسیله مدیریت فضای روانی، فرهنگی، امنیتی، بهبود خدمات رفاهی، استفاده از تکنیک‌های روان‌شناسی، جامعه‌شناسی و مدیریتی کاهش داد. با مدیریت و کنترل هیجان‌ات هواداران زمینه ایجاد امنیتی پایدار فراهم خواهد شد که این یافته با نتایج مطالعات مهرعلی‌نژاد و همکاران (۲۰۱۶)، عیدی (۲۰۱۶) و جیمی^۱ (۲۰۱۸) همخوانی دارد. از عناصر مهم در برگزاری رویداد، کارکنان و دست‌اندرکاران، نیروهای امنیتی و خدماتی دخیل در رویداد هستند. به دلیل اینکه منافع اقتصادی کمی از برگزاری رویداد عاید آنان می‌شود و اینکه آنان مشکلات زیادی در برگزاری مطلوب رویداد متحمل می‌شوند، می‌توان با بهره‌مندی و حمایت مالی و روحی از آنان، رضایت خاطر آنان را جلب کرد. این امر موجب ارائه خدمات مطلوب رفاهی و امنیتی بهتر خواهد شد که با نتایج مطالعات مهرعلی‌نژاد و همکاران (۲۰۱۶)، عیدی (۲۰۱۶) و جیمی (۲۰۱۸) همخوانی دارد.

اما باید بیان کرد که برای برقراری امنیت پایدار در رویداد بزرگ ورزشی موانعی نیز وجود دارد. براساس یافته‌های پژوهش حاضر که از مصاحبه‌ها استخراج شده است، موانع امنیت پایدار رویدادهای ورزشی شامل ضعف در اجرای دقیق قوانین و مقررات و دستورالعمل‌های برگزاری رویداد، ضعف در نظارت بر رسانه‌ها و فضای مجازی و سیاست‌گذاری‌های نامناسب ورزشی است؛ برای مثال، ضعف در اجرای دقیق دستورالعمل‌ها، قوانین و مقررات بین‌المللی، اطلاع‌رسانی نامناسب درباره مقررات ایمنی و امنیتی رویدادهای بزرگ ورزشی و ضعف در استفاده از تجارب جهانی از عوامل بازدارنده ایجاد امنیت پایدار شناخته شده است. سادات‌حسینی (۲۰۱۰، ۱۱۳) نیز در پژوهش خود اشاره کرده است که اطلاع‌رسانی و آگاهی از اشیای ممنوع و نکات ایمنی سطح در کشور در سطح کم یا نامطلوب قرار دارد. در راستای تحقق حقوق شهروندی، رفتار مدیران برای مقابله با حملات گروه‌های تروریستی در

1. Jamie



رویدادهای ورزشی ایران بسیار مهم است، اما وضع موجود به ترتیب در ابعاد قانونی، در وضع نامطلوب ارزیابی می‌شود و بیشترین شکاف برای بهبود ابعاد یادشده، قانونی، فرهنگی و عملیاتی مشاهده شده است (کوشا، ۲۰۱۷، ۱۵). امروزه به دلیل ضعف در نظارت بر رسانه‌های نوشتاری، مجازی و ملی شاهد چالش جدیدی هستیم. رسانه‌های نوشتاری و ملی تأثیر زیادی بر فضای روانی رویدادهای ورزشی دارند؛ به طوری که امروزه اهمیت هیجان‌سازی، فرهنگ‌سازی و هدایت افکار عمومی توسط رسانه‌ها بر کسی پوشیده نیست؛ بنابراین به دلیل ضعف نظارت بر رسانه‌ها و سیاست‌گذاری نامناسب رسانه‌ای و همراهی نکردن رسانه‌ها، چالش‌های جدیدی در فضای مجازی به وجود می‌آید که می‌تواند زمینه را برای بروز خشونت و حوادث امنیتی فراهم کند؛ از این رو با همراه کردن، هماهنگ کردن و مدیریت یکپارچه رسانه‌ای می‌توان امنیتی پایدار را زمینه‌سازی کرد. سیاست‌گذاری در ورزش مانند ریل‌گذاری برای برگزاری رویداد است که در صورت صحت و دقت در انتخاب سیاست‌های مناسب، برنامه‌ها با اطمینان و هماهنگی بهتری اجرا خواهند شد. هماهنگی به وجود آمده برای برقراری امنیت پایدار بسیار مؤثر است و با نتایج مطالعات قیصری (۲۰۱۳)، گتز (۲۰۱۹) و کارگر (۲۰۱۹) همخوانی دارد.

