

## Research Paper

**Identifying and Analyzing the Factors Affecting the International Development of Table Tennis in Iran****Mehran Ahadi<sup>1</sup>, Mohammad Hami<sup>2\*</sup>, Vahid Shojaei<sup>3</sup>**

1. Ph.D. Student of Sport Management, Sari Branch, Islamic Azad University, Sari, Iran
2. Department of Sport Management, Sari Branch, Islamic Azad University, Sari, Iran (Corresponding Author)
3. Department of Sport Management t, Sari Branch, Islamic Azad University, Sari, Iran

**Received:** 2020/07/08**Accepted:** 2020/10/05**Abstract**

The aim of this study is to identify the factors affecting the international development of table tennis in Iran. From the paradigm perspective, this research is an interpretive research, a qualitative approach, a grounded theory strategy, and a hidden content analysis tactic. The present study is of exploratory nature. The statistical population of this research included the table tennis experts, the coaches of the Iranian national table tennis teams, senior managers in the Ministry of Sports and Youth and the Table Tennis Federation, were members of the scientific board in the field of sports management. Data were collected through in-depth interviews with these individuals. 226 Preliminary codes were extracted from the initial interviews regarding the factors influencing the improvement of Iranian international table tennis, with the frequency of 460. 13 main categories and 37 pivotal categories were considered regarding the factors affecting the international development of table tennis in Iran. The highest coefficient of importance belonged to managerial factors and specialized and technical factor that were calculated with the coefficient of importance 104 and 80, respectively. Also, the lowest coefficient of importance was related to the category of government and governance, the nature of the field and the media factor that were as 7, 12 and 13, respectively. Managers of the Iranian Table Tennis Federation should consider the role of causal conditions (economic, social factors, infrastructure development and technical and professional factors), intervening conditions (motivational factors, media factor, nature of table tennis) and background conditions (talent identification, managerial factor, government and governance, educational institutions and the development of public sports) as factors influencing the international development of table tennis.

**Keywords:** Educational Institutions, Government and Governance, Human Resources International Development, Table Tennis.

1. Email: mehranahadi@yahoo.com
2. Email: mohammadhami@yahoo.com
3. Email: shojaeivahid@yahoo.com



### **Extended Abstract**

#### **Background and Purpose:**

The aim of this study was to identify the factors affecting the international development of table tennis in Iran. Exercise or regular physical activity is closely related to quality of life, health and well-being (1). Another goal of development is the discussion of community health, because the development of sports in the community and, consequently, increasing physical activity is a preventive measure against diseases and health threats (2). Due to the interest of different sections of society in the field of table tennis and using the existence of elite capacities and talents in this sport, this field can be considered among the successful disciplines of our country at the Asian and global levels. The present study seeks to identify the factors affecting the international development of table tennis in Iran and contribute significantly to the national and international development of this popular field in our country.

#### **Materials and Methods:**

The present study was conducted from the perspective of interpretive research paradigm, in terms of exploratory nature, qualitative approach, grounded theory strategy and hidden content analysis tactics, in terms of practical purpose and method of data collection. The applied purpose of the present study is only to discover and enumerate the categories and components affecting the international development of table tennis in Iran following the model of Strauss and Corbin (1990) (4). The content analysis process of the interviews was done by open and axial coding method using MAXQDA software version 18. The researcher analyzed (coded) the interviews collected during the field operations in the order of their collection in each time period and with the feedback received from each interview, the subsequent interviews were modified or the research path was redefined. The data format is in the form of text and audio, and the researchers collect data using interviews with experts in this field. The statistical population of the research included the coaches of Iran's national table tennis teams, senior managers in the Ministry of Sports and Youth and the Table Tennis Federation, faculty members in the field of sports management. Data collection was achieved through in-depth interviews with these individuals. In order to achieve the validity of the indicators, codes were discovered and reviewed. The re-coding reliability of the interviews conducted in this study using the Scott formula is 84.21%. Due to the fact that this reliability rate is more than 60%, the reliability of the encodings is confirmed and acceptable (3).



**Table 1. Calculation of Test-Retest Reliability Coefficient of Extracted Codes and Explored Indices**

Retest-Test Reliability	Number of Disagreements	Number of Agreements	Total Number of Codes	Interview Title	Alignment
0.8	9	36	45	P <sub>4</sub>	1
85.25	11	65	76	P <sub>7</sub>	2
84.37	10	54	64	P <sub>12</sub>	3
85.48	9	53	62	P <sub>15</sub>	4
84.21	29	208	247	(TOTAL)	

**Findings:**

After coding and explaining the categories listed in the factors affecting the international development of table tennis in Iran, 226 initial statements with a frequency of 454 with 13 main categories and 37 sub-categories as components and main categories affecting the international development of table tennis in Iran were observed. The results of the research showed that the factors of educational institutions including the two central categories of universities and education have a coefficient of importance of 4 and 13, respectively, the factor of the nature of table tennis with a coefficient of importance of 12, the factor of public sport development with a coefficient of importance of 23, motivational factors with a coefficient of importance 26, talent identification factor including the central categories of breeding 3, maintenance 3, and talent absorption 8 in total with a coefficient of importance of 14, government and governance factor including the central categories of supportive factor 4 and development factor with a coefficient of importance of 7, the economic factor including the central categories of economic development of countries 8, private sector 10, budget 4, sponsors 10, investment 16 in total with a coefficient of significance 50, infrastructure development including the central categories of equipment infrastructure 13, economic infrastructure 5, places 2 and hardware and software equipment 8 with a total coefficient of importance of 28, specialized and technical factors including the central categories of women 4, expert forces 12, exercise science 10, quantitative development 2, scientific development 14, national teams 8 and academies 5 as a total coefficient of significance 80, social factor including central categories of social development of countries 6, society 9, family 3, attitude 9 and cultural development 11 together with a coefficient of importance of 38, managerial factors including the central categories of inter-organizational communication 5, policy-making and decision-making 14, international relations 50, event management 25 and planning 9 including the central categories of empowerment 5, education 16 and attracting capable people 21 together with the coefficient of significance of 42 were discovered and counted. Economic and



social factors, infrastructure development and technical and professional factors as causal conditions, educational institutions, managerial factor, government and governance and development of public sports as ground conditions, and finally media factors, nature of table tennis and motivational factor as factors of interveners influencing the international development of table tennis were introduced.

**Conclusion:**

The economic and social conditions of the society lead to the international development of table tennis by developing the infrastructures and considering the technical and specialized factors with the development of public sports and talent identification and with the support of the government and the governance and by effective management with the help of educational institutions. Among these, the role of media and motivational factors as well as the nature of table tennis as factors and conditions is emphasized. Finally, by identifying the 13 factors affecting the international development of table tennis in Iran, the communication model of the factors affecting the international development of table tennis in the country was developed.

**Keywords:** Educational institutions, Government and governance, Human resources International development, Table tennis.

**References**

1. Chen, Y. W., Tan, T. C., & Lee, P. C. (2015). The Chinese government and the globalization of table tennis: A case study in local responses to the globalization of sport. *The International Journal of the History of Sport*, 32(10), 1336-1348.
2. Kyröläinen, H., Santtila, M., Nindl, B.C., & Vasankari, T. (2010). Physical fitness profiles of young men. *Sports Medicine*, 40(11), 907-920.
3. Stemler, S. (2001). An overview of content analysis. *Practical Assessment, Research & Evaluation*, 7(17), 137-146.
4. Corbin, J.M., & Strauss, A. (1990). Grounded theory research: Procedures, canons, and evaluative criteria. *Qualitative Sociology*, 13(1), 3-21.



## مقاله پژوهشی

## شناسایی و تحلیل عوامل مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز در ایران

مهران احدی<sup>۱</sup>، محمد حامی<sup>۲\*</sup>، وحید شجاعی<sup>۳</sup>

۱. دانشجوی دکتری مدیریت ورزشی، واحد ساری، دانشگاه آزاد اسلامی، ساری، ایران

۲. گروه مدیریت ورزشی، واحد ساری، دانشگاه آزاد اسلامی، ساری، ایران (نویسنده مسئول)

۳. گروه مدیریت ورزشی، واحد ساری، دانشگاه آزاد اسلامی، ساری، ایران

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۹/۰۷/۱۴

تاریخ دریافت: ۱۳۹۹/۰۴/۱۸

## چکیده

هدف پژوهش حاضر شناسایی عوامل مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز ایران بود. این پژوهش به لحاظ پارادایم از نوع پژوهش‌های تفسیری، از نظر ماهیت، اکتشافی، از حیث رویکرد، کیفی، از لحاظ استراتژی، گرنند تئوری، به لحاظ تاکتیک، تحلیل محتوای پنهان و از نظر هدف، کاربردی بود. جامعه آماری پژوهش، خبرگان حوزه تنیس روی میز از جمله مربیان تیم‌های ملی تنیس روی میز ایران، مدیران ارشد در وزارت ورزش و جوانان و فدراسیون تنیس روی میز و همچنین اعضای هیئت‌علمی در حوزه مدیریت ورزشی بودند که ۱۶ نفر از آنان به‌عنوان نمونه پژوهش به شیوه غیراحتمالی، هدفمند و گلوله‌برفی در نظر گرفته شدند. شیوه جمع‌آوری داده‌ها به‌صورت مصاحبه عمیق با این افراد بود. ۲۲۶ کد اولیه از مصاحبه‌های انجام‌شده درباره عوامل مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز ایران استخراج شد که فراوانی این کدها در مجموع برابر با ۴۶۰ بود. ۱۳ مقوله اصلی و ۳۷ مقوله محوری درباره عوامل مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز ایران احصاء شد. عوامل مدیریتی و عامل تخصصی و فنی به ترتیب با ضریب اهمیت ۱۰۴ و ۸۰ بیشترین ضرایب و مقوله دولت و حاکمیت، ماهیت رشته و عامل رسانه به ترتیب با ضریب اهمیت ۱۲، ۷ و ۱۳ کمترین ضرایب اهمیت را داشتند. مدیران فدراسیون تنیس روی میز ایران می‌باید به نقش شرایط عالی (عوامل اقتصادی، اجتماعی، توسعه زیرساخت‌ها و عوامل فنی و تخصصی)، شرایط مداخله‌گر (عوامل انگیزشی، عامل رسانه، ماهیت رشته تنیس روی میز) و شرایط زمینه‌ای (استعدادیابی، عامل مدیریتی، دولت و حاکمیت، نهادهای آموزشی و توسعه ورزش همگانی) به‌عنوان عوامل اثرگذار بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز اهتمام ورزند.

واژگان کلیدی: توسعه بین‌المللی، تنیس روی میز، نهادهای آموزشی، دولت و حاکمیت، منابع انسانی.

1. Email: mehranahadi@yahoo.com
2. Email: mohammadhami@yahoo.com
3. Email: shojaevahid@yahoo.com



**مقدمه**

در آغاز قرن بیست و یکم در بسیاری از کشورهای توسعه یافته، نوعی تغییر پارادایم درباره دستاوردهای ورزشی صورت پذیرفته است که بعدها به عنوان اهداف گسترده تر و برنامه استراتژیک برای زندگی بشریت به آن نگریسته شد (استیاوان و ساپورتا<sup>۱</sup>، ۲۰۱۹)؛ ابتکاری با عنوان «ورزش برای توسعه» که با هدف ایجاد تغییر در جامعه و بیشتر برای قشر محروم در نظر گرفته شد. این ابتکار به عنوان ابزاری برای تحول مثبت اجتماعی، بهداشت و اقتصاد استفاده می شود (کید<sup>۲</sup>، ۲۰۰۸، ۳۷۰)؛ چنانکه امروزه تلاش شده است ورزش به ابزاری برای توسعه اجتماعی پایدار در جامعه تبدیل شود (اسکینر<sup>۳</sup>، زاکوس ، کاول ، ۲۰۰۸، ۲۵۳)، به اشتغال زایی و اشتغال کمک کند (کوبایاشی<sup>۴</sup>، نیکولسون و هوی، ۲۰۱۳، ۳۸)، نقش های جنسیتی را تغییر دهد و مشارکت زنان را در ورزش افزایش دهد (میر و ساودرا<sup>۵</sup>، ۲۰۰۹، ۱۱۵۸؛ هایهورست<sup>۶</sup>، ۲۰۱۱، ۵۳۱) و درباره سبک زندگی سالم در جوامع آگاهی بخشد (کاتون<sup>۷</sup>، چادویک، چاپمن، تورنبول، میچل و استانسفیلد، ۲۰۱۲، ۲۴۸؛ کللند<sup>۸</sup>، تولای، کی و کوپلس ، ۲۰۱۲، ۳۱۷).

ورزش یا فعالیت های بدنی که به طور مداوم انجام می شوند، با کیفیت زندگی، سلامتی و رفاه نزدیک ارتباط دارند (چن<sup>۹</sup>، تان، لی، ۲۰۱۵، ۱۳۳۶). همچنین از دیگر اهداف توسعه بحث سلامتی جامعه است؛ چراکه توسعه ورزش در جامعه و به تبع آن افزایش فعالیت بدنی اقدامی پیشگیرانه برای امراض و تهدیدهای بهداشتی محسوب می شود (کایرولاینن<sup>۱۰</sup>، سانتیلا، نایندل و واسانکاری، ۲۰۱۰، ۹۰۷؛ انجمن حرفه ای فعالیت بدنی، ۲۰۱۰؛ کروک<sup>۱۱</sup>، ۲۰۰۷، ۳۲۵). چن و همکاران (۲۰۱۵) اظهار

1. Setiawan & Saputra
2. Kidd
3. Skinner
4. Kobayashi
5. Meier & Saavedra
6. Hayhurst
7. Caton
8. Cleland
9. Chen
10. Kyröläinen
11. Kruk



کردند که توسعه بین‌المللی یا جهانی‌سازی تنیس روی میز می‌تواند بر سیاست‌های ورزشی نخبگان چینی و به‌طور خاص سیستم تنیس روی میز نخبگان چینی تأثیر بگذارد (چن و همکاران، ۲۰۱۵، ۱۳۳۶). مقوله مهم، جهانی‌شدن و توسعه بین‌المللی رشته تنیس روی میز است. در دهه ۱۹۹۰ میلادی مفهوم جهانی‌شدن رایج شد و به مفهوم مسلط در دوران معاصر تبدیل شد؛ به‌گونه‌ای که امروزه همه چیز با رجوع به این مفهوم بررسی و تجزیه و تحلیل می‌شود (گرام<sup>۱</sup>، داهل و دلا، ۲۰۱۴، ۳۷۶). پویای‌های مرکزگشای جهانی‌شدن دقیقاً به این دلیل بارزتر می‌شود که طی دهه‌های گذشته گسترش فراوان امکانات، منافع و بازارها زمینه بالقوه رواج عالم‌گیر آن‌ها را فراهم کرده است (کاوسی و احمدی، ۲۰۱۰، ۷۹). در بُعد ورزش‌های قهرمانی در ایالات متحده و کانادا رشته‌هایی مانند راگبی، چوگان و هاکی محبوبیت گسترده‌ای را در دنیا به دست آوردند. ورزشی مانند بیس‌بال عنوان سرگرم‌کننده‌ترین رشته ورزشی را از آن خود کرد و همچنین تمامی فاکتورهای جهانی‌شدن را در بین قاره‌های دیگر به دست آورد (بایرنر<sup>۲</sup>، ۲۰۰۸، ۴۳). یا در خاور دور و در کشورهای مثل ژاپن ورزش‌های رزمی و فعالیت‌های جسمانی خاص، مورد توجه بسیاری از کشورهای غربی قرار گرفت (پورتر<sup>۳</sup>، اسمیت<sup>۴</sup>، هاریس، اندرسن، کلمان، گرینسلد و جنسکیند، ۲۰۰۴، ۱). بسیاری از کشورها به‌خصوص در آسیای غربی، برای توسعه رشته‌های ورزشی، ورزشکاران نخبه بسیاری را به کشور خود می‌پذیرند تا در باشگاه‌های مختلف دنیا بازی کنند و حتی ملیت کشور خودشان را به آن‌ها می‌دهند (لور مور<sup>۴</sup>، ۲۰۰۴، ۱۸۳). مثال معروف این فرایند، مهاجرت جهانی دوندگان کینیایی است که ملیت واقعی خود را رویدادهای بزرگ نمایش می‌دهند و ملیت دیگرشان برای مثال کشور قطر است (اسکیل، ۲۰۰۵). اسپانسرها در توسعه رشته‌های ورزشی از اهمیت بسیاری برخوردارند؛ چراکه ورزشکاران حرفه‌ای بیشتر از اینکه به رویدادهای بین‌المللی ملی وفادار باشند، به باشگاه‌هایشان و اسپانسرهایشان وفادار می‌مانند و درواقع از منظر بازیکنان رویدادهای باشگاهی از رویدادهای ملی اهمیت بیشتری دارند (بایرنر، ۲۰۰۸، ۴۳). امروزه هواداران هویت و غرور ملی خود را در رقابت‌های بین‌المللی دنبال

1. Gram
2. Bairner
3. Porter-Smith
4. Levermore



می‌کنند و آن چیزی که برای آنان در رویدادهای بین‌المللی اهمیت دارد، تنها شخصیت‌های ورزشکاران قهرمان نیست؛ بلکه رشته‌های ورزشی نیز در رویدادهای بین‌المللی از سوی ورزشکاران محبوب می‌شوند (سیپل<sup>۱</sup>، ۲۰۱۷، ۴۳)؛ بنابراین بین‌المللی و جهانی بودن ورزش معمولاً به‌عنوان پنجره‌ای عمل می‌کند که از طریق آن قادر خواهیم بود گستره‌ای از پیشرفت‌های اجتماعی را رقم بزنیم و ملی‌گرایی قومی و ملی‌گرایی شهری (کشوری) و اعتبار رویکردهای توصیفی با ظهور ملی‌گرایی و ملیت‌ها مانند سنت‌گرایی و مدرنیته را به دست آوریم (کیم<sup>۲</sup>، ۲۰۱۹، ۴۸۸).

مرادی، هنری، نقشبندی و جباری (۲۰۱۲) در پژوهشی اظهار کردند که تعامل مدیران سازمان‌های ورزشی با جراید و رسانه، تشکیل کمیته‌های رسانه در فدراسیون‌های ورزشی و تبادل نظر با کارشناسان حوزه رسانه برای ارائه راهکارهای لازم به‌منظور توسعه ورزش قهرمانی، درنهایت به غلبه بر مشکلات منجر خواهد شد (مرادی و همکاران، ۲۰۱۲، ۵۳۵۶). قانیدی، غفوری و کارگر (۲۰۱۴) در پژوهشی بیان کردند که توسعه ورزش قهرمانی به توسعه شاخص رفاه اجتماعی در جامعه منجر خواهد شد. همچنین آن‌ها رفاه عمومی، کاهش فقر و توسعه اقتصادی را از کارکردهای توسعه ورزش قهرمانی دانستند (قانیدی، غفوری و کارگر، ۲۰۱۴، ۵۳). ما<sup>۳</sup>، هی و یو (۲۰۱۹) در پژوهش خود صفحات اجتماعی و رسانه‌های مجازی را به‌عنوان ابزاری برای محبوبیت اجتماعی رشته تنیس روی میز و ورزشکاران تنیس روی میز معرفی کردند. همچنین آن‌ها عملکرد ورزشکار در رویدادها و رتبه بندی<sup>۴</sup> وی در دنیا را شاخصی برای محبوبیت اجتماعی ورزشکار و رشته تنیس روی معرفی کردند (ما و همکاران، ۲۰۱۹، ۲۳۵). ژانگ<sup>۵</sup> و شو (۲۰۲۰) در مطالعه‌ای مروری درباره روند توسعه تنیس روی میز در چین اظهار کردند با اینکه چین به‌عنوان برترین کشور از لحاظ رتبه در ادوار مختلف المپیک و دارای ۶۵ عنوان قهرمانی در جهان است، با تحلیل‌های فنی، تاکتیکی و عملکردی تجربه خود را به کشورهای دیگر به اشتراک می‌گذارد تا بتواند از این طریق به توسعه تنیس روی میز در دنیا کمک کرده باشد. صابری، کلاته سیفری، دوستی، رضوی و فرزاد (۲۰۱۸) با ارائه الگوی توسعه ورزش در

1. Seippel
2. Kim
3. Ma
4. Ranking
5. Zhang





مناطق آزاد تجاری در ایران، عوامل اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و محیطی را به‌عنوان شرایط مداخله‌گر، ارتباطات میان‌فردی، ساختار و عوامل فردی را به‌عنوان شرایط علی و عوامل فناوری، سیاسی و بین‌المللی را به‌عنوان شرایط زمینه‌ای مؤثر بر توسعه ورزش در مناطق آزاد بیان کردند (صابری، کلاته سیف‌ری، دوستی، رضوی و فرزاد، ۲۰۱۸، ۴۹). دی بوسچر، نوپ، وانپوتنبرگ، شیپلی و بینقام<sup>۱</sup> (۲۰۰۹) اظهار کردند کسب موفقیت‌های ورزشی مستلزم کسب دانش و اطلاعات علمی درباره عوامل مؤثری است که به این موفقیت‌ها منجر می‌شوند. متولیان ورزش باید با استفاده بهینه از منابع که از ابعاد مختلف از جمله تأثیرات مناسب انسانی، منابع مالی، منابع سخت‌افزاری و تجهیزات و اماکن ورزشی، عوامل روانی و انگیزشی مورد توجه قرار دارند، با شناخت این عوامل به بسیاری از مسائل در این باره پاسخ دهند (دی بوسچر، نوپ، وانپوتنبرگ، شیپلی و بینقام، ۲۰۰۹، ۱۱۳). تندنویس و قاسمی (۲۰۰۸) در زمینه توسعه ورزش قهرمانی ژیمناستیک به این نتیجه رسیدند که ارتقای سطح دانش علمی و فنی مربیان، کنترل و نظارت بر فعالیت مربیان، استعدادیابی نوآموزان به روش علمی و تخصصی، افزایش تأسیسات و سالن‌های مختص ژیمناستیک و تجهیز کامل سالن‌ها به امکانات تخصصی و کمک‌آموزشی، مهم‌ترین عوامل در پیشرفت بعد قهرمانی ورزش ژیمناستیک کشور هستند.