در نهایت باید ذکر کرد، با توجه به پیچیده بودن مسئله امنیت و چندبعدی بودن آن و اینکه متأثر از عوامل سیاسی، اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و محیطی است، برای ایجاد امنیت پایدار باید ابتدا نگرش دست‌اندرکاران، بازیکنان، مربیان و تماشاگران را درباره امنیت با ارتقای دانش به وسیله ارائه آموزش‌های لازم و با مشارکت فعال آنان تغییر دهیم. تغییر نگرش مستلزم مدیریت یکپارچه با مشارکت همه سازمان‌هایی است که در برگزاری رویداد سهم دارند. برای اینکه مدیریت یکپارچه داشته باشیم، پیشنهاد می‌شود دولت به عنوان متولی اصلی ورزش در کشور، با انتصاب افرادی شایسته و بازنگاری در استراتژی‌های ورزشی، سازمانی نو تأسیس کند و این سازمان با به‌کارگیری توان اندیشمندان و صاحب‌نظران، حرکتی نو را در جهت ارتقای ورزش و کسب میزبانی‌های رویدادهای بزرگ پایه‌گذاری کند. پیشنهاد می‌شود نیروهای امنیتی به خصوص نیروی انتظامی با تعامل سازنده و نقش راهبری مؤثر خود تمام تلاش را برای همراه کردن و هماهنگ کردن سایر دستگاه‌ها به منظور حفاظت از امنیت و برقراری امنیت پایدار به کار بندد.



تشکر و قدردانی

پژوهشگران این مقاله بر خود واجب می دانند از کلیه کسانی که به نحوی در به ثمر رسیدن اهداف این پژوهش نقشی ایفا نموده اند کمال تشکر و قدردانی را داشته باشند.

References

1. Adami, A. Khezrian, M. Abbaszade, H. Yazdanpanah, M. (2011). Requirements for transition to sustainable national security. Two Scientific-Research Quarterly Journals of Political Science, 7(2), 5-37. (in Persian).
2. Alaei, H. (2012). Sustainable Security in the vision document of the Islamic Republic of Iran. Strategic Defense Quarterly, 10(39), 1-34. (in Persian).
3. Alam, A. (2001). Foundations of political science. Tehran: Gisom Publications. (in Persian).
4. Ameri, H. (1991). Principles of international relations, Tehran: Agah. (in Persian).
5. Badri, A. (2003). Sustainability assessment: Concept and method. Geographical Research Quarterly, 18(69), 9-34. (in Persian).
6. Bouzan, B. (1999). People of governments and fear. Tehran: Research Institute for Strategic Studies.
7. Burnham, P. (2021). Multi-agency interoperability at major sporting and sailing events. Available at: knowledgehub.josoorinstitute.qa. <https://knowledgehub.josoorinstitute.qa> 2021/01..
8. Dostdar, R. (2011). The role and function of the armed forces in achieving sustainable national security in the perspective of 1404 (Case study: Law Enforcement of the Islamic Republic of Iran). Quarterly Journal of Law Enforcement and Security, 3, 81-106. (in Persian).
9. Durant, W. (1991). History of civilization (A. Aram, et al. Trans). (Vol. 1). Tehran: Scientific and Cultural.
10. Eidi, H., & Yousefi, B. (2016). SWOT analysis of hosting major sporting events in Iran. Sports Management Studies, 39, 171-188. (in Persian).
11. Francisco, K. (2012). Spatialities of security and surveillance: Managing spaces, separations and circulations at sport mega events. Geoforum, 49, 289-298.
12. Izabella, S., & Sławomir, K. (2019). Safety of sports mass events in the context of creating a marketing product. Sciendo, 1(1), 851-858.
13. Jalali, F., & Ghahfarkhi, E. (2011). Management of sports events and camps. Tehran: University of Tehran. (in Persian).