با توجه به مطالب ذکر شده و اهمیت ورزش قهرمانی در کشور ما، همان‌طور که مشاهده شد، پژوهش‌های بسیار زیادی در حوزه توسعه ورزش قهرمانی در اغلب رشته‌های ورزشی انجام شده‌اند. پژوهش‌ها در حوزه ورزش‌های قهرمانی در داخل و خارج از کشور عمدتاً با بررسی مدال‌ها و با در نظر گرفتن رتبه بندی‌ها در سطوح ملی و بین‌المللی صورت گرفته‌اند و یا ارزیابی رشته‌های ورزشی مختلف در سطوح ملی و بین‌المللی پرداخته‌اند؛ بنابراین خلأهای موجود در بحث توسعه ورزش‌های انفرادی و تیمی و به‌طور خاص رشته تنیس روی میز، امروزه بیش از پیش به چشم می‌خورد. همچنین الگوها عمدتاً بدون تبعیت از ظرفیت‌های هر رشته ورزشی و در قالب الگوهای پارادایمی ارائه شده‌اند؛ بنابراین در پژوهش حاضر درصدد هستیم علاوه بر اینکه به شناسایی دقیق عوامل مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز ایران به‌صورت خاص پرداخته شود، همچنین ضمن در نظر گرفتن همه پارامترها

## 1. De Bosscher



و شاخص‌ها در تمامی ابعاد مؤثر بر توسعه بین‌المللی، با روشی نظام‌مند و دقیق به واکاوی پردازیم. در پژوهش حاضر، علاوه بر اینکه محقق به کشف و احصای تمامی مقولات مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز ایران می‌پردازد، چشم‌اندازی را برای تبیین و تأثیر دقیق این مقولات برای محققان آینده مشخص می‌کند تا با در نظر گرفتن الگوی پیشنهادی میزان اثرگذاری هر کدام از مقولات احصاء شده را به منحصه ظهور برساند. همچنین در شرایط اقتصادی امروز که ایران با تحریم‌های بسیاری مواجه است و به دلیل هزینه‌های زیاد تجهیزات، آسیب‌های جدی متوجه ورزش‌های انفرادی از جمله تنیس روی میز شده است، نگاه علمی و منطقی به مقوله توسعه بین‌المللی تنیس روی میز ایران با استفاده از پژوهش‌های دانشگاهی می‌تواند راهگشای این مشکلات باشد.

با توجه به علاقه‌مندی آحاد مختلف جامعه به رشته تنیس روی میز و با استفاده از ظرفیت‌ها و استعدادها نخبه در این رشته ورزشی، می‌توان این رشته را به رشته‌های موفق کشورمان در سطوح آسیایی و جهانی رساند. پژوهش حاضر درصدد است با شناسایی عوامل مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز در ایران، کمک شایانی به پیشرفت و توسعه ملی و بین‌المللی این رشته پرطرفدار در کشورمان کند تا با تبعیت از الگوی این پژوهش، مسیر بین‌المللی کردن این رشته میسر شود. در این مطالعه به این سؤال پاسخ داده می‌شود که عوامل مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز ایران کدام‌اند؟

## روش پژوهش

هدف پژوهش حاضر شناسایی و تحلیل عوامل مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز ایران است. این پژوهش درصدد است تا مدلی کیفی به منظور شناسایی عوامل مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز ایران ارائه کند؛ بنابراین هدف کاربردی پژوهش حاضر، تنها کشف و احصای مقولات و مؤلفه‌های مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز ایران با تبعیت از الگوی اشتراوس و کوربین<sup>۱</sup> (۱۹۹۰) است. پژوهش حاضر از منظر پارادایم از نوع پژوهش‌های تفسیری است. رویکرد این پژوهش، کیفی و استراتژی استفاده شده در این پژوهش، استراتژی پدیدارشناسی است که خود در اختیار

### 1. Strauss & Korbin



استراتژی گرندد تئوری است. همچنین تاکتیک استفاده‌شده، تحلیل محتوای پنهان است؛ بنابراین پژوهش حاضر در وهله اول از ماهیت اکتشافی برخوردار است و در وهله دوم و به لحاظ استفاده مخاطب، از نوع پژوهش‌های کاربردی محسوب می‌شود. شیوه اجرای پژوهش به صورت مطالعات میدانی است. شکل داده‌ها به صورت متن و صوت بوده است و محقق با استفاده از مصاحبه با خبرگان این حوزه به جمع‌آوری داده‌ها اقدام کرده است. متخصصان و خبرگان حوزه مدیریت ورزشی، خبرگان رشته تنیس روی میز، قهرمانان ملی و مربیان بین‌المللی و همچنین مدیران ارشد فدارسیون تنیس روی میز ایران، جامعه آماری این پژوهش را تشکیل دادند. به روش نمونه‌گیری غیراحتمالی، هدفمند و گلوله‌برفی، از طریق مصاحبه عمیق و نیمه‌ساختاریافته، با ۱۶ تن از این افراد برای جمع‌آوری اطلاعات اقدام شد. ذکر این نکته اهمیت دارد که فهرستی مقدماتی به‌عنوان سؤال‌های مصاحبه و ابزار اولیه گردآوری داده‌ها تنظیم شد و سپس به‌عنوان راهنمای مصاحبه، قبل از انجام شدن مصاحبه با هریک از صاحب‌نظران، برای آنان ارسال شد. سؤال‌های اولیه مصاحبه با توجه به پیشینه پژوهش و اهداف مدنظر تدوین شدند که در بین اعضای نمونه با توالی متفاوتی ارائه شدند و وابسته به شرایط مصاحبه، سؤال‌های دیگری نیز اضافه شدند. مصاحبه با توصیف ویژگی‌های جمعیت‌شناختی مصاحبه‌شوندگان شروع شد و سپس سؤال‌های اصلی پژوهش ارائه شد. در پایان نیز مصاحبه با سؤال باز مانند «فکر می‌کنید مطلبی هست که به آن در این حوزه نپرداخته‌اید؟» پایان یافت. در پژوهش‌های کیفی، به این نوع مصاحبه، «مصاحبه منظم» گفته می‌شود که در آن مصاحبه‌گر از پیش سؤال‌های مدنظر را تهیه و تنظیم می‌کند و در زمان مصاحبه، آن‌ها را در اختیار مصاحبه‌شوندگان قرار می‌دهد (بورگو، داگلاس و آم‌لینک<sup>۱</sup>، ۲۰۰۹، ۵۳). محقق با طرح سؤال‌هایی درباره ابعاد، مؤلفه‌ها و شاخص‌های عوامل مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز ایران، مصاحبه‌ها را تا جایی ادامه داد که اشباع نظری درباره سؤال‌ها و اهداف پژوهش حاصل شد. سپس محقق به کدگذاری اولیه مبانی جمع‌آوری شده اقدام کرد تا به مقولات، ویژگی‌ها، ابعاد و عوامل مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز ایران بپردازد.

## 1. Borrego, Douglas & Amelink



محقق پس از اشباع نظری درباره شناسایی عوامل مؤثر بر تنیس روی میز ایران، به تجزیه و تحلیل مصاحبه‌ها از طریق کدگذاری باز و محوری مبادرت نمود. در این راستا، گوبا و لینکلن<sup>۱</sup> (۱۹۹۴) بیان کردند مطالعه‌ای که با دقت هدایت شده است و در آن انتخاب نمونه به صورت تکاملی و تعاقبی بوده است، با حدود ۱۲ شرکت‌کننده به نقطه اشباع نظری خواهد رسید و احتمالاً این تعداد بیشتر از ۲۰ نفر نخواهد شد (گوبا و لینکلن، ۱۹۹۴، ۱۶۳). بورگو و همکاران (۲۰۰۹) در مطالعه خود بیان کردند در مصاحبه‌های عمیق قبل از رسیدن به نقطه اشباع به ۲۵ نفر شرکت‌کننده نیاز داریم. در عمل، مفاهیم اشباع نظری و بازده نزولی که در نمونه‌گیری کیفی مدنظر هستند، باید با محدودیت‌های زمان، پول و سایر عوامل در نقطه تعادل قرار گیرند (بورگو و همکاران، ۲۰۰۹، ۵۳). این فرایند در نرم‌افزار مکس کیودا<sup>۲</sup> نسخه ۱۸ انجام شد. محقق مصاحبه‌های جمع‌آوری شده در طی عملیات میدانی را براساس ترتیب جمع‌آوری آن‌ها در هر بازه زمانی تجزیه و تحلیل (کدگذاری) کرد و با بازخورد دریافتی از هر مصاحبه، مصاحبه‌های بعدی اصلاح شد. در این مرحله، به جست‌وجو در میان داده‌ها به صورت خط به خط و با شنود مکرر فایل‌های صوتی پرداخته شد و سعی شد با الصاق کد به داده‌ها و حفظ بازبودن کدگذاری و مشاهده نتایج داده‌ها، مقوله‌ها، مفاهیم و شاخصه‌های «عوامل مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز ایران» احصاء شوند. به منظور دستیابی به روایی شاخص‌ها و کدهای اکتشاف شده، چند تن از مشارکت‌کنندگان در مصاحبه که از اساتید هیئت علمی دانشگاه بودند و دارای مرتبه علمی استادتمامی بودند، فرایند کدگذاری‌ها را بازبینی کردند و دیدگاهشان درباره مراحل کدگذاری اعمال شد. همچنین دو تن از اساتید مدیریت ورزشی (اساتید راهنما و مشاور) به بررسی یافته‌ها و اظهارنظر درباره مراحل مختلف کدگذاری پرداختند.

در این پژوهش از روش پایایی باز آزمون برای تعیین ضریب پایایی استفاده شد. به منظور محاسبه پایایی بازآزمون از میان مصاحبه‌های انجام گرفته، چند مصاحبه به عنوان نمونه انتخاب شد و هر کدام از آن‌ها در فاصله زمانی مشخص، دوباره کدگذاری شد (جدول شماره یک). از بین مصاحبه‌های انجام گرفته، به صورت تصادفی ۲۰ درصد مصاحبه‌ها که شامل چهار مصاحبه بود، انتخاب شدند و

1. Guba & Lincoln
2. MAXQDA



هرکدام از آن‌ها دو بار در فاصله زمانی ۳۰ روزه (یک ماه) توسط پژوهشگر دیگر از تیم پژوهش کدگذاری شدند. در این راستا، استملر<sup>۱</sup> (۲۰۰۱) در پژوهش خود میزان پایایی بیشتر از ۶۰ درصد را تأیید کرد و قابل قبول بیان کرد (استملر، ۲۰۰۱، ۱۳۷). نتایج حاصل از بازکدینگ (کدگذاری مجدد) در جدول شماره یک آمده است.

جدول ۱- محاسبه ضریب پایایی بازآزمون کدهای استخراج شده و شاخص‌های اکتشاف شده  
**Table 1- Calculation of Test-Retest Reliability Coefficient of Extracted Codes and Explored Indices**

ردیف Alignment	عنوان مصاحبه Interview Title	تعداد کل کدها Total Number of Codes	تعداد توافقات Number of Agreements	تعداد عدم توافقات Number of Disagreements	پایایی بازآزمون Retest- test Reliability
1	P <sub>۲</sub>	45	36	9	0.8
2	P <sub>۷</sub>	76	65	11	85.25
3	P <sub>۱۲</sub>	64	54	10	84.37
4	P <sub>۱۵</sub>	62	53	9	85.48
	کل (TOTAL)	247	208	29	84.21

همان‌طور که در جدول شماره یک مشاهده می‌شود، تعداد کل کدها در دو فاصله زمانی ۳۰ روزه برابر با ۲۴ و تعداد کل توافقات بین کدها در این دو زمان برابر با ۲۰۸ کد بود. پایایی بازکدینگ (کدگذاری مجدد) مصاحبه‌های انجام گرفته در این پژوهش با استفاده از فرمول اسکات، برابر با ۸۴/۲۱ درصد بود. با توجه به اینکه این میزان پایایی بیشتر از ۶۰ درصد بود (استملر، ۲۰۰۱، ۱۳۷)، قابلیت پایایی کدگذاری‌ها تأیید شده و قابل قبول است.

## نتایج

پس از انجام کدگذاری و تبیین مقولات احصاء شده در بخش عوامل مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز ایران، مشاهده شد که ۲۲۶ گزاره اولیه با فراوانی ۴۵۴ و با ۱۳ مقوله اصلی و ۳۷ مقوله فرعی به عنوان مؤلفه‌ها و مقولات اصلی مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز ایران احصاء شدند. جدول شماره دو و ماتریس شنون (شکل شماره یک) نشان‌دهنده مقولات اصلی و محوری، ضرایب اهمیت

1. Stemler



مقولات و مجموع ضرایب اهمیت مؤلفه‌های مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز ایران است. همان‌طور که در ماتریس شنون (شکل شماره یک) مشاهده می‌شود، عوامل نهادهای آموزشی شامل دو مقوله محوری دانشگاه‌ها و آموزش و پرورش به ترتیب با ضریب اهمیت ۴ و ۱۳، عامل ماهیت رشته تنیس روی میز با ضریب اهمیت ۱۲، عامل توسعه ورزش همگانی با ضریب اهمیت ۲۳، عامل رسانه با ضریب اهمیت ۱۳، عوامل انگیزشی با ضریب اهمیت ۲۶، عامل استعدادیابی شامل مقولات محوری پرورش (با ضریب اهمیت ۳)، نگهداری (با ضریب اهمیت ۳) و جذب استعداد (با ضریب اهمیت ۸) در مجموع با ضریب اهمیت ۱۴، عامل دولت و حاکمیت شامل مقولات محوری عامل حمایتی (با ضریب اهمیت ۴) و عامل توسعه سیاسی (با ضریب اهمیت ۳) در مجموع با ضریب اهمیت ۷، عامل اقتصادی شامل مقولات محوری توسعه یافتگی اقتصادی کشورها (با ضریب اهمیت ۸)، بخش خصوصی (با ضریب اهمیت ۱۰)، بودجه (با ضریب اهمیت ۴)، حامیان مالی (اسپانسرها) (با ضریب اهمیت ۱۰) و سرمایه‌گذاری (با ضریب اهمیت ۱۶) در مجموع با ضریب اهمیت ۵۰، توسعه زیرساخت‌ها شامل مقولات محوری زیرساخت‌های تجهیزاتی (با ضریب اهمیت ۱۳)، زیرساخت‌های اقتصادی (با ضریب اهمیت ۵)، اماکن (با ضریب اهمیت ۲) و تجهیزات سخت‌افزاری و نرم‌افزاری (با ضریب اهمیت ۸) در مجموع با ضریب اهمیت ۲۸، عامل تخصصی و فنی شامل مقولات محوری بانوان (با ضریب اهمیت ۴)، نیروهای متخصص (با ضریب اهمیت ۱۲)، علم تمرین (با ضریب اهمیت ۱۰)، توسعه کمی (با ضریب اهمیت ۲۷)، توسعه علمی (با ضریب اهمیت ۱۴)، تیم‌های ملی (با ضریب اهمیت ۸) و آکادمی‌ها (با ضریب اهمیت ۵) در مجموع با ضریب اهمیت ۸۰، عامل اجتماعی شامل مقولات محوری توسعه یافتگی اجتماعی کشورها (با ضریب اهمیت ۶)، جامعه (با ضریب اهمیت ۹)، خانواده (با ضریب اهمیت ۳)، نگرش (با ضریب اهمیت ۹) و توسعه فرهنگی (با ضریب اهمیت ۱۱) در مجموع با ضریب اهمیت ۳۸، عوامل مدیریتی شامل مقولات محوری ارتباطات بین‌سازمانی (با ضریب اهمیت ۵)، سیاست‌گذاری و تصمیم‌سازی (با ضریب اهمیت ۱۴)، روابط بین‌المللی (با ضریب اهمیت ۵۰)، مدیریت رویداد (با ضریب اهمیت ۲۵) و برنامه‌ریزی (با ضریب اهمیت ۹) در مجموع با ضریب اهمیت ۱۰۴ و در نهایت عامل منابع انسانی شامل مقولات محوری توانمندسازی (با ضریب اهمیت ۵)، آموزش (با ضریب اهمیت ۱۶) و جذب افراد توانمند (با ضریب اهمیت ۲۱) در مجموع با ضریب اهمیت ۴۲ کشف



و احصاء شد. در این میان، عوامل مدیریتی با ضریب اهمیت ۱۰۴ دارای بیشترین ضریب اهمیت و عامل تخصصی و فنی با ضریب اهمیت ۸۰ در رتبه بعدی از نظر ضرایب فراوانی (اهمیت) قرار داشتند. همچنین دولت و حاکمیت با ضریب اهمیت ۷ و ماهیت رشته و عامل رسانه به ترتیب با ضرایب فراوانی ۱۲ و ۱۳ کمترین ضریب اهمیت را داشتند.

جدول ۲- مقولات اصلی و محوری احصاء شده در زمینه عوامل مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز ایران

Table 2- The Main and Pivotal Categories of Factors Affecting the International Development of Table Tennis in Iran

ضریب اهمیت مقوله اصلی The Coefficient of Importance of the Main Category	ضریب اهمیت مقولات محوری Coefficient of Importance of Central Categories	تعداد کدهای احصاء شده Number of Codes Counted	مقوله فرعی Subcategory	مقوله اصلی The Main Category
17	4	2	دانشگاهها (Universities)	نهاد های آموزشی Educational Institutions
	13	4	آموزش و پرورش (Education)	
12	12	5	-	ماهیت رشته تنیس روی میز The Nature of Table tennis
23	23	7	-	توسعه ورزش همگانی Development of Public Sports
13	13	8	-	عامل رسانه (Agent) (Media)
26	26	10		عوامل انگیزشی Motivational (Factors)
14	3	3	پرورش (Training)	استعدادیابی



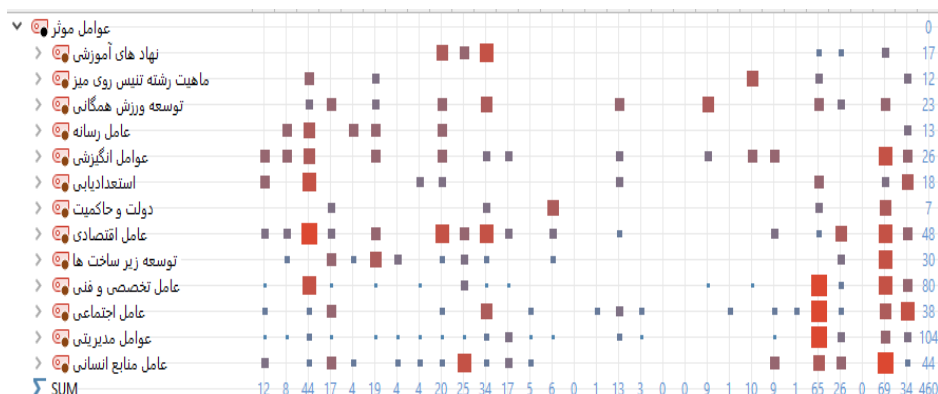
	3	2	نگهداری (Care)	Talent )
	8	5	جذب استعدادها Attract Talents	(Identification
7	4	4	عامل حمایتی (Supporting Factor)	دولت و حاکمیت Government and ) (Sovereignty
	3	3	توسعه سیاسی (Political Development)	
	8	5	توسعه یافتگی اقتصادی کشورها Economic Development of Countries	
48	10	4	بخش خصوصی Private Sector	عامل اقتصادی (Economic Factor)
	4	3	بودجه (Budget)	
	10	6	حامیان مالی (اسپانسرشیپ) (Sponsors)	
	16	6	سرمایه گذاری (Investment )	
	13	6	زیرساخت‌های تجهیزاتی Equipment Infrastructure	
28	5	4	زیرساخت اقتصادی Economic Infrastructure	توسعه زیرساخت‌ها Infrastructure) (Development
	2	3	اماکن (Facilities)	
	8	5	زیرساخت‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری Software and Hardware Infrastructure	
80	4	3	بانوان (Woman)	عامل تخصصی و فنی
	12	6	نیروهای متخصص	



	10	7	Specialist Forces علم تمرین (Exercise Science)	Specialized and ) (Technical Factor
	27	7	توسعه کمی Quantity Development	
	14	10	توسعه علمی Scientific Development	
	8	6	تیم‌های ملی National Teams	
	5	5	آکادمی‌ها (Academies)	
	6	5	توسعه یافتگی اجتماعی کشورها Social Development of Countries	عامل اجتماعی (Social Factor)
38	9	6	جامعه (Social)	
	3	3	خانواده (Family)	
	9	3	نگرش (Attitude)	
	11	5	توسعه فرهنگی Cultural ) (Development)	
	5	4	ارتباطات سازمانی Corporate Communications	عامل مدیریتی Management) (Factor
69	14	10	سیاست‌گذاری و تصمیم‌سازی Policy Making and Decision Making	
	50	18	روابط بین‌المللی International Relations	
34	7	4	مدیریت رویدادها و اردوها Manage Events and Camps	



			رویدادهای ملی و بین‌المللی National and International Events	
	18	3		
	9	6	برنامه‌ریزی (Planning)	
	5	4	توانمندسازی Empowerment	
42	16	6	آموزش (Education)	عامل منابع انسانی (Human Resources)
	21	11	جذب افراد توانمند Attract Capable People	(Factor)
454	307	226	37	مجموع (Total)



شکل ۱- ماتریس ضریب فراوانی و اهمیت شنون در زمینه عوامل مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز ایران  
Figure 1- Matrix of Frequency Coefficient and Importance of Chanon Regarding the Factors Affecting the International Development of Table Tennis in Iran

پس از تحلیل محتوای متون و مصاحبه‌های انجام‌شده فرایند کدگذاری و احصای کدهای اولیه، مقولات محوری و اصلی مدل عوامل مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز ایران انجام شد که این فرایند برگرفته از محیط نرم‌افزار مکس کیودا نسخه ۱۸ بود و به‌صورت شکل شماره دو است.