14. Jamie, C. (2018), Sports fandom in the risk society: Analyzing perceptions and experiences of risk, security and terrorism at elite sports events. *Sociology of Sport Journal*, 36(2), 144-51.
15. Jedrzejak, N. (2017). Security management of mass events. Available at: <http://www.worldscientificnews.com/wp-content/uploads/2017/01/WSN-72-2017-347-352.pdf>.
16. Johan, F., & MaaSantana, G. (2011). The impact of mega-sport events on tourist arrivals. *Tourism Management*, 32(6), 1364-1370.
17. Khalili, R. (2004). Historical evolution of the discourse of the concept of security. *Quarterly Journal of Strategic Studies*, 7(1), 7-29 (in Persian).
18. Keshavarz, L. (2018). Developing a model of factors affecting the behavior of managers to deal with attacks by terrorist groups in sports events. *Organizational Behavior Management Studies in Sports*, 5(3), 21-32. (in Persian).
19. Keshavarz, L., Farahani, A., Sufi M., & Zakai, M. (2015). Developing strategies and determining the strategic position of hosting and holding major international sports events in Iran. *Quarterly Journal of Strategic Studies in Youth Sports*, 2-29. (in Persian).
20. Kargar, G. (2016). Presenting the model of factors affecting the security of sports events in Iran. *Social Order Quarterly*, 8(4), 157-190. (in Persian).
21. Koosha, M., Eidi, H., & Yousefi, B. (2015). Analysis of the gap of Iran's sports industry in terms of hosting major sports events, *Sports Management Studies*, 10(49), 15-36. (in Persian).
22. Mehr Ali Nejad, H., Tracy, T., Gholizadeh, M., & Faraji, R. (2016). Prioritizing factors affecting the security of Iranian football stadiums using hierarchical analysis method. *Sports Management*, 8(1), 69-85. (in Persian).
23. Mir Karroudi, I., & Moradi, G. (2018). Police book, important sports and social events (J. F. Barakat, Trans). Tehran: University of Law Enforcement Sciences. (in Persian).
24. Mohammadi, H., & Hadavi, F. (2013). Comparison of factors affecting the presence of sports spectators in Iran's top football, basketball and volleyball leagues. *Two Quarterly Journal of Research in Sports Management and Motor Behavior*, 3(5), 99-110. (in Persian).
25. Nasiri, H. (2005). Sustainable national security. *Journal of Political Science, Political-Economic Information*. 215, 82-89. (in Persian).
26. Qaisari, N. (2013). Sustainable security of the Islamic Republic of Iran: A model for explaining and implementing macro-policies, *Political Science*, 1(17), 45-62. (in Persian).
27. Rebecca, P. (2016). The impact of mega-sport events on host residents' quality of life. Available at: <https://mediatum.ub.tum.de/doc/1306766/1306766.pdf>



28. See, S. L. (1976). *Varieties of nationalism: A comparative study*. Hinsdale: Dryden Press.
29. Shahabi, M., & Malek, A. (2016). A study of effective management factors on the role of naja in facing the bloody behaviors of spectators in Tehran football. *Social Order Quarterly*, 3(8), 169-185. (in Persian).
30. Siljak, V., & Djurovic, D. (2017). Historical Development of the Olympic Movement. *Sport Mont*, 15(3), 43-46.
31. Sadat Hosseini, M. (2010). Football spectators' perception of security management in Azadi Stadium (Unpublished master's thesis). Payame Noor University, Tehran. (in Persian).
32. Salehnia, A. (2017). Theoretical study of the concept of national security and its various dimension. Paper presented at the 10th Congress of Pioneers of Progress, Tehran. (in Persian).
33. Seifzadeh, S. H. (1999). *Principles of international relations: Tehran, Justice*. (in Persian).
34. Svante, A., Linne, B., & Asa, S. (2021). Mega-sport football events' influence on destination images: A study of the of 2016 UEFA European Football Championship in France, the 2018 FIFA World Cup in Russia, and the 2022 FIFA World Cup in Qatar. *Journal of Destination Marketing & Management*, 19, 100536.
35. Taheri, H., Andam, R., Bahr al-Ulum, H., & Salehi, K. (2020). Investigation of law enforcement management to establish order and security of football matches in Iran. *Research on Social Order and Security*, 13(3), 55-82. (in Persian).
36. Wright, J. C. (2014). *Securing sport: Reworking the American fan's experience*. Available at: encompass.eku.edu.
37. Yanpi, T., Dosti, M., Zare, A., & Darvishi, A. (1399). A study of factors affecting the performance of law enforcement in controlling violence and maintaining the safety of spectators of Iranian Premier League competitions. *Quarterly Journal of Law Enforcement Research*, 22(4), 173-200.



استناد به مقاله

محمدنژاد، علی اصغر؛ حسینی، سید عماد؛ محمدی، نصراله؛ و مرادی سیاسر، غلامرضا. (۱۴۰۰). طراحی مدل امنیت پایدار در رویدادهای بزرگ ورزشی ایران. مطالعات مدیریت ورزشی، ۱۳(۷۰)، ۱۸۶-۲۱۸.
شناسه دیجیتال: 10.22089/SMRJ.2021.10119.3322

Mohammadnejad, A.A., Hosseini, S.E., Mohammadi, N., & Moradi Sayasar, Gh. (2022). Designing a Model for Sustainable Security in Major Sports Events in Iran. *Sport Management Studies*, 13(70), 186-218. (in Persian). DOI: 10.22089/SMRJ.2021.10119.3322