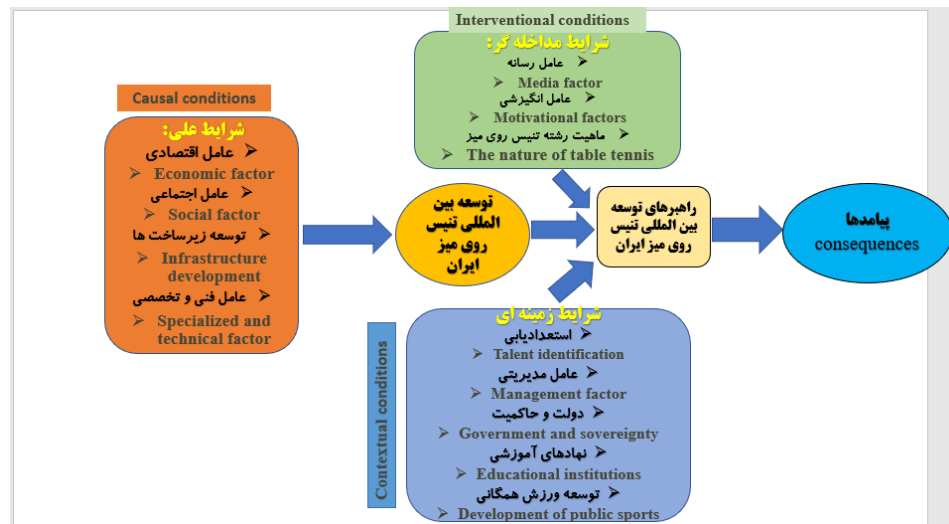


شکل ۲- نمودار درختی عوامل مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز ایران  
 Figure 2- Tree Diagram of Factors Affecting the International Development of Table Tennis in Iran

شکل شماره دو مدل برگرفته از کشف و احصای عوامل مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز ایران در محیط نرم‌افزار است. همان‌طور که در این شکل پیداست، توسعه ورزش همگانی به صورت معناداری بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز ایران تأثیرگذار است. پس از آن، مقوله استعدادیابی به عنوان عامل مهم به توسعه بین‌المللی تنیس روی میز ایران منجر می‌شود. عامل منابع انسانی و ماهیت رشته تنیس روی میز نیز از اهمیت بیشتری برخوردارند. در ادامه با استفاده از الگوی اشتراوس



و کوربین (۱۹۹۶) به تهیه الگوی توسعه بین‌المللی در قالب شرایط علی، شرایط زمینه‌ای و مداخله‌گر اقدام شد که اهمیت و جایگاه هر کدام از مقولات احصاء شده بر ما مسجل شود.



شکل ۳- مدل نهایی عوامل مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز ایران

Figure 3- The Final Model of Factors Affecting the International Development of Table Tennis in Iran

در شکل شماره سه عوامل اقتصادی، اجتماعی، توسعه زیرساخت‌ها و عوامل فنی و تخصصی به‌عنوان شرایط علی، نهادهای آموزشی، عامل مدیریتی، دولت و حاکمیت و توسعه ورزش همگانی به‌عنوان شرایط زمینه‌ای/بستر مؤثر و درنهایت عوامل رسانه، ماهیت رشته تنیس روی میز و عامل انگیزشی به‌عنوان عوامل مداخله‌گر مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز معرفی شدند. با نظر گروه کانونی مدل بالا (شکل شماره سه) به‌عنوان مدل عوامل مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز ایران ارائه شد. شرایط اقتصادی و اجتماعی جامعه با توسعه زیرساخت‌ها و در نظر گرفتن عوامل فنی و تخصصی با چاشنی توسعه ورزش همگانی و استعدادیابی و با حمایت‌های دولت و حاکمیت و با مدیریت اثربخش به کمک نهادهای آموزشی به توسعه بین‌المللی تنیس روی میز منجر می‌شوند. در این میان، نقش رسانه و عوامل انگیزشی و همچنین ذات و ماهیت رشته تنیس روی میز به‌عنوان عوامل و شرایط مداخله‌گر، بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز ایران تأثیرگذار هستند. از آنجاکه هدف

پژوهش حاضر شناسایی عوامل مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز ایران بود، پژوهشگر در پژوهشی مجزا به ارائه راهبردها و پیامدهای مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز ایران خواهد پرداخت.

### بحث و نتیجه‌گیری

نتایج حاصل از تجزیه و تحلیل کیفی پژوهش حاکی از آن بود که ۱۳ مقوله اصلی شامل نهادهای آموزشی، ماهیت رشته تنیس روی میز، توسعه ورزش همگانی، عامل رسانه، عوامل انگیزشی، استعدادیابی، دولت و حاکمیت، عامل اقتصادی، توسعه زیرساخت‌ها، عامل تخصصی و فنی، عامل اجتماعی، عوامل مدیریتی و عامل منابع انسانی، به‌عنوان عوامل مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز ایران وجود دارند. در این میان، مقوله اصلی عوامل مدیریتی و مقوله اصلی عامل تخصصی و فنی، دارای بیشترین ضریب اهمیت و فراوانی بودند؛ براین‌اساس، مدل عوامل مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز طراحی شد.

همان‌طور که بیان شد، توسعه ورزش که توسعه بین‌المللی تنیس روی میز کشور نیز از آن مستثنا نیست، از ابعاد مختلفی برخوردار است؛ بنابراین عوامل متعددی بر توسعه آن تأثیرگذارند که خبرگان و آگاهان امر ورزش و تنیس روی میز نیز بر این گفته صحه گذاشته‌اند. تحلیل داده‌ها بیانگر این بود که عوامل متعددی می‌توانند بر توسعه بین‌المللی ورزش تنیس روی میز ایران تأثیر بگذارند. یکی از این عوامل را نهادهای آموزشی کشور تشکیل می‌دهد. این یافته با نتایج پژوهش‌های زیاء الاسلام، خان (و خان ۲۰۱۴) و دی بوسچر و همکاران (۲۰۰۹) همسوست. خان (۲۰۱۷) در پژوهش خود اظهار کرد که نهادهای آموزشی، به‌عنوان یک نهاد اجتماعی نقش بسزایی در توسعه ورزش دارند و موجب ارتقای ورزش در سطح جامعه می‌شوند؛ چراکه دانشگاه گومال با تأمین نیازهای ورزشی دانشجویان، مسیر پیشرفت ورزشکاران نخبه دانشگاه را فراهم کرد (زیاء الاسلام، خان و خان ۲۰۱۴، ۳۰). همچنین دی بوسچر و همکاران (۲۰۰۹) ذکر کردند که کسب موفقیت‌های ورزشی مستلزم کسب دانش و اطلاعات علمی درباره عوامل مؤثری است که به این موفقیت‌ها منجر می‌شوند (دی

#### 1. Khan



بوسچر و همکاران، ۲۰۰۹، ۱۱۳). در واقع می‌توان بیان کرد که در صورت توسعه ورزش در دانشگاه‌ها و نیز ارتقای امکانات ورزشی دانشگاهی (مقوله محوری دانشگاه‌ها) می‌توان بخشی از بسترهای توسعه بین‌المللی تنیس روی میز را نیز فراهم کرد؛ چراکه تنیس روی میز یکی از رشته‌های فعال در ورزش‌های دانشگاهی است و توسعه ورزش دانشگاه‌ها می‌تواند موجب توسعه تنیس روی میز در دانشگاه نیز شود. همچنین آموزش و پرورش به‌عنوان دیگر نهاد متولی آموزش در کشور می‌تواند نقش مهمی در این زمینه ایفا کند و با ارتقای فضاهای ورزشی مدارس، بهبود کیفیت برنامه‌های اوقات فراغت شهروندان در فضاهای ورزشی مدارس و نیز برنامه‌ریزی توسعه ورزشی در مدارس می‌تواند نقشی مؤثر به‌ویژه در راستای توسعه ورزش تربیتی در رشته‌های مختلف از جمله تنیس روی میز داشته باشد.

علاوه بر نهادهای آموزشی، ماهیت رشته تنیس روی میز نیز عامل دیگری است که می‌تواند در توسعه این رشته نقش پررنگی داشته باشد؛ چراکه تنیس روی میز یکی از رشته‌های عمومی و فراگیر محسوب می‌شود که در مدارس و حتی پارک‌ها نیز شرایط انجام آن برای عموم وجود دارد. همچنین طبیعت و ماهیت رشته و نیز جذابیت و لذت‌بخش بودن آن سبب شده است که گرایش ذاتی جامعه به تنیس روی میز زیاد باشد و به‌طور کلی رشته ورزشی محبوبی باشد. هرچند از این لحاظ، تنیس روی میز بیشتر به‌صورت تفریحی انجام می‌گیرد، به‌رحال این جنبه همگانی بودن تنیس روی میز می‌تواند زمینه‌ساز توسعه آن و دنباله‌روی رشته تا سطح قهرمانی شود. در ادامه مشخص شد که عامل توسعه ورزش همگانی در کشور نیز می‌تواند بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز مؤثر باشد؛ چراکه با همگانی شدن یک رشته ورزشی، خودبه‌خود بیشتر افراد جامعه با آن ورزش آشنا می‌شوند و زمینه پیگیری و برنامه‌ریزی منسجم برای آن فراهم‌تر می‌شود. از طرفی، بر کسی پوشیده نیست که ورزش همگانی زیربنای ورزش قهرمانی و حرفه‌ای را تشکیل می‌دهد و از دل همین ورزشکاران آماتور و تفریحی است که می‌توان استعدادهای نهفته این رشته را شناسایی کرد و پرورش داد تا به بالاترین سطوح افتخار ملی و بین‌المللی دست یابند. در همین راستا، بایرنر<sup>۱</sup> (۲۰۰۸) در پژوهش خود اشاره کرده است که ورزش‌های تفریحی همچون راگبی، چوگان و هاکی در ابتدا ورزش‌هایی مفرح بودند

## 1. Bairner



که جنبه همگانی داشتند، اما با پذیرش در عرصه‌های داخلی و بین‌المللی در زمره ورزش‌های مدال‌آور قهرمانی قرار گرفتند.

در کنار عوامل یادشده، عامل رسانه نیز از نقش چشمگیری برخوردار است. یافته پژوهش حاضر با نتیجه پژوهش‌های مرادی و همکاران (۲۰۱۲) و ما و همکاران (۲۰۱۹) همسوست. مرادی و همکاران (۲۰۱۲) دریافتند که تعامل مدیران سازمان‌های ورزشی با جراید و رسانه، تشکیل کمیته‌های رسانه در فدراسیون‌های ورزشی و تبادل نظر با کارشناسان حوزه رسانه برای ارائه راهکارهای لازم به‌منظور توسعه ورزش قهرمانی به غلبه بر مشکلات منجر خواهد شد (مرادی و همکاران، ۲۰۱۲، ۵۳۵۶). همچنین ما و همکاران (۲۰۱۹) در پژوهش خود صفحات اجتماعی و رسانه‌های مجازی را به‌عنوان ابزاری برای محبوبیت اجتماعی رشته تنیس روی میز و ورزشکاران تنیس روی میز معرفی کردند. آن‌ها عملکرد ورزشکار در رویدادها و رتبه بندی وی در دنیا را شاخصی برای محبوبیت اجتماعی ورزشکار و رشته تنیس روی معرفی کردند (ما و همکاران، ۲۰۱۹، ۲۳۵). در این راستا باید عنوان کرد که امروزه رسانه‌ها در تمامی جنبه‌های زندگی مردم نفوذ کرده‌اند و می‌توان گفت این رسانه‌ها هستند که اذهان عمومی را شکل می‌دهند؛ بنابراین انتظار می‌رود که با پخش زنده و غیرزنده رویدادهای ورزشی تنیس روی میز، نمود و تبلیغات رسانه‌ای، پخش زنده اینترنتی، آموزش‌های تخصصی تنیس روی میز از طریق رسانه، برنامه‌های تخصصی ورزش‌های راکتی در سیما، انعکاس اخبار رشته تنیس روی میز در سیما و تعامل مناسب مسئولان تنیس کشور با رسانه و جراید بتوان زمینه مناسبی را برای توسعه این رشته ورزشی و در پی آن، توسعه بین‌المللی تنیس روی میز فراهم آورد.

عامل مؤثر دیگر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز با عنوان عوامل انگیزشی شناسایی شد. بر کسی پوشیده نیست که امروزه صنعت ورزش جذابیت زیادی برای جامعه به‌ویژه ورزشکاران و خانواده‌هایشان دارد؛ چراکه می‌تواند هم‌زمان محبوبیت، معروفیت و ثروت زیادی برای ورزشکاران به ارمغان آورد. درواقع، برای گرایش افراد به ورزش در سطوح حرفه‌ای و قهرمانی انگیزه‌های بسیاری وجود دارد که یکی از لازمه‌های استفاده بهینه از این انگیزه‌ها برای توسعه تنیس روی میز می‌تواند فعال‌بودن مدیران و فدراسیون‌های جهانی باشد. همچنین مطرح‌شدن بازیکنان در سطح بین‌المللی،



انگیزه مالی خانواده‌ها و نیز جوایز و تشویق نفرات مستعد می‌تواند انگیزه‌های مناسبی را برای جذب نوآموزان و ورزشکاران به رشته تنیس روی میز ایجاد کند.

از دیگر عوامل مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز می‌توان به عامل استعدادیابی اشاره کرد. این یافته پژوهش حاضر با نتیجه پژوهش تندنویس و قاسمی (۲۰۰۸) همسوست. آن‌ها در زمینه توسعه ورزش قهرمانی ژیمناستیک به این نتیجه رسیدند که استعدادیابی نوآموزان به روش علمی و تخصصی یکی از مهم‌ترین عوامل در پیشرفت بعد قهرمانی ورزش ژیمناستیک کشور است. امروزه کشورها دریافته‌اند که بدون برنامه‌های منسجم، سامانمند و علمی استعدادیابی نمی‌توان به سکوه‌های افتخار بین‌المللی در ورزش دست یافت و چنانچه کشوری بخواهد در رشته‌های ورزشی به موفقیت‌های بین‌المللی دست یابد، لازم است از ورزش پایه شروع کند و برنامه‌های استعدادیابی علمی و دقیقی تدوین و اجرا کند. همان‌طور که باکر<sup>۱</sup>، واتی و اسکورر (۲۰۱۹) اظهار کردند که پرداختن به موضوع استعدادیابی در ورزش به پرداختن به روشی پیچیده در تمامی ابعاد استعدادیابی نیاز دارد. در مرحله اول، ضرورت دارد که استعدادیابی و کشف استعدادها براساس معیارهای علمی همچون توجه به عامل وراثت، استعدادیابی در رده‌های سنی مختلف، جذب افراد مشتاق و خلاق، توجه به استعدادها در مدارس و مهدهای کودک و جذب و انتخاب نفرات برتر در سنین پایه صورت پذیرد تا بتوان از هدررفتن وقت و منابع جلوگیری کرد. سپس با پرورش این افراد و تدوین برنامه‌های مناسب همچون اردوهای مخصوص استعدادیابی، طراحی تمرینات مناسب برای سنین متفاوت و توجه به پارامترهای فیزیکی و جسمانی بازیکنان، مراحل پرورش آنان به‌خوبی طی شود و درنهایت، فدراسیون تنیس روی میز و هیئت‌های تنیس روی میز کشور نهایت تلاش خود را کنند تا افراد مستعد را حفظ و نگهداری کنند. مرحله نهایی از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است؛ چراکه کوچک‌ترین سهل‌انگاری می‌تواند موجب هدررفتن مراحل قبل شود؛ به‌عنوان نمونه، ره‌اشدن افراد مستعد به دلایل مختلف همچون آسیب‌دیدگی، نبود حمایت مالی و غیره می‌تواند لطمات جبران‌ناپذیری به تنیس روی میز کشور وارد کند. دولت و حاکمیت از دو طریق عامل حمایتی و توسعه سیاسی می‌توانند بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز ایران مؤثر واقع شوند. بر کسی پوشیده نیست که در صورت حمایت‌نکردن دولت

## 1. Baker





نمی‌توان به آینده رشته‌های ورزشی از جمله تنیس روی میز امیدوار بود. این موضوع به‌ویژه در کشور ما بیشتر اهمیت دارد؛ زیرا اول اینکه ورزش در کشور ما تقریباً دولتی است و توسط دولت مدیریت می‌شود؛ دوم اینکه بسیاری از فدراسیون‌های کشور توانایی درآمدزایی ندارند و کاملاً به حمایت‌های مالی دولت وابسته‌اند. بسیاری از کشورها نشان داده‌اند که افزایش بودجه ورزش قهرمانی می‌تواند به افزایش کسب مدال‌ها در بازی‌های المپیک منجر شود. سوتریادو<sup>۱</sup> (۲۰۰۹) فرایند توسعه ورزش در استرالیا را مطالعه کرد. وی نقش سیاست‌های دولت و ذی‌نفعان دیگر را در فرایند توسعه ورزش کلیدی دانست (سوتریادو، ۲۰۰۹، ۸۴۲)؛ بنابراین حمایت دولت از تنیس روی میز با راهکارهایی همچون واردات تجهیزات و امکانات تنیس روی میز بدون عوارض گمرکی، حمایت نهادهای دولتی از تنیس روی میز و فدراسیون و نظارت دولت بر ورزش، به‌صورت اصولی و علمی می‌تواند در این راستا مفید واقع شود.

یکی دیگر از عوامل مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز را منابع مادی تشکیل داد. این یافته با نتیجه پژوهش‌های صابری و همکاران (۲۰۱۸) و دی بوسچر و همکاران (۲۰۰۹) همسوست. صابری و همکاران (۲۰۱۸) دریافتند که عوامل اقتصادی یکی از عوامل مؤثر بر توسعه ورزش در مناطق آزاد تجاری در ایران را تشکیل می‌دهد (صابری و همکاران، ۲۰۱۸، ۴۹). دی بوسچر و همکاران (۲۰۰۹) دریافتند که متولیان ورزش باید با استفاده بهینه از منابع سازمان از جمله منابع مالی، زمینه موفقیت و توسعه ورزش را فراهم کنند (دی بوسچر و همکاران، ۲۰۰۹، ۱۱۳). بر کسی پوشیده نیست که امروزه هر برنامه‌ای نیازمند منابع مالی است و در صورت نبود منابع مالی کافی نمی‌توان به اجرای بهینه آن برنامه‌ها امیدوار بود. حال چنانچه وضعیت اقتصادی کشوری نابسامان باشد، احتمالاً بیش از هر حوزه‌ای، حوزه ورزش آسیب خواهد دید؛ چراکه در اولویت‌های نهایی نیازهای جامعه قرار می‌گیرد؛ بنابراین ضرورت دارد که به‌منظور توسعه بین‌المللی تنیس روی میز کشور، عامل اقتصادی کشور نیز توسعه یابد. با رونق اقتصادی در کشور می‌توان به رونق‌یافتن کسب‌وکار بخش خصوصی، افزایش بودجه، ارتقای مالی و انگیزشی حامیان مالی و نیز جذب سرمایه‌گذاری شرکت‌ها و سازمان‌های خصوصی امیدوار بود که تمامی موارد نام‌برده در کشورهای توسعه‌یافته از نظر اقتصادی و ورزشی قابل

## 1. Sotiriadou



مشاهده است. می‌توان اذعان کرد که تنها در سایه وضعیت اقتصادی مناسب می‌توان به تدارکات و پشتیبانی قوی، جذب حامی مالی (اسپانسر)، ورود حامیان مالی بزرگ به عرصه مسابقات تنیس روی میز، ایجاد وضعیت بهتر برای دیده‌شدن حامیان مالی، حمایت حامیان مالی از ورزشکاران نخبه این رشته ورزشی، سرمایه‌گذاری در رده معلولان، سرمایه‌گذاری درست از رده‌های پایه، سرمایه‌گذاری‌های ویژه مالی، سرمایه‌گذاری در مقوله پرورش استعداد، سرمایه‌گذاری در توسعه بعد قهرمانی و سرمایه‌گذاری در بخش آموزشی تنیس روی میز کشور امیدوار بود.

دیگر عامل شناسایی شده، عامل تخصصی و فنی بود که خود از مقولات محوری بانوان، نیروهای متخصص، علم تمرین، توسعه کمی، توسعه علمی، تیم‌های ملی و آکادمی تشکیل شده است. این یافته با نتیجه پژوهش‌های صابری و همکاران (۲۰۱۸)، دی بوسچر و همکاران (۲۰۰۹) و تندنویس و قاسمی (۲۰۰۸) همسوست. صابری و همکاران (۲۰۱۸) دریافتند که عوامل فناوری یکی از عوامل مؤثر بر توسعه ورزش در مناطق آزاد تجاری در ایران را تشکیل می‌دهند (صابری و همکاران، ۲۰۱۸، ۴۹). دی بوسچر و همکاران (۲۰۰۹) دریافتند که متولیان ورزش باید با استفاده بهینه از منابع سازمان از جمله منابع سخت‌افزاری و تجهیزات، زمینه موفقیت و توسعه ورزش را فراهم کنند (دی بوسچر و همکاران، ۲۰۰۹، ۱۱۳). همچنین تندنویس و قاسمی (۱۳۸۶) در زمینه توسعه ورزش قهرمانی ژیمناستیک به این نتیجه رسیدند که افزایش تأسیسات و سالن‌های مختص ژیمناستیک و تجهیز کامل سالن‌ها به امکانات تخصصی و کمک آموزشی یکی از مهم‌ترین عوامل در پیشرفت بعد قهرمانی ورزش ژیمناستیک کشور است. مقوله محوری بانوان، به بهادادن به تنیس روی میز بانوان، پخش زنده مسابقات بانوان در تلویزیون و افزایش درآمدزایی در بخش بانوان با توجه به داده‌های تحلیل شده از نظرهای خبرگان اشاره دارد و با توجه به نقش تقریباً ۵۰ درصدی بانوان در کسب مدال‌های بین‌المللی برای کشورهای پیشرفته ورزشی، ضروری است که به این بخش از کشور نیز توجه ویژه‌ای شود. همچنین لازم است برای توسعه تنیس روی میز نیروهای متخصص در این حوزه همچون داوران بین‌المللی، مربی کارآمد بین‌المللی، تمرین‌دهنده، روان‌شناس، فیزیولوژیست، بدنساز و غیره نیز در دسترس قرار گیرند تا بتوان با استفاده از تخصص‌های آنان زمینه ارتقای مهارت‌های فنی و روانی ورزشکاران کشور را فراهم کرد و آنان را برای شرکت قدرتمندانه در رقابت‌های بین‌المللی آماده کرد.



همچنین باید توجه داشت که ارتقای کیفیت سطح بازیکنان، ارتقای سواد حرکتی ورزشکاران، طراحی تمرینات مناسب برای سنین پایه، جذاب کردن رشته تنیس روی میز از طریق تمرینات مناسب، تمرکز نکردن صرف بر مهارت‌های تکنیکی و توجه به تمامی ابعاد توسعه این رشته و توجه ویژه و علمی به شاخص آمادگی جسمانی بازیکنان در سنین پایه، همگی ناشی از وجود نیروهای متخصص و زبده در رشته‌های مختلف است که باید به آن‌ها توجه ویژه داشت. پروزوا<sup>۱</sup> (۲۰۱۸، ۱۰۴) در پژوهشی به اهمیت نقش منابع انسانی در توسعه و پیشرفت در عرصه‌های مختلف اشاره کردند. آن‌ها اظهار کردند که نقش فناوری اطلاعات، جذب، آموزش و فرهنگ منابع انسانی بر توسعه تأثیر بسزایی دارد. در همین راستا، لازم است که به توسعه کمی به‌ویژه توسعه باشگاه‌های حرفه‌ای و نیز افزایش تعداد ورزشکاران سازمان‌یافته این رشته نیز توجه شود؛ از این رو ضرورت دارد که با راهکارهایی همچون کاهش هزینه امکانات و تجهیزات اولیه، کاهش هزینه‌های رفت‌وآمد و هزینه حق عضویت، تولید تجهیزات باکیفیت و توزیع تجهیزات با کمترین قیمت در کشور، دستیابی به فناوری ساخت توپ، رویه راکت و میز در کشور، افزایش تعداد شرکت‌کننده‌ها در رده‌های پایه و افزایش تعداد باشگاه‌های شرکت‌کننده در لیگ، بسترهای لازم برای توسعه کمی تنیس روی میز در کشور نیز فراهم شود.

یافته‌های پژوهش نشان داد که عامل اجتماعی یکی دیگر از عوامل مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز کشور است. این یافته با نتایج پژوهش‌های صابری و همکاران (۲۰۱۸)، دی بوسچر و همکاران (۲۰۰۹) و هنری<sup>۲</sup> و آمارا، التقی (۲۰۰۳) همسوست. موریزین (۲۰۱۷) در پژوهش خود اظهار کرد که عامل اجتماعی محور اصلی توسعه تلقی می‌شود و توسعه اجتماعی معیارهایی را برای مدیران فراهم می‌آورد تا شاخص‌های توسعه را کشف کنند و به کارایی منجر شوند (موریزین، ۲۰۱۷، ۱۱). صابری و همکاران (۲۰۱۸) دریافتند که عوامل اجتماعی یکی از عوامل مؤثر بر توسعه ورزش در مناطق آزاد تجاری در ایران را تشکیل می‌دهند (صابری و همکاران، ۲۰۱۸، ۴۹). هنری و همکاران (۲۰۰۳) نیز به این نتیجه رسیدند که نقش فرهنگ به‌عنوان یکی از اساسی‌ترین و محوی‌ترین عامل‌های اجتماعی در برگزاری و توسعه رویدادهای بین‌المللی بسیار پررنگ است (هنری و همکاران،

1. Pereverzieva
2. Henry



۲۰۰۳، ۲۹۵). در درجه اول، توسعه یافتگی اجتماعی در کشوری وجود دارد که می‌تواند در مفاهیمی همچون دموکراسی در مدیریت ورزش، جمع‌بندی تفکر صحیح درباره توسعه ورزش، اعتقاد جامعه به شاخص سلامتی ورزش، همبستگی بین قومیت و ملیت‌های مختلف و عادت به ورزش روزانه نمود پیدا کند. با توسعه فرهنگی و ارتقای نگرش افراد جامعه به برخی مقوله‌ها همچون موفقیت و خوشبختی است که می‌توان به افزایش دیدگاه برای به‌دست‌آوردن جایگاه بالاتر و ارتقای نگرش مسئولان و تفکر توسعه‌ای، اهمیت ورزش مداوم در فرهنگ مردم جامعه، گسترش فرهنگ ورزش در جامعه، گسترش خصلت‌های پهلوانی و جوانمردی و ارزش قلمداد کردن ورزش در جامعه دست یافت؛ بنابراین می‌باید بخشی دیگر از بسترهای لازم برای توسعه ورزش در کشور و به‌طور ویژه توسعه تنیس روی میز را فراهم کرد.

در کنار تمامی عوامل شناسایی شده، عوامل مدیریتی نیز به‌عنوان یکی دیگر از عوامل مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز شناسایی شد. این یافته با نتیجه پژوهش‌های صابری و همکاران (۲۰۱۸) و تندنویس و قاسمی (۲۰۰۸) همسوست. صابری و همکاران (۲۰۱۸) دریافتند که ساختار سازمانی یکی از عوامل مؤثر بر توسعه ورزش در مناطق آزاد تجاری در ایران را تشکیل می‌دهد (صابری و همکاران، ۲۰۱۸، ۴۹). تندنویس و قاسمی (۲۰۰۸) نیز در زمینه توسعه ورزش قهرمانی ژیمناستیک به این نتیجه رسیدند که کنترل و نظارت بر فعالیت مربیان و استعدادیابی نوآموزان به روش علمی و تخصصی جزء مهم‌ترین عوامل در پیشرفت بعد قهرمانی ورزش ژیمناستیک کشور است. در این راستا باید بیان کرد که امروزه داشتن مدیران شایسته و بااستعداد در سازمان‌های ورزشی و همچنین اجرای بهینه عوامل مدیریتی در سازمان‌ها، رمز موفقیت سازمان‌های پیشرو و موفق قلمداد می‌شود. بدون شک، در عصر حاضر بدون مدیریت صحیح سازمانی نمی‌توان به دستیابی به اهداف سازمانی امیدوار بود. ورزش به‌طور عام و تنیس روی میز به‌طور خاص نیز از این قاعده مستثنا نیستند و لازم است برای دستیابی به اهداف سازمانی در سازمان‌های مرتبط با تنیس روی میز به‌ویژه فدراسیون تنیس روی میز کشور، عوامل مدیریتی شامل برنامه‌ریزی، ارتباطات بین‌سازمانی، سیاست‌گذاری و تصمیم‌سازی، روابط بین‌المللی، مدیریت رویدادها و رویدادهای ملی و بین‌المللی به نحو نیکو به مرحله اجرا گذارده شوند. به‌کارگیری تاکتیک‌ها و تکنیک‌های روز دنیا در هر بخش، حسابداری و حسابرسی



بهبينه، هدف‌گذاري در رده‌هاي سني پايه، برنامه‌ريزي و چشم‌انداز بلندمدت، برنامه‌ريزي در ورزش دانشگاهي و توسعه پايدار مي‌توانند در تدوين برنامه‌هاي اين فدراسيون مدنظر قرار گيرند. همچنين بايد توجه داشت که فدراسيون تنيس روی ميز به‌تنهايي و مستقل از ساير سازمان‌هاي کشور نمی‌تواند به هدف توسعه بين‌المللي اين رشته دست يابد؛ بنا بر اين ضرورت دارد که اين سازمان با ساير سازمان‌ها همچون صداوسيمما و شهرداري‌ها تعاملات و ارتباطات مثبتي داشته باشد و با هماهنگي بين ارگان‌هاي مختلف در توسعه ورزش و نيز هماهنگي ارگان‌هاي مختلف با نظارت يك متولي، زمينه ارتقاي اين رشته ورزشي را فراهم کند. در همين راستا، لازم است مديران ارشد اين فدراسيون از نگاه حرفه‌اي به توسعه ورزش برخوردار باشند و با اشراف به سياست جامع در ورزش ملي، به سياست‌گذاري در توسعه بين‌المللي تنيس و ايجاد ايده و افکار جديد بپردازند. همچنين با استفاده هوشمندانه از نتايج پژوهش‌هاي دانشگاهي و علمي در حوزه توسعه تنيس روی ميز، زمينه استفاده از افراد توانمند و متخصص در جهت سياست‌گذاري، يکپارچگي سيستم‌ها در توسعه ورزش و ارتباط با کشورهای صاحب‌نام در تنيس روی ميز را فراهم کنند. علاوه بر اين، رويکرد فدراسيون تنيس روی ميز کشور بايد مبتني بر توسعه ارتباطات بين‌المللي، برگزاري کلاس‌هاي بين‌المللي، برگزاري سمينارهاي جهاني، توسعه روابط بين‌الملل، داشتن روابط بين‌المللي، لژيونرشدن بازيکنان و مربيان، عضويت در مجامع بين‌المللي، افزايش تجربه بين‌المللي، معرفي کشور در جاياگاه‌هاي بين‌المللي، کسب کرسی‌هاي مهم در مراکز بين‌المللي، ارتباط مثبت با جامعه جهاني، عضويت در هيئت‌رئيسه کنفدراسيون آسيا و فدراسيون جهاني، رياست بر مسند آسيا و کنفدراسيون جهاني، جذب بازيکنان حرفه‌اي خارجي در ليگ کشور، تعامل با کشورهای صاحب سبک در تنيس روی ميز، استفاده از ارتباطات افراد داراي نفوذ در روابط بين‌الملل و معرفي نخبگان تنيس در سطح بين‌الملل باشد تا بتوانند از اين طريق و با توسعه ارتباطات بين‌المللي خود، به جاياگاه واقعي ايران در تنيس روی ميز جهان دست يابند. افزون بر اين، لازم است با مديريت رويدادها و اردوهاي ورزشي برای تيم‌هاي مختلف تنيس کشور، برگزاري اردوهاي مشترک تمريني با کشورهای صاحب‌نام، برگزاري مسابقات مختلف برای حفظ افراد، حضور در تورنمنت‌هاي مختلف از سن کم و برپايي اردوها در سطوح پايه، زمينه حفظ آمادگي و تقويت مهارت‌هاي اعضاي تيم‌هاي ملي تنيس روی ميز برای شرکت قدرتمند در رقابت‌هاي آينده فراهم آيد.



درنهایت، کمیته ملی المپیک و وزارت ورزش کشورمان می‌توانند با کسب امتیاز میزبانی و برگزاری بهینه تورنمنت‌های بین‌المللی، مسابقات آسیایی، جهانی و المپیک زمینه شناساندن قابلیت‌های ایران به دیگر کشورها را فراهم کنند و بدین طریق جایگاه ورزش ایران در دنیا را ارتقا بخشند و به تبع آن، زمینه توسعه ورزش کشور از جمله تنیس روی میز را فراهم کنند.

آخرین عامل مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز ایران را عامل منابع انسانی تشکیل داد که خود متشکل از چهار مقوله محوری جذب نیرو، جذب افراد توانمند، آموزش و توانمندسازی آنان است. این یافته با نتیجه پژوهش دی بوسچر و همکاران (۲۰۰۹) همسو بود. آن‌ها دریافتند که متولیان ورزش باید با استفاده بهینه از منابع سازمان از جمله تأثیرات مناسب انسانی، زمینه موفقیت و توسعه ورزش را فراهم کنند (دی بوسچر و همکاران، ۲۰۰۹، ۱۱۳). به اعتقاد تمامی مدیران و صاحب‌نظران حوزه مدیریت سازمانی، مهم‌ترین منابع هر سازمانی را منابع انسانی آن تشکیل می‌دهد و در سایه مهارت‌ها و تخصص آنان است که سازمان می‌تواند به مسیر تعالی خود گام بردارد و دستیابی به اهداف سازمانی را فراهم کند؛ بر این اساس، ضرورت دارد که سازمان‌ها و تشکلهای مرتبط با تنیس روی میز در کشور به‌ویژه فدراسیون تنیس روی میز و ادارات ورزش و جوانان و هیئت‌های تنیس روی میز، بیش‌ازپیش بر استخدام و جذب نخبگان در این رشته اعم از ورزشکاران، مربیان و کارکنان سازمانی سرمایه‌گذاری کنند و با استفاده از تجربه لژیونرها و نزدیک‌شدن به استانداردهای جهانی و همچنین جذب مربیان طراز اول دنیا و استخدام مربیان ویژه کودکان، زمینه توسعه ورزش پایه در این رشته را فراهم کنند تا بتوانیم تیم‌های ملی قدرتمندی تشکیل دهیم. همچنین مشورت با کارشناسان خیره‌ورزشی، انتخاب مدیران شایسته در رأس سازمان‌های ورزشی مرتبط، توسعه کادر مدیریت، توسعه کادر داوری و توسعه کادر مربیگری می‌تواند بخشی دیگر از برنامه‌های ارتقای منابع انسانی این رشته را تشکیل دهد. در همین راستا، ضرورت دارد که آموزش و توانمندسازی منابع انسانی موجود نیز فراموش نشود و سازمان‌های مرتبط به‌ویژه فدراسیون و هیئت‌های تابع با آموزش کادر مربیگری، برگزاری کلاس‌های آموزشی داخلی، مشارکت دادن مربیان کشور در دوره‌های مربیگری خارج از کشور، آموزش بهینه کارکنان مؤثر بر توسعه، پخش فیلم‌های آموزشی، تقویت مهارت‌های علمی همه افراد فدراسیون و بازیکنان و داوران، اعزام مربی به سایر کشورها، تربیت مدیران متخصص، ارتقای سطح



مربیان رشته در سطوح بین‌الملل و غیره، دستیابی به تعالی سازمانی در حوزه منابع انسانی را تسهیل کنند. نتیجه این امر، وجود و حضور قدرتمند بازیکنان، داوران و مربیان تنیس روی میز کشورمان در عرصه‌های بین‌المللی است.

با توجه به یافته‌های پژوهش و مطالب بیان‌شده، به مدیران ورزشی کشور به‌ویژه در رشته تنیس روی میز پیشنهاد می‌شود که با مطالعه مفاهیم مدنظر دید و نگرش خود را به مفهوم توسعه و ابعاد مختلف آن ارتقا دهند و درواقع مهارت ادراکی خود در این حوزه را بهبود بخشند. همچنین پیشنهاد می‌شود مدیران ورزشی کشور به‌ویژه در رشته تنیس روی میز، با ایجاد تعامل بهینه با سازمان‌های مهمی همچون دانشگاه‌ها و آموزش و پرورش کشور، همکاری با شهرداری‌ها و ادارات ورزش و جوانان کشور، تعامل مناسب با رسانه‌ها و جراید، اجرای طرح‌های مختلف استعدادیابی در کشور، تعامل با سایر سازمان‌های دولتی و اقتصادی کشور و سازمان‌های فرهنگی مانند صداوسیما، مساجد و غیره، برگزاری دوره‌های تخصصی مختلف، اعزام مربیان و داوران ملی به دوره‌های بین‌المللی، تأسیس آکادمی‌های تنیس روی میز در کشور، برگزاری مستمر رقابت‌های متعدد در رده‌های سنی متفاوت و درنهایت با ایجاد روابط نیکو با سازمان‌های ورزشی بین‌المللی و مشارکت مداوم در جلسات و رویدادهای آنان مانند رقابت‌های ورزشی بین‌المللی و همایش‌های علمی، زمینه ارتقای روابط بین‌المللی و متعاقب آن کسب کرسی‌های بین‌المللی، کسب مدال‌های رنگارنگ و لژیونرشدن تنیس‌بازان حرفه‌ای کشور در تیم‌های خارجی را فراهم کنند.

در این پژوهش، با شناسایی عوامل سیزده‌گانه مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز ایران، مدل ارتباطی عوامل مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز کشور براساس این عوامل و مؤلفه‌های آن‌ها تدوین شد که این مدل می‌تواند به‌خوبی روابط بین این عوامل با توسعه بین‌المللی تنیس روی میز ایران را به نمایش بگذارد و به‌صورت چکیده‌ای از تمامی عوامل و مؤلفه‌های شناسایی‌شده، در اختیار مدیران و دست‌اندرکاران تنیس روی میز کشور قرار گیرد.

## تشکر و قدردانی

در انتهای این پژوهش لازم می‌دانیم از ریاست، دبیر و کارشناسان محترم فدراسیون تنیس روی میز ایران جهت همکاری و عنایت ویژه‌شان به تیم تحقیق، کمال تشکر و مزید امتنان را داشته باشیم.



همچنین از کلیه خبرگان تحقیق اعم از اساتید دانشگاهی و ورزشکاران خبره، تقدیر و تشکر ویژه به عمل می آید.

## References

1. Baker, J., Wattie, N., & Schorer, J. (2019). A proposed conceptualization of talent in sport: The first step in a long and winding road. *Psychology of Sport and Exercise*, 43, 27-33.
2. Bairner, A. (2008). Sport, nationalism and globalization: Relevance, impact, consequences. *Hitotsubashi Journal of Arts and Sciences*, 49(1), 43-53.
3. Borrego, M., Douglas, E. P., & Amelink, C. T. (2009). Quantitative, qualitative, and mixed research methods in engineering education. *Journal of Engineering Education*, 98(1), 53-66.
4. Caton, S., Chadwick, D., Chapman, M., Turnbull, S., Mitchell, D., & Stansfield, J. (2012). Healthy lifestyles for adults with intellectual disability: Knowledge, barriers, and facilitators. *Journal of Intellectual and Developmental Disability*, 37(3), 248-259.
5. Chen, Y. W., Tan, T. C., & Lee, P. C. (2015). The Chinese government and the globalization of table tennis: A case study in local responses to the globalization of sport. *The International Journal of the History of Sport*, 32(10), 1336-1348.
6. Cleland, C. L., Tully, M. A., Kee, F., & Couples, M. E. (2012). The effectiveness of physical activity interventions in socio-economically disadvantaged communities: a systematic review. *Preventive Medicine*, 54(6), 371-380.
7. De Bosscher, V., De Knop, P., Van Bottenburg, M., Shibli, S., & Bingham, J. (2009). Explaining international sporting success: An international comparison of elite sport systems and policies in six countries. *Sport Management Review*, 12(3), 113-136.
8. Ghaedy, A., Ghafouri, F., & Karegar, Gh. (2014). A study and comparison of the perspective of sport professionals and managers on the role of sport for all and championship sport in social development indicators, *New Trends in Sport management*, 1(3), 53-64. (in Persian).
9. Gram, M., Dahl, R., & Dela, F. (2014). Physical inactivity and muscle oxidative capacity in humans. *European Journal of Sport Science*, 14(4), 376-383.
10. Guba, E. G., & Lincoln, Y. S. (1994). Competing paradigms in qualitative research. In *Handbook of qualitative research* (163-194). New bury Park..
11. Hayhurst, L. M. (2011). Corporatizing sport, gender and development: Postcolonial IR feminisms, transnational private governance and global corporate social engagement. *Third World Quarterly*, 32(3), 531-549.
12. Henry, I. P., Amara, M., & Al-Tauqi, M. (2003). Sport, Arab nationalism and the Pan-Arab games. *International Review for the Sociology of Sport*, 38(3), 295-310.
13. Zia-ul-Islam, S., Jamil, A., Khan, A., & Khan. (2017). I. Study of governmental barriers/hurdles affecting sports in Secondary schools of Khyber Pakhtunkhwa, Pakistan.





14. Kavousy, E., & Ahmadi, F. (2010). Globalization, training and development of human resources (Adaptive comparison of 62 countries of world). *Strategic Studies of Public Policy*, 1(1), 79-108. (in Persian).
15. Kidd, B. (2008). A new social movement: Sport for development and peace. *Sport in Society*, 11(4), 370-380.
16. Kim, J. (2019). Why we cheer for Viktor Ahn: Changing characteristics of sporting nationalism and citizenship in South Korea in the Era of Neoliberal globalization. *Communication & Sport*, 7(4), 488-509.
17. Kobayashi, T., Nicholson, M., & Hoye, R. (2013). Football 'wantok': Sport and social capital in Vanuatu. *International Review for the Sociology of Sport*, 48(1), 38-53.
18. Kruk, J. (2007). Physical activity in the prevention of the most frequent chronic diseases: an analysis of the recent evidence. *Asian Pacific Journal of Cancer Prevention*, 8(3), 325-338.
19. Kyröläinen, H., Santtila, M., Nindl, B. C., & Vasankari, T. (2010). Physical fitness profiles of young men. *Sports Medicine*, 40(11), 907-920.
20. Levermore, R. (2008). Sport: A new engine of development? *Progress in Development Studies*, 8(2), 183-190.
21. Ma, Y., He, J., & Yu, Q. (2019). Modeling on social popularity and achievement: A case study on table tennis. *Physica A: Statistical Mechanics and its Applications*, 524, 235-245.
22. Meier, M., & Saavedra, M. (2009). Esther Phiri and the Moutawakel effect in Zambia: An analysis of the use of female role models in sport-for-development. *Sport in Society*, 12(9), 1158-1176.
23. Moradi, M., Honari, H., Naghshbandi, S., & Jabari, N. (2012). The association between informing, social participation, educational, and culture making roles of sport media with development of championship sport. *Procedia-Social and Behavioral Sciences*, 46, 5356-5360. (in Persian).
24. Morinzin. (2017). Social factors for the development of uniformity: political science, sociological and economic, 4(6), 11-15.
25. Pereverzieva, A. (2018). Analysis of globalization determinants impact on human resources development. *University Economic Bulletin*, (38), 104-112.
26. Porter-Smith, R., Harris, P. T., Andersen, O. B., Coleman, R., Greenslade, D., & Jenkins, C. J. (2004). Classification of the Australian continental shelf based on predicted sediment threshold exceedance from tidal currents and swell waves. *Marine Geology*, 211(1-2), 1-20.
27. Saberi, A., Kalateh Seifari, M., Dosti, M., Razavi, S. M. H., & Farzan, F. (2018). Designing a sport development model in Iran's free trade industrial zones. *Annals of Applied Sport Science*, 6(4), 49-58. (in Persian).
28. Seippel, Ø. (2017). Sports and nationalism in a globalized world. *International Journal of Sociology*, 47(1), 43-61.
29. Setiawan, A., Saputra, Y. M., Ma'mun, A., & Fattah, N. (2019, September). Sports Development in West Java: Sports policy review. In 3rd International Conference on



- Sport Science, Health, and Physical Education (ICSSHPE 2018). (pp. 262-265). Atlantis Press.
30. Strauss, A., & Korbin, J. (1990). Basic of qualitative research grounded theory procedures and techniques. (B. Mohammadi, Trans.). Tehran: Institute for Humanities and Cultural Studies. (in Persian)
  31. Silk, M. L., Andrews, D. L., & Cole, C. L. (Eds.). (2005). Sport and corporate nationalisms. Oxford: Berg.
  32. Skinner, J., Zakus, D. H., & Cowell, J. (2008). Development through sport: Building social capital in disadvantaged communities. *Sport Management Review*, 11(3), 253-275.
  33. Sotiriadou, K. (2009). The Australian sport system and its stakeholders: Development of cooperative relationships. *Sport in Society*, 12(7), 842-860.
  34. Stemler, S. (2001). An overview of content analysis. *Practical Assessment, Research & Evaluation*, 7(17), 137-146.
  35. Tondnevis, F., & Ghasemi, M. H. (2008). The comparative study of gymnastics championship progressive approach in Iran from athletes, coaches and expert's point of view. *Olympic*, 15(4), 17-29. (in Persian).
  36. Zhang, N., & Shu, X. (2020). Research on the Synergetic Sports Development Path of "Healthy Shanghai". *Advances in Physical Sciences*, 8(1), 7-11.

#### استناد به مقاله

احدی، مهران؛ حامی، محمد؛ و شجاعی، وحید. (۱۴۰۰). شناسایی و تحلیل عوامل مؤثر بر توسعه بین‌المللی تنیس روی میز در ایران. *مطالعات مدیریت ورزشی*، ۱۳(۶۸)، ۳۵۵-۳۸۸. شناسه دیجیتال: 10.22089/SMRJ.2020.9201.3126

Ahadi, M., Hami, M., & Shojaei, V. (2021). Identifying and Analyzing the Factors Affecting the International Development of Table Tennis in Iran. *Sport Management Studies*, 13(68), 355-388. (in Persian). DOI: 10.22089/SMRJ.2020.9201.3126

